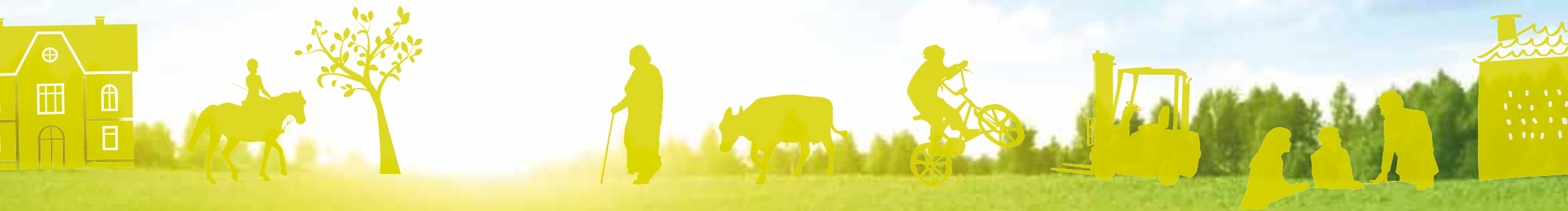


# INNOVEREN MET OUDE WAARDEN

## TOEKOMSTVISIE 2030



noaberschap

water

landgoederen

innovatiekracht

ondernemend

landbouw

papier

natuur

hout

## INLEIDING

*Deze toekomstvisie zet de stip op de horizon van 2030. Onze gemeente heeft alles in zich om met vertrouwen en een open vizier naar de toekomst te kijken. Wij hebben in Brummen een uniek landschap, een veerkrachtige economie en we kijken naar elkaar om. Dat is wie en wat we zijn. Die identiteit is een krachtige basis van waaruit we verder kunnen bouwen aan onze toekomst.*



2

De toekomstvisie maakt heldere keuzes voor die toekomst en geeft daarmee een duidelijke koers aan richting 2030. De visie geeft richting aan de strategie, het beleid en de plannen die we de komende vijftien jaar samen zullen maken. Het is een inspiratiekader, dat laat zien wat en wie Brummen wil zijn in 2030. Het is geen opsomming van beleidskeuzes voor de komende vijftien jaar. De richting is duidelijk. Hoe we daar komen wordt de komende jaren ingekleurd door de gemeentelijke politiek, de gemeentelijke organisatie en de inwoners en ondernemers van Brummen.

De stip op de horizon is een integrale stip. Dat wil zeggen dat alle beleidsterreinen binnen de gemeente zijn opgenomen in deze toekomstvisie. Van de inrichting van de openbare ruimte tot het onderwijs en van de lokale economie tot de zorg: alles komt aan bod in

deze visie. De 'Ruimtelijke ontwikkelingsvisie Ligt op Groen' uit 2006 was vooral gericht op de ruimtelijke omgeving en bijvoorbeeld niet op de economie of de zorg. Tijdens de visievorming bleek wel dat veel van het beleid in 'Ligt op Groen' nog steeds goed is. Daar maakt deze toekomstvisie dan ook dankbaar gebruik van.

### **Cocreatie tussen gemeente en inwoners**

De toekomstvisie is gezamenlijk ontwikkeld door inwoners, ondernemers, maatschappelijke organisaties en de gemeente. Dat is op zichzelf niet zo bijzonder, want veel gemeenten werken samen met hun inwoners, ondernemers en maatschappelijke organisaties. Maar deze visie is vanaf het begin tot het einde gevoed en opgebouwd door de Brummense samenleving zelf, in samenspraak met de gemeente. De denktank

vormde vanaf het begin het kloppende hart van de visieontwikkeling. Die denktank bestaat uit vijf ambtenaren en vijf inwoners uit de gemeente. De keuzes en de koers die deze visie uitzet naar 2030 zijn in volledige cocreatie gemaakt door de denktank en de gemeente en voorgelegd aan inwoners, ondernemers en maatschappelijke organisaties in Brummen.

Diverse publieke debatten hebben veel input opgeleverd, die verwerkt is in deze toekomstvisie.

Het eerste publieke debat bepaalde waar de visie over zou moeten gaan. Daarna hebben we in vijf themabijeenkomsten over Wonen, Zorg en Welzijn, Lokale Economie, Recreatie en Toerisme, Energie en Milieu en de Rol van de gemeente een verdiepingsslag gemaakt en die input vormde de basis voor de visievorming. Leden van de denktank hebben de

basisschooldirecteuren in onze gemeente, de leden van de Industriebank Eerbeek – Loenen en leden van de Land- en Tuinbouworganisatie bezocht en hun gevraagd wat zij belangrijk vinden voor de toekomst van onze gemeente. De denktank heeft ook samen met de gemeente Brummen een jeugdraad georganiseerd, waarbij leerlingen van groep acht van de basisscholen in Brummen met elkaar in discussie zijn gegaan over thema's die hen raken. Die uitkomsten zijn verwerkt in deze visie. Een enquête onder winkende inwoners gaf ons de bevestiging dat de keuzes die we gemaakt hebben aansluiten bij wat inwoners belangrijk vinden.



2

Een concept van deze visie is besproken en afgestemd met de gemeenteraad, inwoners, ondernemers, maatschappelijke organisaties en de ambtelijke organisatie. Tijdens twee publieksdebatten in Eerbeek en Brummen hebben inwoners en ondernemers input geleverd voor de aanscherping op onderdelen van de visie. De uitkomsten van deze afstemmingsronde zijn verwerkt in deze definitieve toekomstvisie.

De cocreatie gaat door, ook nu de visie af is. Een denktank is een nuttige aanvulling op bestaande overlegvormen en mobiliseert de kennis, ervaring en netwerken van de inwoners in Brummen. De samenwerking tussen inwoners en ambtenaren sluit aan bij de toenemende cocreatie in de samenleving en het steeds meer gebruik maken van elkaars kennis en expertise. Deze samenwerkingsvorm is toekomstbestendig. Wij willen daarom een onafhankelijke denktank een structurele rol geven bij het uitvoeren van de toekomstvisie. Deze denktank is een klankbord voor de gemeente en bewaakt de stip op de horizon in 2030, ongeacht de politieke en bestuurlijke situatie van dat moment. Daarnaast kan de denktank achter en voor de schermen helpen om contacten te leggen en initiatieven op te zetten.

De gemeente blijft in gesprek met alle partijen en sectoren die tijdens de visievorming zijn opgezocht voor input voor de visie. Die partijen hebben een grote behoefte om continu samen te werken met de gemeente en niet alleen als dat nodig is voor een project of bijvoorbeeld een bestemmingsplanwijziging.



3

De rol van de gemeente in de samenleving verandert en dat betekent onder meer dat zij steeds actief zelf organisaties en groeperingen in Brummen zal opzoeken om te kijken wat er leeft en speelt. Zo kan zij meedenken, meewerken of verbindingen leggen om plannen en dromen waar te maken die Brummen verder helpen richting 2030.



**Toekomstvisie**  
*Doet u ook mee?*

3



# WAT WE ZIJN EN WAT WE WILLEN WORDEN

## WAT WE NU ZIJN IN 2013

Het landschap heeft de ontwikkeling van Eerbeek en Brummen bepaald. De Veluwe ligt hoog en leverde kristalhelder water in de lager gelegen beken van Eerbeek. De bossen leverden hout. Het water en het hout maakten Eerbeek de perfecte locatie voor de papierindustrie. En de bossen van de Veluwe trekken van oudsher toeristen naar Eerbeek.

De Veluwe gaat over in een prachtig coulisselandschap: een half open landschap met bossen, natuur en bebouwing. Hier ontstonden de landgoederen en gingen boeren hun vee houden. Er groeiden hechte gemeenschappen in het buitengebied en Brummen ontwikkelde zich in de negentiende eeuw (samen met Dieren, Velp en Arnhem) tot een pleisterplaats voor oud-Indiëgangers. Zij bouwden de villa's die zo kenmerkend zijn voor het dorp Brummen.

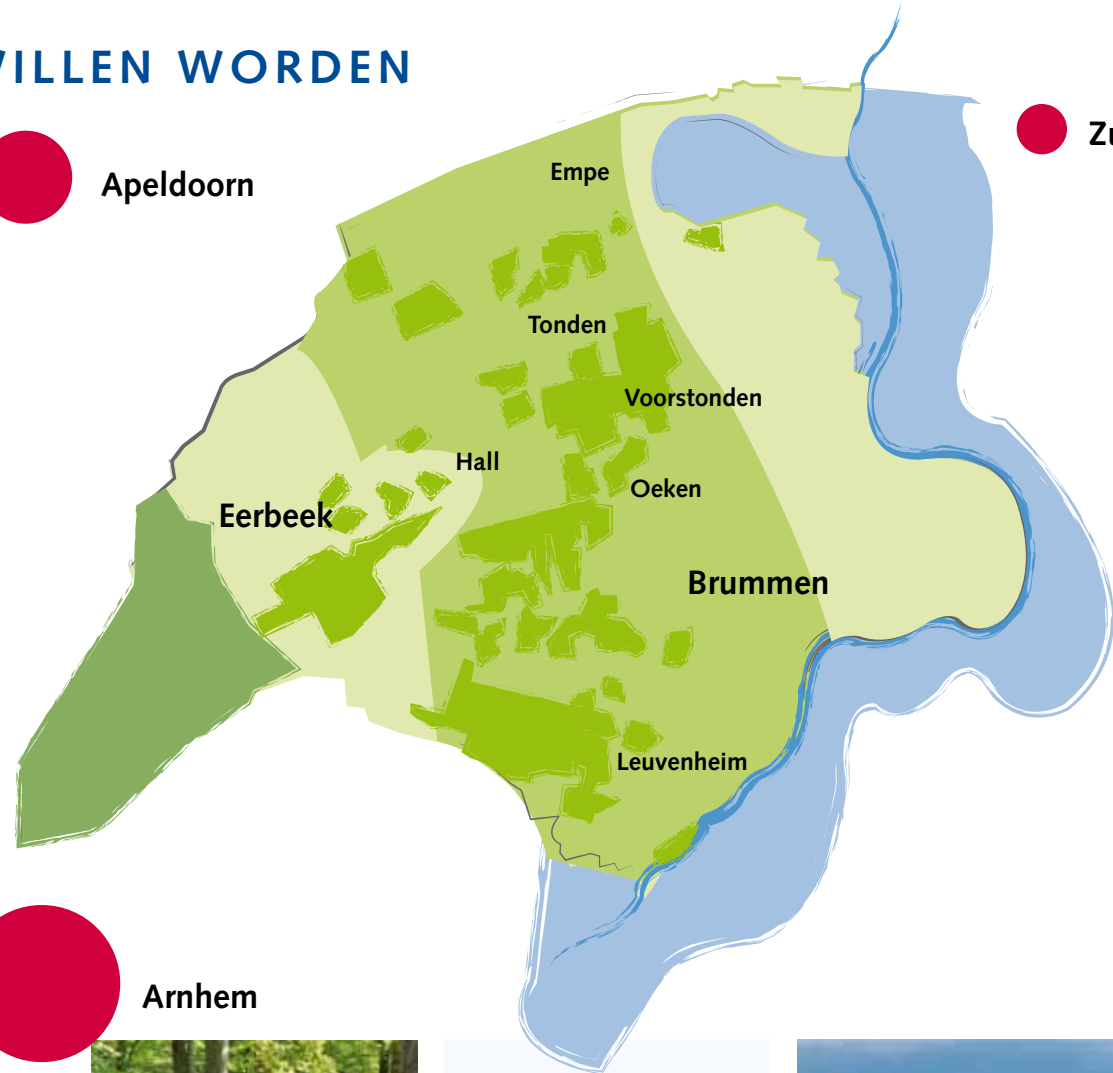
Het coulisselandschap loopt geleidelijk af naar de uiterwaarden van de IJssel. De rivier was in de Middeleeuwen onderdeel van de Hanzeroute tussen Kampen en Zutphen en trok toen veel handelaars. Tegenwoordig trekt de IJssel veel fietsers en andere recreanten die genieten van de prachtige natuur en het landschap.



Apeldoorn



Zutphen



Arnhem



## Kernwaarden

Natuur, landschap, water, papier en landgoederen zijn belangrijke kernwaarden in onze gemeente die verleden en heden met elkaar verbinden. Zij zijn belangrijke onderdelen van onze identiteit. Maar inwoners vinden Brummen vooral een gemeente waar je goed kunt wonen en leven. Het dorpsleven waar rust, vriendelijkheid en een gevoel van veiligheid heersen. De kleinschaligheid wordt gekoesterd. Er wordt nog gedag gezegd op straat. Je kent je burens. Er zijn veel verenigingen waar je samen actief bent. De belangrijkste voorzieningen, zoals winkels, basisscholen en zorginstellingen, zijn op korte afstand aanwezig. Voor alle andere voorzieningen liggen binnen een half uur reizen drie steden in de buurt. De centrale ligging en de goede bereikbaarheid zijn voor nieuwkomers een belangrijke reden om onze gemeente als woonplaats te kiezen.

## Keuzes op basis van identiteit

Eerbeek, Brummen, Hall, Leuvenheim, Empe, Tonden, Oeken, Voorstonden, Broek en het buitengebied zijn woon- en werkgemeenschappen die door de historie en de prachtige, groene omgeving met elkaar verbonden zijn. De identiteit van die gemeenschappen heeft centraal gestaan bij de ontwikkeling van deze toekomstvisie. Op basis van onze identiteit hebben we keuzes gemaakt voor de toekomst. Dat maakt onze ambities stevig en krachtig, want ze zijn gebaseerd op onze geschiedenis en op wat we nu zijn. En doordat onze identiteit aan de basis stond hebben we als vanzelf naar het grote geheel gekeken en zijn we de dwarsverbanden tussen de verschillende thema's nooit kwijtgeraakt. En dat maakt deze toekomstvisie een echte, integrale toekomstvisie.

## WAT DE TOEKOMST ONS BRENGT

Brummen vergrijsst en ontgroent meer dan gemiddeld in Nederland. Dat betekent dat er in vergelijking met vroeger en nu in de toekomst meer ouderen zullen zijn. We worden steeds ouder, er worden minder kinderen geboren en jongeren trekken weg naar steden of andere plekken in de regio. Dat betekent dat er relatief minder mensen werken en er dus minder geld is om te besteden. Terwijl de kosten van bijvoorbeeld de gezondheidszorg blijven stijgen.

Door de vergrijzing neemt het aantal mensen met een zorgvraag toe. Tegelijkertijd zullen mensen als gevolg van landelijk beleid in de toekomst langer thuis moeten blijven wonen, terwijl dat niet in alle gevallen kan.

Minder geld en hogere kosten betekenen bezuinigingen. De maatschappelijke ondersteuning aan inwoners verandert drastisch. De ondersteuning is er straks alleen nog voor die zaken die de inwoner echt niet zelf kan. Gezond leven en langer gezond blijven worden dan ook steeds belangrijker.

De technologische ontwikkelingen gaan razendsnel door en volgen elkaar in steeds sneller tempo op. Ze veranderen de manier waarop wij wonen, werken, met elkaar communiceren en met elkaar omgaan.

Overall is men bezig met duurzame ontwikkeling. Op het gebied van energie, klimaat en biodiversiteit, maar in toenemende mate ook op sociaal en economisch gebied. Alles hangt met elkaar samen. Dit is een mondiaal proces.

Ontwikkeling Brummense bevolking de komende 15 jaar:

- De bevolkingsomvang van ongeveer 21.000 inwoners nu neemt af met ongeveer 1.000 inwoners.
- Het aantal huishoudens neemt nog wel toe met ongeveer 400 (gemiddeld neemt het aantal personen per huishouden af).
- Het aantal ouderen (boven de 55 jaar) groeit van ruim een derde naar bijna de helft. Ruim 15% van deze groep is ouder dan 75 jaar (ongeveer 3.000 inwoners).
- Het aantal jongeren tot 25 jaar bedraagt nu ongeveer een kwart van de bevolking en neemt met 5 a 10% af (ongeveer 750 inwoners).





## WAT WE WILLEN ZIJN IN 2030

### Uitdagens nieuw, met respect voor oud

Brummen wil zichzelf blijven. Die wens liep als een rode draad door de visieontwikkeling heen. Maar Brummen wil ook vernieuwen. Er mag geen stomp op Brummen worden gezet, die alle ontwikkeling tegenhoudt. We kiezen voor vernieuwingen, die onze bestaande kwaliteiten verbeteren en versterken. Vernieuwen met respect voor het oude. Dat is de basis van deze toekomstvisie.

### Aantrekkelijk voor jong en oud

Wij willen een aantrekkelijke gemeente zijn voor jong en oud. Onze gemeente vergrijsst en ontgroent. Dat is een gegeven dat we accepteren. Die vergrijzing en

ontgroening biedt uitdagingen en kansen. We hebben geen pasklare antwoorden op de uitdagingen waar we voor staan. In deze visie geven we oplossingsrichtingen aan. Samen gaan we de uitdaging aan om oplossingen te vinden die passen bij wat we als Brummen willen zijn.

Samen zorgen we ervoor dat Brummen een aantrekkelijk gemeente blijft om te wonen, te werken en te leven. Zo willen we jongeren en jonge gezinnen aantrekken die een toekomst willen opbouwen in onze mooie gemeente.

Dé oudere bestaat niet. Deze bevolkingsgroep kent grote verschillen in levensstijl, gezondheid en vitaliteit. Steeds meer ouderen blijven tot op hoge leeftijd

gezond en vitaal. Zij geven als vrijwilligers, mantelzorgers, grootouders en consumenten grote slagkracht aan onze gemeente. Ze vormen een belangrijk onderdeel van onze lokale economie.

Dé jongere bestaat ook niet. Ook deze bevolkingsgroep kent grote verschillen in levensstijl, hobby's en tijdsbesteding. Niet elke jongere wil chillen op een hangplek. Ook jonge gezinnen hebben elk hun eigen behoeften en wensen als het gaat om hun woon- en leefomgeving.

Voor al deze bevolkingsgroepen willen we een aantrekkelijke gemeente zijn. Onze identiteit vormt daarbij het uitgangspunt. We willen onze kernwaarden versterken en het aanbod aan voorzieningen daarop afstemmen, zodat we voor jong en oud een aantrekkelijke gemeente zijn en blijven om samen gezond te wonen, te werken en te leven.

### Duurzaamheid als ruggengraat

Duurzaamheid is de ruggengraat van deze toekomstvisie. We kiezen voor ontwikkelingen en vernieuwingen die passen bij wat we nu nodig hebben, zonder dat ze de mogelijkheden om een goed leven op te bouwen voor de mensen die na ons komen in gevaar brengen. We gaan voor een optimale balans tussen de mens (people), onze leefomgeving (planet) en een gezonde economie (profit). En daarbij benaderen we ontwikkelingen en vernieuwingen integraal: de mens staat centraal, de economie is de motor voor alles wat we kunnen en willen doen in onze gemeente en we benutten de omgeving als middel.



7



8



9

### **De mens voorop (people)**

Wat goed is voor de mens is goed voor onze samenleving. Leefbaarheid en gezondheid staan voorop in een hechte, maar open gemeenschap waar we voor onszelf en voor elkaar zorgen. We krijgen meer eigen verantwoordelijkheid en meer de vrijheid en ruimte om over onze eigen zorg en leefomgeving te beslissen. We maken optimaal gebruik van de kwaliteiten van het dorpse wonen en leven in Brummen.

### **De economie als motor (profit)**

De economie is de motor die onze samenleving vitaal houdt. Een gezonde en bloeiende economie levert de middelen die we nodig hebben om onze ambities waar te maken. Bedrijven, ondernemers en zzp'ers krijgen daarom de ruimte en we stimuleren werken. We gaan daarbij uit van een circulaire economie (grondstoffen die gebruikt worden zijn herbruikbaar), die in balans is met de mens en de omgeving.

### **De omgeving als middel (planet)**

Onze mooie, groene omgeving kunnen we beter promoten dan we tot nu toe doen. Door haar beter in de markt te zetten trekken we meer toeristen en recreanten en kunnen we haar beter verzilveren dan we tot nu toe doen. We zetten onze omgeving ook in als duurzame energiebron. De zon, de wind en het water zijn energiebronnen die ons in staat stellen lokaal energie op te wekken die we zelf verbruiken. Dit alles doen we zonder onze kernkwaliteiten en onze identiteit te schaden. We vernieuwen met respect voor het goede dat er al is.



Onze gemeente heeft een veelzijdige rijkdom aan planten- en diersoorten. Die rijke biodiversiteit willen we versterken. Als het met onze planten- en dierenwereld goed gaat, gaat het ook goed met onze eigen gezondheid.

Doordat het klimaat verandert, verandert ook onze omgeving. Droge periodes worden droger en regenbuien worden heftiger. We richten onze leefomgeving daarop in en voorkomen dat onze mooie natuur verdroogt.

### Lokaal doen wat lokaal kan

We willen zoveel mogelijk zelfvoorzienend zijn. Ook hier geldt dat we geen hek om Brummen willen zetten. We houden onze blik open en gericht op de wereld om ons heen. Internationale bedrijven hebben Brummen als thuisbasis en dat willen we graag zo houden. Maar van ver halen wat je zelf in huis hebt is een verspilling van je eigen kwaliteiten en het milieu. Er zijn lokaal meer mogelijkheden dan er tot nu toe benut worden. Die mogelijkheden zoeken we op en we geven ruimte aan initiatieven die lokaal in de eigen behoeften willen voorzien.

We kiezen voor een levensloopbestendige gemeente. Iedereen doet er toe, van jong tot oud. Iedereen die dat wil kan van de wieg tot het graf wonen en werken in Brummen. De Brummense inwoners vormen samen een schat aan ervaring en kennis. Die willen we inzetten om onze gemeente levensloopbestendig te maken.

### Samen doen

We investeren in samenwerking. We organiseren ons in netwerken, waarin professionals, ambtenaren, bedrijven, instellingen en inwoners samen doelstellingen bepalen en samenwerken om die doelen te realiseren. We willen nieuwe ontmoetings- en samenwerkingsvormen ontwikkelen om die netwerken zo optimaal mogelijk te laten functioneren.

We willen onszelf ook meer en beter positioneren in regionale, provinciale en landelijke netwerken.

Brummen ligt in de ecologische verbindingroute tussen de Veluwe en de Achterhoek. We hebben een open, krachtige en gezonde samenleving met een economie die sterk verbonden is met de wereld om ons heen, tot ver in het buitenland. Dat vereist een stevige positie in netwerken buiten de gemeente. Zo kunnen we ontwikkelingen proactief, zelfbewust en met invloed tegemoet gaan.



# WAT WE DOEN OP WEG NAAR 2030

Wij hebben een aantal heldere keuzes gemaakt en speerpunten benoemd waarmee we onze ambities voor 2030 kunnen waarmaken. Daarbij vinden we een aantal uitgangspunten van belang.

We gaan uit van kansen, omarmen vernieuwingen die passen bij onze identiteit en we willen lokaal meer ruimte creëren door minder regels te stellen.

We sluiten aan bij initiatieven uit de samenleving en alle professionele partijen werken vraaggericht.

Dat wat we doen heeft op drie punten toegevoegde waarde: er is maatschappelijke winst, de kwaliteit van omgeving en milieu verbetert en het is financieel gezond.

10

De keuzes en speerpunten voor 2030 hebben we ingedeeld in drie thema's:

- Ruimte voor papier en landgoederen;
- Samen gezond wonen, werken en leven;
- Op groene voet met groene vingers.



11



12



13

# RUIMTE VOOR PAPIER EN LANDGOEDEREN

Papier en landgoederen zijn de kernwaarden die Brummen uniek maken. Deze kernwaarden krijgen dan ook alle ruimte. Niet alleen fysiek en bedrijfsmatig, maar op zoveel mogelijk terreinen worden deze kernwaarden binnen onze gemeente versterkt. Bijvoorbeeld in de recreatiesector, maar ook in de architectuur en de inrichting van de openbare ruimte. Eerbeek is een papierdorp en dat willen we meer laten zien, lokaal en regionaal, maar ook nationaal en internationaal. Cultuurhistorie, creativiteit en kunst worden in onze gemeente gestimuleerd en gekoesterd.

## BEDRIJVEN KRIJGEN DE RUIMTE ZICH TE ONTWIKKELEN

Naast de papierindustrie zijn er meer bedrijven die nationaal of internationaal opereren en hoogwaardige producten maken of diensten leveren. Zowel nieuwe als bestaande bedrijven krijgen in Brummen de ruimte om zich te ontwikkelen. Daarbij streven we gezamenlijk naar een zo optimaal mogelijke balans tussen financiële, maatschappelijke en omgevingsbelangen (ruimtelijk, landschappelijk, ecologisch en het milieu). Wij kiezen ervoor deze benadering niet met algemene regels meetbaar te maken. Als dit al mogelijk is, zal er altijd een situatie kunnen ontstaan die wel goed is, maar niet te voorzien was. De optimale balans zal ontstaan door maatwerk in de praktijk.

Wij kiezen er voor hierin de benadering van de gemeente Tilburg te volgen.

Tilburg heeft een vaste plaats in de top-5 van duurzaamste gemeenten van Nederland. Die positie is bereikt door:

- Werken vanuit een lange-termijn *visie*;
- Aansluiten bij *bestaande* evenementen en initiatieven voor het bedrijfsleven;
- Uitgangspunt: ondernemers streven *vrijwillig* naar een goede balans tussen profit, planet en people;
- Gemeente en koplopers in duurzaamheid helpen *samen* de andere bedrijven.;
- Continue interne *communicatie* binnen de gemeentelijke organisatie.

*[bron: Collegenota Maatschappelijk Verantwoord Ondernemen (MVO)]*

Ook hier geldt het uitgangspunt: vernieuwing met respect voor het oude. Uitbreiding van bedrijvigheid vindt plaats met respect voor een goed woon- en leefmilieu. Als er behoefte is aan nieuwe ruimte voor bedrijven, herstructureren we eerst de bestaande bedrijventerreinen. Pas als dat geen soelaas meer biedt leggen we nieuwe bedrijventerreinen aan. De huidige uitbreidingslocaties voor woningbouw zouden goede plekken kunnen zijn voor kleinschalige bedrijvigheid, duurzame energie, natuur of recreatieve voorzieningen.

Nieuwe grote bedrijven kunnen zich alleen vestigen op de huidige bedrijventerreinen. Als dat niet mogelijk is zullen zij moeten uitwijken naar grotere bedrijventerreinen in de regio.

De economie is de motor van onze samenleving. Voor een gezonde en sterke economie is een goede bereikbaarheid en toegankelijkheid van onze gemeente essentieel. Dat geldt zeker ook voor de regionale ontsluiting van de papierindustrie. De komende jaren zetten wij ons hier samen met andere gemeenten en de provincie voor in.

De industrie in onze gemeente erkent dat zij een verantwoordelijkheid heeft richting bewoners en haar omgeving. De gemeente Brummen erkent het belang van een gezonde ontwikkeling van de maakindustrie in Brummen. Deze wederzijdse acceptatie en de verbondenheid van de maakindustrie met de gemeenschap vormen de uitgangspunten in de samenwerking. De maakindustrie zet in op een duurzame bedrijfsvoering. Deze technologische ontwikkeling maakt de ruimteclaim van de maakindustrie op het gebied van geluid, trilling, fijnstof en geur in de toekomst kleiner. De ruimte die hierdoor ontstaat wordt benut als ontwikkelruimte voor de maakindustrie en wordt niet ingezet voor andere functies, zoals wonen. De huidige ontwikkelruimte blijft daarmee gegarandeerd.



De maatschappelijke betrokkenheid van bedrijven groeit. Steeds meer bedrijven hebben oog voor de mens, zijn omgeving en het milieu. Veel bedrijven zijn al circulair. Dat wil zeggen dat grondstoffen die gebruikt worden herbruikbaar zijn. De economie ontwikkelt zich van een verbruiks- naar een gebruikseconomie. Wij stimuleren deze ontwikkeling en ondersteunen bedrijven en elkaar om steeds duurzamer te ondernemen.

We kiezen voor het volledig meedoen van mensen met een afstand tot de arbeidsmarkt.

Er liggen kansen voor de inzet van arbeidsgehandicapten, mensen die re-integreren op de arbeidsmarkt en andere mensen met een afstand tot de arbeidsmarkt. Samen met het bedrijfsleven willen we die kansen benutten.

We blijven in dialoog met de industrie, bedrijven, ondernemers en zzp'ers in onze gemeente. We organiseren ons in een netwerk, waarin we samen verbindingen leggen, oplossingen zoeken voor knelpunten en naar wegen zoeken om de lokale economie te stimuleren.

## TROTS OP DE PAPIERINDUSTRIE

De papierindustrie ligt aan de basis van wat Eerbeek nu is. Eerbeek staat voor papier. Papier en karton leveren al meer dan 300 jaar werkgelegenheid in de regio. En niet alleen in de papierindustrie zelf, maar ook aan de bedrijven die eraan gelieerd zijn, zoals Industriewater Eerbeek, de drukkerijen en de transportbedrijven. De

papierindustrie is een hoogwaardige maakindustrie die veel technische kennis en vaardigheden vereist en die een grote slag heeft gemaakt in duurzaamheid. De gemeente erkent het belang van dit bedrijvencluster met zijn sterke nationale en internationale positie.

De papierindustrie krijgt de ruimte om zich te ontwikkelen. De gemeente en de papierindustrie vormen een stevig netwerk waarin samen gezocht wordt naar oplossingen voor de maatschappelijke gevolgen die de industrie heeft op de woon- en leefomgeving in Eerbeek. De papierindustrie is stevig verbonden met de gemeenschap in Eerbeek. Samen met inwoners en ondernemers, de gemeente en andere partijen onderzoekt zij de mogelijkheden om haar restwarmte en andere afvalstromen als energie te kunnen leveren aan de Eerbeekse gemeenschap.

Papierindustrie per 1 januari 2013:

- Acht bedrijven in Eerbeek leveren 30% van de werkgelegenheid in Eerbeek (en 18% van de totale werkgelegenheid in Brummen).
- Vijfentachtig bedrijven in de gemeente Brummen zijn gelieerd aan de papierindustrie en die leveren nog eens 9% van de totale werkgelegenheid in Brummen.

Papier is een kernwaarde van Eerbeek en komt terug in allerlei sectoren binnen onze gemeente. Papier, hout en water zijn de leidende principes voor het ontwerp van nieuwe gebouwen en gebiedsontwikkelingen. In de



openbare ruimte is papier op veel meer plekken herkenbaar en aanwezig dan nu het geval is (de papierrollen op enkele rotondes bijvoorbeeld). Papier is ook een leidend thema binnen recreatie en toerisme.

Ook in het basisonderwijs in Eerbeek heeft papier een plek. Het onderwijs, de papierindustrie, ondernemers en de gemeente werken samen aan het opbouwen van een educatiecentrum voor papier, waar kinderen de techniek van het papier maken leren. Het centrum werkt samen met andere partners, zoals het hoger technisch beroepsonderwijs in de regio en Universiteit Twente, het Kenniscentrum Papier en Karton in Arnhem, regio Stedendriehoek en papierfabriek de Middelste Molen in Loenen. We zetten Eerbeek als papierdorp nationaal en internationaal op de kaart. Met het educatiecentrum voor papier en de samenwerking binnen het netwerk van papierindustrie, onderwijs, bedrijfsleven, recreatieondernemers en de gemeente groeit Eerbeek uit tot hét nationale papiercentrum met een internationale uitstraling.



## OPEN LANDGOEDEREN

Brummen staat voor landgoederen. Groot Engelenburg en Klein Engelenburg, het Leusveld, Huis Voorstonden, de Wildbaan en Huis te Eerbeek: deze en nog vele andere landgoederen en villa's bepalen het beeld van Brummen. Landgoederen zijn een kernwaarde van Brummen en ook zij krijgen ruimte om zich te ontwikkelen, met respect voor hun grote cultuurhistorische waarde.

Wij willen de landgoederen recreatief meer promoten en vermarkten. Dat betekent wel dat de landgoederen opengesteld moeten zijn voor publiek. Ons landschap staat open voor iedereen. Dat is het uitgangspunt voor

ons buitengebied. Uiteraard met respect voor het oude en voor kwetsbare natuurgebieden.

Om landgoederen ook voor de generaties na ons te behouden maken wij nieuwe economische activiteiten op de landgoederen mogelijk. Wij zien kansen voor de horeca, recreatie, zorgvormen en voor kleinschalige, innovatieve bedrijven. De ruimte die landgoederen krijgen om zich te ontwikkelen is afhankelijk van het landgoed zelf. Maatwerk dus, waarbij behoud en het versterken van de cultuurhistorische kernwaarde altijd voorop staan. Nieuwe ontwikkelingen moeten ook passen in de natuur en het landschap van het landgoed zelf en zijn omgeving. We geven ook ruimte aan nieuwe landgoederen. Een nieuw landgoed waar

wonen, werken of zorg en recreëren samenkomen is welkom, als deze een duidelijke toegevoegde waarde biedt voor onze natuur en ons landschap

## CREATIEF BRUMMEN

Brummen herbergt een groot aantal kunstenaars en fotografen. Hun kunst- en cultuuruitingen geven we meer ruimte en aandacht. We benutten daarbij onze prachtige natuur en landschappen, de landgoederen en onze dorpen als decor.

We verbinden kunst en cultuur met het bedrijfsleven, recreatie en toerisme, het onderwijs en zorg- en welzijn. Kunst- of zwerfroutes kunnen Brummen bijvoorbeeld nog aantrekkelijker maken voor toeristen en kunst- en cultuursussen kunnen ouderen langer actief en onder de mensen houden. We onderzoeken de verbindende mogelijkheden van kunst en cultuur, waaronder de organisatie van een papierfestival in Eerbeek.

## IN SPELEN OP TRENDS IN TOERISME

Toeristen en recreanten komen naar Brummen vanwege de natuur en het landschap. Vooral de Veluwe is een grote trekker. Brummen krijgt duidelijke routes door de hele gemeente en het netwerk voor de wandelaar, fietser en ruiter wordt verbeterd.

Maar we spelen ook in op de trends in het toerisme. De beleving wordt minstens zo belangrijk als de bestemming. Wij spelen daarop in met vernieuwende

concepten waarbij de recreant de Brummense cultuur, natuur en kernwaarden als papier echt beleeft. Storytelling is bijvoorbeeld een middel dat goed aansluit bij de oude verhalenvertellers van de Veluwe. Zo zou op Huis te Eerbeek een verhalenverteller bezoekers mee kunnen nemen naar het oude jachtslot dat de kasteelheren van Bronckhorst daar hadden en naar het exotische dierenpark in de tuin van Max en Anna Weber zes eeuwen later. Maar ook het recent ontwikkelde concept 'Duurzaam toerisme in Brummen' van de Veluwespecialist is een mooi voorbeeld van een maatschappelijk experiment, waarbij op een e-bike of Segway zowel een fysieke als digitale route afgelegd kan worden. Op de route worden driedimensionaal hot spots in de gemeente getoond en hun geschiedenis verteld.

Het thematische toerisme biedt kansen. Papier is een thema dat ontwikkeld wordt, maar ook overlevingsworkshops in de natuur zou een thema kunnen zijn dat past bij onze recreatieve kwaliteiten. En we zien kansen voor waterrecreatie op het Apeldoorns Kanaal en de IJssel. Nieuwe kleinschalige recreatie en horecavoorzieningen krijgen de ruimte. Een pretpark past niet in Brummen, maar een grotere dagrecreatievoorziening die past in het Brummense landschap of haar zelfs versterkt krijgt alle ruimte om zich te ontwikkelen. We denken daarbij aan voorzieningen met een thema als natuur, papier, (cultuur)historie of duurzaamheid.

De Brummense recreatiesector in 2013:

- De Veluwe staat in de top drie van vakantiebestemmingen.
- Landal Greenparks Coldenhove in Eerbeek heeft jaarlijks meer dan 400.000 overnachtingen.

## EEN PROFESSIONELE RECREATIEVE SECTOR

We zetten in op het versterken van de landgoederen, de IJssel en papier (het educatiecentrum in Eerbeek) als toeristische trekken voor Brummen. Dat betekent dat we onze lokale kwaliteiten veel beter gaan promoten dan we tot nu toe doen. We profileren ons

nadrukkelijker als de groene verbindingszone tussen de Veluwe en de Achterhoek. En we zetten in op een beter georganiseerde sector. We ontwikkelen samen met de recreatieondernemers een samenwerkingsstructuur.

Binnen die samenwerkingsstructuur investeren we gezamenlijk in de promotie en de recreatieve infrastructuur. Door samen de kwaliteiten die we hebben beter te presenteren en te verbinden neemt de aantrekkelijkheid van Brummen voor toeristen toe. Daar plukken we allemaal de vruchten van en dat geeft de economie een impuls. We werken samen met gemeenten in de regio en we leggen verbindingen met andere activiteiten op de Veluwe en in de Achterhoek, waardoor we onze recreatieve en toeristische kracht verder versterken.







# SAMEN GEZOND WONEN, WERKEN EN LEVEN

Wij willen een aantrekkelijke gemeente zijn voor jong en oud, bestaande en nieuwe inwoners. Een gemeente waar het goed wonen en werken is. Met een kleinschalig dorpsleven waar rust en vriendelijkheid heersen en een sterke sociale samenhang. Onze identiteit, die we koesteren, willen we behouden en versterken.

## INZETTEN OP VOORZIENINGEN IN EERBEEK EN BRUMMEN

De voorzieningen zijn zo goed als verdwenen uit de kleine kernen Hall, Oeken, Empe en Voorstonden. Al doet het pijn, dat accepteren we. Wij zetten in op goede voorzieningen in Eerbeek en Brummen. We zetten onze energie en middelen vooral in op deze twee dorpskernen, zodat we daar meer kunnen doen. En deze kernen vitaal houden.

Een centrum is het hart van een dorp. En dat hart moet kloppen. Levendige centra in Eerbeek en Brummen zijn essentieel voor de levensvatbaarheid van voorzieningen als winkels, restaurants, dienstverlenende bedrijven en instellingen. Er liggen goede plannen voor beide dorpskernen. Die moeten uitgevoerd worden.

We willen dat beide centra goed bereikbaar blijven. En gratis parkeren blijft belangrijk voor de aantrekkelijkheid van de dorpskernen. We zetten ook in op een goede busverbinding in Eerbeek met goede aansluitingen op andere regionale vervoerders. Maar ook bewoning is

belangrijk voor levendige centra. Bij voorkeur wonen er mensen van allerlei leeftijden in de dorpskernen van Eerbeek en Brummen. Oud ontmoet jong.

## GEZOND LEVEN STAAT VOOROP

De algemene voorzieningen van Brummen zijn gericht op een gezonde leefstijl. Er zijn veel sportmogelijkheden, waarbij we slim gebruik maken van ons prachtige landelijke gebied. Het buitenleven in Brummen is immers goed! Maar ook het kunst- en cultuuraanbod draagt bij aan een gezond en gelukkig leven in Brummen.

Het cultuuraanbod past bij de schaal en de behoefte van het dorpsleven en is gericht op onze lokale identiteit: papier, de landgoederen, het landschap en de natuur. Grootstedelijk vertier is altijd dichtbij in de steden om ons heen. Voor jongeren in de leeftijd tussen 12 en 18 jaar willen we meewerken aan kleinschalige uitgaansgelegenheden. De jongeren dragen zelf (onder professioneel toezicht) verantwoordelijkheid in deze uitgaansgelegenheden. Ook zorgen we voor voldoende speelvoorzieningen voor kinderen in de leeftijd van 8 tot 12 jaar, zoals een trapveldje.

Wij kiezen voor een groene en ruime woon- en leefomgeving. Woonwijken zijn ruim opgezet met grote groenstroken die letterlijk en figuurlijk speelruimte geven aan bewoners. Een groene omgeving draagt bij aan het

algemene welbevinden en daarmee aan een gezond en gelukkig leven in Brummen. De belangrijkste routes naar de centra van Eerbeek en Brummen worden omzoomd door groen. Daar waar nodig wordt de kwaliteit van het openbaar groen verbeterd. Groene locaties in de bebouwde kommen in onze gemeente worden in principe niet bebouwd, tenzij bebouwing de ruimtelijke kwaliteit ten goede komt. Deze groene locaties zijn daar waar dat kan publiek toegankelijk.

## HET NIEUWE NOABERSCHAP

We zijn trots op de sociale voorzieningen die onze gemeente heeft, waarvoor dagelijks vele inwoners vrijwillig actief zijn! We zetten in op meer samen doen en samen oplossen. Collectieve voorzieningen op het gebied van zorg en welzijn zijn en blijven nodig. Zij vormen een stabiele basis nu en in de toekomst. Daarnaast geven wij ruimte en ondersteuning aan sociaal ondernemerschap en andere initiatieven die uit de samenleving zelf komen en die als doel hebben om samen iets op te pakken om maatschappelijke knelpunten op te lossen. We doen dat in een goede afstemming en in goed overleg met elkaar.

In Brummen kijken we naar elkaar om. Dat hoort bij onze identiteit. Die sociale inslag gaan we breder inzetten de komende jaren. We zien vooral kansen voor een andere buurtaanpak. Buurten kunnen zich meer gaan organiseren en krijgen meer verantwoordelijkheden

en de vrijheid om dingen samen te regelen. Wat de buurt wil staat centraal. Het gaat niet om het toepassen van regels, maar om kijken naar wat mogelijk is. De buurt beslist zelf wat ze samen wil doen: het regelen van de zorg voor zieken, het onderhoud van het openbaar groen of een gezamenlijke tuin, of het organiseren van werk. Dat vraagt een andere houding van zowel inwoners als gemeente. Inwoners kijken eerst of ze het samen kunnen oplossen in plaats van naar de overheid te kijken voor oplossingen. En de gemeente faciliteert, verbindt en ondersteunt waar nodig, maar beslist niet meer wat er wanneer waar gebeurt.

We blijven het individu respecteren. Iedere inwoner heeft de keuze om zijn eigen zaakjes zelf te regelen. Ook blijft de gemeente altijd beschikbaar als vangnet voor diegene die dat nodig heeft. En de wettelijke basisvoorzieningen blijven ook altijd voor iedereen beschikbaar.

Brummen kent een rijk en bloeiend verenigingsleven en veel mensen doen vrijwilligerswerk. Dat willen we zo houden. We zetten in op ondersteuning en goede faciliteiten voor verenigingen en vrijwilligersorganisaties.

We doen meer voor ouderen. We stimuleren en faciliteren mogelijkheden voor ouderen om op allerlei manieren actief te kunnen zijn in de lokale gemeenschap. Gezonde en actieve ouderen ondersteunen de hulpbehoevende ouderen, passen op de kinderen van de burens die werken, helpen op school, of bij een bedrijf, boer of winkel. Ouderen moeten die rol in de samenleving kunnen oppakken die zij willen en voor hen betekenis heeft en zingeving biedt. Zo blijven ze langer actief, voelen ze zich gelukkig en gewaardeerd en dragen ze bij in de gemeenschap. En komt eenzaamheid onder ouderen steeds minder voor.

## VAN BUURT, NAAR WIJK, NAAR DORP, NAAR GEMEENTE

De mens staat voorop. We kiezen daarom voor zorg en welzijn die volledig is gericht op de vraag van de inwoners en die maatwerk is. We doen wat nodig is. Daarbij zetten we in op het zo lang mogelijk thuis kunnen blijven wonen en een actief sociaal leven.

De vraag van de inwoner staat centraal. We experimenteren met allerlei zorgvormen die maatwerk leveren en de samenwerking met inwoners, andere zorgverleners en instanties zoeken. Een buurtproject of een zorgcoöperatie kunnen voorbeelden van een dergelijk experiment zijn. De zorgvraag begint in de buurt of wijk. Dat is ons uitgangspunt. We kijken eerst of er oplossingen gevonden kunnen worden in de eigen buurt. De ene buurman zet de vuilniscontainer buiten, de andere checkt elke dag even hoe het gaat en de dochter doet de boodschappen. Als deze oplossingen niet genoeg zijn schalen we op naar de wijk. De wijkvrijwilliger komt wekelijks langs om de administratie door te nemen. Als ook die oplossingen onvoldoende zijn schalen we op naar het dorp. En als dat ook niet voldoende is schalen we op naar de gemeente.

Dit alles vraagt een andere aanpak en werkwijze. We investeren in een netwerk van zorg- en welzijnsinstellingen, gemeente en inwoners die samen deze transitie vorm gaan geven. Wij zijn ervan overtuigd



dat het leveren van maatwerk en een intensieve samenwerking in een netwerk de doelmatigheid en de efficiency in zorg en welzijn zal verbeteren. Met deze werkwijze doorbreken we de huidige gelaagdheid in de zorg en voorkomen we dat instanties langs elkaar heen werken.

We kiezen voor publieke voorzieningen bij elkaar, in of dichtbij de centra van Eerbeek en Brummen. We denken aan multifunctionele centra of clusters van zorg- en welzijnsvoorzieningen, gecombineerd met een woon- of onderwijsfunctie. We richten clusters bij voorkeur zo in dat jong en oud elkaar ontmoeten in deze centra. In deze centra wordt ook advies gegeven over een gezonde levensstijl. Het kenniscentrum in het cluster geeft onderwijs aan kinderen en/of volwassenen. In Eerbeek zou het cluster goed gecombineerd kunnen worden met het educatiecentrum voor papier.

## **FLEXIBEL, DUURZAAM EN TOEKOMSTGERICHT BOUWEN**

We zetten in op flexibel bouwen, een gevarieerder woningaanbod en meer levensloopbestendige woningen. We passen onze woningvoorraad aan de vergrijzing en de veranderingen in de zorg aan. Bijvoorbeeld door gemengde woonvormen mogelijk te maken en te faciliteren. We bouwen voor jong en oud. We maken onze gemeente aantrekkelijk als vestigingsplaats voor jongeren en gezinnen. We bouwen met het oog op de toekomst. En met oog voor

onze kernwaarden. De kernwaarden van onze identiteit, papier, landgoederen, water, hout en natuur, zien we terug in de architectuur in onze gemeente.

Nieuw- en herbouw worden flexibel gebouwd, zodat de functie van een gebouw makkelijk kan veranderen of een woning eenvoudig aangepast kan worden aan de behoeften van een volgende levensfase. De nieuwe scholenclusters worden zo flexibel mogelijk gebouwd en ingericht, zodat bij een afnemend leerlingenaantal een deel van het gebouw op een andere manier gebruikt kan worden. Die nieuwe functies hebben bij voorkeur een relatie met het onderwijs. Wij denken aan een werklokaal waar kennis gemaakt kan worden met lokale techniek, ambachten en bedrijvigheid. Ook bij verbouw staat flexibiliteit en toekomstbestendigheid voorop. Zo kunnen de verzorgingstehuizen, die als gevolg van wetswijzigingen leeg komen te staan, worden omgebouwd tot zelfstandige appartementen voor ouderen en jongeren.

We bouwen woningen die levensloopbestendig zijn. Zodra mensen hulpbehoevend worden kan de woning eenvoudig worden aangepast. Daarbij maken we maximaal gebruik van de nieuwste technische mogelijkheden waardoor mensen zo lang mogelijk thuis kunnen blijven wonen. Zorg op maat wordt aan huis geleverd, waarbij we opschalen als dat nodig is. Zo kunnen meer mensen langer in hun eigen vertrouwde omgeving blijven wonen. Een kleiner deel van de ouderen woont in woningen met zorg op maat of in beschermde woonvormen in of dicht bij de dorpskernen

van Eerbeek en Brummen, waar alle voorzieningen voorhanden zijn. Ook zetten we in op nieuwe woonvormen en landgoederen, waar meerdere generaties bij elkaar kunnen wonen. Zo kunnen grootouders op kleinkinderen passen terwijl hun kinderen werken en kunnen kinderen voor hun ouders zorgen als dat nodig mocht zijn.

We kiezen voor inbreiding op locaties die al bebouwd zijn in plaats van uitbreiding. Bestaande woonwijken worden geherstructureerd, vernieuwd en levensloopbestendig gemaakt. Daarbij maken we de openbare ruimte toegankelijk voor ouderen, door bijvoorbeeld trottoirs te verbreden. En we hebben aandacht voor de mobiliteit van ouderen en de toegankelijkheid van het openbaar vervoer. De huidige uitbreidingslocaties voor woningbouw in Eerbeek en Brummen worden op kleinere schaal afgerond. De woningen die hier nog gebouwd worden zorgen voor doorstroming op de woningmarkt. Het gebied dat overblijft wordt gebruikt voor duurzame energiewinning, nieuwe kleinschalige bedrijvigheid, recreatieve voorzieningen of natuur. Door de clustering en nieuwbouw voor de scholen komen een aantal oude scholen vrij. Deze locaties zijn geschikt voor woningbouw en/of multifunctionele centra, gecombineerd met een ontmoetingsplek voor de buurt of wijk.

Bij leegstand of braakliggende terreinen gaan we samen met eigenaren, inwoners en ondernemers op zoek naar alternatieve of tijdelijke invulling van het pand of terrein. Zo houden we onze leefomgeving



aantrekkelijk en onze economie draaiende. We geven ruimte aan maatschappelijke initiatieven om braakliggende terreinen tijdelijk in te vullen. Een mooi voorbeeld is op dit moment het experiment 'Recept tot meerwaarde' van BNI Bellini om de braakliggende terreinen in Eerbeek tijdelijk nieuwe functies te geven.

## TIJD VOOR TALENT

Er is heel veel talent in onze gemeente. Het is tijd dat talent te laten bloeien en te laten spreken. Wij kiezen ervoor te investeren in talent, talenten te verbinden, faciliteiten te creëren voor nieuwe werkvormen en de samenwerking tussen onderwijs, bedrijfsleven en culturele instellingen te stimuleren en te faciliteren.

### Onderwijs midden in de samenleving

De basisscholen in onze gemeente ontwikkelen zich tot kenniscentra, waar kennis (dat wat kinderen moeten weten), kunde (het toepassen van kennis) en het zijn (de identiteit en de sociale samenhang) centraal staan. De school is een ontwikkelplek, waar vraaggericht lesgegeven wordt. Ook hier maatwerk dus en niet alleen inhoudelijk, maar ook in lesdagen en -tijden. De behoefte en de ontwikkeling van het kind staan

centraal. Het onderwijs is proactief en het lesgeven is gebaseerd op de visie van de sector zelf.

Het onderwijs staat midden in onze samenleving en maakt in haar lessen gebruik van lokale praktijkvoorbeelden. Papier, landgoederen, landbouw, duurzame energie en ouderenzorg: de leerlingen in Brummen ervaren het aan den lijve. De koppeling met de lokale praktijk maakt leren niet alleen leuker, maar ook intensiever. Leerlingen leren het leven leven.

Het schoolgebouw is flexibel ingericht en onderdeel van een cluster van voorzieningen, zoals zorg en welzijn. Elke school heeft een werklokaal of kenniscentrum waar binnen het onderwijs samenwerkt met het lokale bedrijfsleven. In Eerbeek is het educatie-centrum voor papier verbonden aan alle Eerbeekse scholen. In dit centrum werken de papierindustrie, het bedrijfsleven, het onderwijs en de gemeente samen om kinderen bekend te maken met techniek en wetenschap.

We blijven in gesprek met het onderwijs. We ontwikkelen een netwerk waar binnen het onderwijs, het bedrijfsleven en de gemeente samenwerken. Samen zorgen we voor onderwijs op maat, dat aansluit op de praktijk en dat leerlingen goed voorbereid op hun toekomst. De gemeente stimuleert verbindingen met de praktijk in het onderwijs en de samenwerking van scholen met opleidingen en scholen in de regio.

### Talent verbinden

In al onze contacten in de samenleving, in de netwerken en samenwerkingsvormen hebben wij oog voor talent.

Talent krijgt in Brummen alle ruimte om zich te ontwikkelen. Wij brengen talenten bij elkaar om samen nieuwe producten en diensten te ontwikkelen of innovaties uit te denken. We faciliteren en stimuleren netwerken waar talentvolle professionals elkaar kunnen ontmoeten en samen kunnen werken.

De gemeente Brummen maakt structureel gebruik van lokale competenties en talent. Bijvoorbeeld in haar aanbestedingsbeleid. Ook dat is een vorm van lokaal doen wat lokaal kan. Daar waar het kan verbindt de gemeente lokaal talent aan het onderwijs en aan lokale ondernemers en maatschappelijke organisaties. We betrekken de jeugd en de jongeren en hun talenten en ideeën bij onze ambities op het gebied van energie en milieu.

### Faciliteren van talent

Wij zetten in op faciliteiten voor nieuwe werkvormen, zoals zzp'ers, kleine ondernemingen aan huis, het thuiswerken en het werken in losse netwerken en samenwerkingsverbanden. Zo willen we bij nieuwbouw en herstructureringsprojecten bij een deel van de woningbouw werkplekken mogelijk maken. Dat kan een kleinschalige werkruimte bij een woning zijn, maar ook een gemeenschapsgebouw in de wijk waar werkplekken en vergaderplekken zijn ingericht die flexibel te huren zijn. Zo kunnen zzp'ers goed wonen en werken, midden in de gemeenschap. We geven ook ruimte aan proefprojecten, onderzoek en onderwijsprojecten op het gebied van duurzaamheid in onze gemeente.



right order of make?  
- look book  
of  
- write the you name label

Monday									
Tuesday									
Wednesday									
Thursday									
Friday									
Saturday									
Sunday									

## OP GROENE VOET MET GROENE VINGERS

Het leefklimaat staat onder druk door de CO<sup>2</sup>-uitstoot die toeneemt. Grondstoffen worden schaarser en duurder. We gebruiken de aarde zo intensief dat we haar uitputten. Onze mondiale voetafdruk wordt als maar groter. De aarde heeft anderhalf jaar nodig om duurzaam te produceren wat wij in een jaar consumeren. Wij zetten in op leven op een groene voet en een klimaatneutraal Brummen. We voorzien zelf in onze energie, koppelen energiesystemen slim, bergen en gebruiken hemelwater en versterken onze biodiversiteit.

De natuur en het landschap zijn kernwaarden van onze identiteit. Ze vormen onze historische basis en bepalen wie we zijn. Ze maken onderdeel uit van ons woon-  
genot, vormen de trekker voor recreanten en toeristen en staan aan de basis van de ontwikkeling van de papierindustrie en de landgoederen. Ons landschap en onze natuur geven ons groene vingers en dat willen we zo houden. Maar ook hier geldt dat we geen stomp op ons buitengebied zetten. We vernieuwen met respect voor dat wat er is.

### EEN KLIMAATNEUTRAAL BRUMMEN

#### Zelfvoorziening in energieverbruik

We streven naar zelfvoorziening in ons energieverbruik. Dat kan misschien niet al zo zijn in 2030, maar

uiteindelijk willen we alleen die energie verbruiken die we zelf duurzaam hebben opgewekt. We willen lokaal onze krachten bundelen en samenwerken in een lokaal netwerk om onze eigen, duurzame energiewinning te realiseren. De samenwerking met organisaties en partijen van buiten onze gemeente is daarbij van groot belang.

De komende jaren zoeken we naar de optimale balans tussen het gebruik van duurzame energie, energiebesparing en een efficiënt gebruik van fossiele brandstoffen. Dit heet de trias energetica. We stimuleren energieneutraal bouwen en inrichten en we zetten ons in voor energiebesparing, ook in de openbare ruimte. We gaan actief voorlichting geven over energiebesparende maatregelen. Wat je niet gebruikt hoeft je ook niet op te wekken. Samen met de (papier)industrie willen we werken aan mogelijkheden om de restwarmte en andere afvalstromen die zij produceert zo goed mogelijk te gebruiken als energiebronnen.

Brummen heeft potentie in duurzame energiewinning. Niet alleen de industrie kan een grote energieleverancier worden, ook ons landschap en de natuur kunnen ons energie gaan leveren. Dit doen we natuurlijk met respect voor onze kernwaarden. Maar de zon, de wind en het water hebben in onze gemeente alle kans om belangrijke energiebronnen te worden. We willen de



waterkracht uit de IJssel benutten. En we zien kansen voor energie uit snoeiafval (biomassa). Zo gebruiken we onze omgeving om duurzaam te wonen en te werken. We gaan er vanuit dat de technologische ontwikkeling ons uiteindelijk systemen zal opleveren die het landschap niet ontsieren. Tot die tijd vinden wij systemen die duurzame energie winnen en die rendabel zijn belangrijker dan de visuele gevolgen voor het landschap.

De technieken en de middelen voor duurzame energiewinning ontwikkelen zich in hoog tempo en volgen elkaar snel op. Daarom zetten wij in op flexibiliteit en aanpassingsvermogen. We kiezen steeds weer het systeem dat op dat moment het beste past bij onze identiteit en onze kernwaarden. We zetten in op de ontwikkeling van een smart grid. Smart grid staat voor de combinatie van energietechnologie met informatietechnologie, waardoor vraag en aanbod gecombineerd kunnen worden. We ontwikkelen dit



smart grid samen met de netwerkbeheerders in Nederland, de energieleveranciers, regio Stedendriehoek, provincie en Rijk. Omdat de energie die geleverd wordt door duurzame bronnen wisselt in aanbod, zal de tijdelijke grootschalige opslag van energie geregeld moeten worden. Dit gebeurt zowel provinciaal en regionaal als in Brummen zelf. Het smart grid weet vraag en aanbod op elkaar aan te sluiten, zodat we de energie die we opwekken en niet meteen nodig hebben, kunnen opslaan en later kunnen gebruiken. En het smart grid is zo flexibel dat er verschillende energiewinningssystemen op aangesloten kunnen worden. Zo kunnen we steeds de beste methode kiezen.

We leggen een lokaal netwerk voor energiemanagement aan. De Eerbeekse en Brummense Energiemaatschappij (EBEM) speelt in dit netwerk een belangrijke rol. Maar ook andere energieproducenten, nutsbedrijven, relevante instellingen en inwoners en ondernemers werken samen in dit netwerk. Samen gaan we energiesystemen slim schakelen, een smart grid ontwikkelen en vraag en aanbod op elkaar afstemmen.

Wij stimuleren het gebruik van duurzame vervoermiddelen, zoals de elektrische auto of brandstoffen als aardgas, groen gas, biodiesel en waterstof. We zorgen ervoor dat voorzieningen die daarvoor nodig zijn, zoals een multifuelstation, er ook komen.

## Waterberging

Het klimaat verandert en dat heeft gevolgen voor onze omgeving. Omdat het meer en harder regent hebben we meer voorzieningen nodig om hemelwater te kunnen bergen. De dijkverleggingen in Cortenoever en de Voorsterklei zijn daar voorbeelden van. Er zijn meerdere mogelijkheden denkbaar, maar we zien zeker ook kansen voor waterberging in gebieden rondom Eerbeek en Brummen, die zowel landschappelijk als voor de landbouw minder interessant zijn. Deze waterretentiegebieden bieden kansen voor recreatief en ander gebruik.

Ook in onze dorpen hebben we meer waterberging nodig. Steeds meer tuinen zijn volledig bestraat en hebben weinig groen, waardoor het hemelwater niet direct de grond in kan en naar het riool afvloeit. We zetten daarom in op groene tuinen die hemelwater kunnen bergen. Waterretentiegebieden in de wijken kunnen water leveren voor het besproeien van tuinen, waardoor we besparen op drinkwater. Doordat onze tuinen groen zijn keren ook de vogels weer terug in de tuinen.

## Biodiversiteit

Onze biodiversiteit is ons natuurlijk kapitaal. De soortenrijkdom aan planten en dieren laat ons leven. Een plant of dier is een schakel in een kwetsbare keten in de natuur, die ons uiteindelijk van zuurstof en voedsel voorziet. Als er een soort verdwijnt heeft dat gevolgen voor de keten waar zij deel van uit maakte. Hoe meer soorten er verdwijnen, hoe meer ketens er in gevaar komen en hoe meer ons eigen leven bedreigd wordt.

Brummen heeft een rijke biodiversiteit. We zetten in op het handhaven en versterken van die soortenrijkdom aan planten en dieren. Een hogere soortenrijkdom versterkt niet alleen onze natuur, maar ook de kwaliteit van onze leefomgeving en daarmee het welzijn en de gezondheid van ons allemaal.

We versterken de natuurlijke processen in het landschap. We stimuleren de aanleg en het onderhoud van landschapselementen die de biodiversiteit bevorderen, zoals hagen, houtwallen en bloemrijke bermen.

De inrichting van het openbare groen maken we natuurlijker, waarmee we ook in de bebouwde ruimte creëren voor biodiversiteit. Door water vast te houden voorkomen we dat onze gronden verdrogen en onze soortenrijkdom verschaalt. Samen met het waterschap, natuurbeheerders, boeren en landgoedeigenaren zorgen we voor een rijke biodiversiteit die klimaatbestendig is.



## HET BUITENGEBIED VERSTERKEN DOOR VERNIEUWING

De prachtige natuur, het veelzijdige landschap en onze landgoederen zijn kernwaarden van onze identiteit. Het buitengebied vormt daarmee een belangrijke pijler van onze identiteit. De boer, de natuurbeheerder en de landgoedeigenaar zijn de belangrijkste beheerders van het buitengebied. We zetten in op versterking van ons buitengebied. Niet door stilstand, maar door vernieuwing met respect voor het oude. Het boerenbedrijf vormt het krachtige centrale punt in deze vernieuwing.

De agrarische sector bestaat in Brummen vooral uit veehouderij. De Brummense veehouderij is een krachtige economische sector die beeldbepalend is in het buitengebied. De agrarische sector krijgt in Brummen de ruimte om zich te ontwikkelen. Daarbij gaan ontwikkelruimte en vernieuwing hand in hand.

De natuur en onze mooie groene omgeving vormen de basis van ons welzijn en onze welvaart. Daar zijn we trots en zuinig op. We versterken onze bestaande natuur- en landschappelijke waarden. De bescherming van onze cultuurhistorie (monumenten en archeologische vondsten), landgoederen, natuur en landschappen blijft verankerd in wet- en regelgeving. We handhaven en versterken de Natura 2000-gebieden en de ecologische verbindingzones. En we geven ruimte aan maatschappelijke initiatieven die de plattelandsstructuur, de natuur- of landschappelijke waarden verbeteren en versterken. Wij zetten in op een integrale ontwikkeling van het

buitengebied in nauwe samenwerking met de beheerders van het buitengebied in een netwerk. Het netwerk voor het landelijk gebied werkt samen aan integrale oplossingen die voor alle partners iets opleveren. We investeren in de onderlinge samenwerking tussen de boeren, natuurbeheerders en landgoedeigenaren. In het netwerk worden plannen op elkaar afgestemd, knelpunten opgelost en eventuele conflicterende belangen in een vroeg stadium opgespoord en opgelost.

Het buitengebied is het domein van boeren, natuurbeheerders, landgoedeigenaren en bewoners.

De ontwikkelruimte voor bestaande niet-agrarische bedrijven in het buitengebied hangt af van de relatie die zij hebben met het buitengebied. Nieuwe groot-schalige niet-agrarische bedrijven horen thuis op een bedrijventerrein. Kleinschalige bedrijven in bijvoorbeeld de zorg, dienstverlening of creatieve sector zijn wel inpasbaar in bestaande gebouwen in het buitengebied, bijvoorbeeld op een landgoed of boerderij.

## INNOVATIE EN VERNIEUWING IN HET BOERENBEDRIJF

Het boerenbedrijf vormt het hart van het buitengebied in Brummen. De agrarische bedrijven hebben het buitengebied voor een belangrijk deel gevormd tot wat het nu is. De agrarische sector vormt een belangrijke pijler in onze lokale economie en levert een grote bijdrage in de lokale werkgelegenheid. Wij zijn trots op de Brummense boer. De agrarische sector krijgt de ruimte om zich te ontwikkelen.



Agrarische sector in Brummen per 1 januari 2013

- 159 agrarische bedrijven
- waarvan bijna 77% melkveehouderijen, 10% paardenhouderijen, 5% varkenshouderijen en 8% overige bedrijven

Wij zetten in op een modern boerenbedrijf, ingepast in het landschap, dat schoon produceert met respect voor zijn dieren en de omgeving en die een belangrijke landschapsbeheerder blijft. Agrarische bedrijven die hun productieproces verduurzamen, vernieuwen, diervriendelijker maken en die het bedrijf inpassen in het coulisselandschap met oog voor de biodiversiteit krijgen alle ruimte om hun bedrijf uit te breiden. Daarbij moet het wel gaan om oplossingen met economische realiteitszin.

Lokaal doen wat lokaal kan is één van de uitgangspunten van deze toekomstvisie. De komende jaren willen we samen met boeren, inwoners, ondernemers en regionale of landelijke kenniscentra en experts onderzoeken of de voedselketen in Brummen verkort kan worden. We onderzoeken welke kansen er zijn voor een lokale, directe keten tussen boeren en inwoners van Brummen. Kleinschalige, biologische akkerbouw, groente- en fruitteelt voor de lokale markt kunnen een alternatief zijn voor de wereldmarkt die schaalvergroting en kostenreductie verlangt. Van ver halen wat je dichtbij in huis hebt is een verspilling van lokale productiekraft en is schadelijk voor het milieu. We zien kansen voor boeren om naast de voedselproductie andere activiteiten op te bouwen die in het



25

verlengde liggen van het agrarische bedrijf. We zien grote kansen voor de boer als producent van duurzame energie. Dat geldt zeker voor de biobased economy, waarbij uit groene grondstoffen niet alleen duurzame energie wordt gewonnen, maar ook non-food producten worden gemaakt. Waarbij de boer als voedselproducent voorop moet blijven staan. We zien ook kansen in de verbinding tussen onderzoek en onderwijs en de landbouw. Het boerenbedrijf als leer- en onderzoekplaats biedt onder andere kansen voor de technologische ontwikkeling van de biobased economy. Maar ook recreatie en toerisme, de zorg en gezondheid en wellness vormen kansrijke activiteiten voor verbreding van het agrarische bedrijf. We stimuleren en faciliteren deze kansen en ontwikkelingen in de agrarische sector.

### **Natuurgebieden handhaven en versterken**

De natuur is onze levensader. We handhaven en versterken onze natuurgebieden. Uitbreidingen van

natuurgebieden die de Natura 2000-gebieden of de Ecologische Hoofdstructuur handhaven of versterken krijgen alle ruimte. Overige uitbreidingsplannen krijgen de ruimte als deze maatschappelijk, ruimtelijk, landschappelijk of ecologisch en financieel meerwaarde opleveren. Brummen kent een goed evenwicht tussen natuur en agrarisch landschap. Nieuwe ontwikkelingen mogen deze balans niet ingrijpend verstoren.

### **ONS LANDSCHAP STAAT OPEN VOOR IEDEREEN**

We willen ons landschap en onze natuur meer toeristisch promoten. Daarom zetten we in op het maximaal openstellen van onze natuur en ons buitengebied voor recreanten en toeristen. Uiteraard met respect voor de natuurwaarden van het gebied. De Empese en Tondense Heide is een kwetsbaar natuurgebied dat zich niet leent voor gemotoriseerd verkeer. Het coulisselandschap in het buitengebied leent zich daarentegen juist uitstekend voor motor- of autoritten.

## VAN PARTIJ NAAR PARTNER

Deze toekomstvisie maakt haarscherp duidelijk dat de rol van de gemeente verandert. De samenleving verandert en dat vraagt een andere rol en andere competenties van de gemeente. Gelijkgestemden weten elkaar via social media te vinden en regelen hun zaakjes zelf. Zo gaan steeds meer initiatieven buiten de gemeente om. Voorheen moest de gemeente bedenken hoe inwoners te betrekken, vandaag moet ze haar rol bepalen tegenover initiatieven die spontaan in de samenleving zijn ontstaan. Mede door de vergrijzing en de ontgroening heeft de gemeente steeds minder geld en kan steeds minder doen. En veel maatschappelijke problemen zijn zo complex geworden, dat de deskundigheid en kennis uit de lokale samenleving nodig is om die op te lossen.

Wij kiezen ervoor om onze gemeentelijke organisatie aan te passen aan de eisen die de toekomstvisie aan haar stelt. Van partij naar partner!



Dit is de gemeente die wij willen zijn:

Een gemeente die

- Vraaggericht handelt;
- Continu in contact staat met de lokale samenleving;
- Proactief netwerken opzet en partijen verbindt;
- Problemen signaleert en tijdig actie onderneemt;
- Onze kernwaarden met trots uitdraagt;
- Een vangnet is en zich inzet voor oplossingen waar rechten onder druk staan.

Wij kiezen voor een gemeentelijke overheid die vraaggericht werkt. Dat doen wat de samenleving vraagt. Een netwerkoverheid die samen optrekt met lokale partnerorganisaties, inwoners en ondernemers. Met elke keer een andere rol: loslaten, faciliteren, stimuleren, regisseren en reguleren. De keuze voor een rol hangt af van de doelgroep en de fase in de ontwikkeling.

Waar nodig pakt de gemeente de regie. Zij wentelt geen verantwoordelijkheden af. En zij blijft een vangnet voor diegenen die dat nodig hebben. De gemeente neemt verantwoordelijkheid en initiatief in zaken die van algemeen belang zijn. Zij stimuleert en daagt inwoners en ondernemers uit om met initiatieven te komen, stelt kaders en draagt taken en zeggenschap over en laat zoveel mogelijk los. Zij accepteert dat het daardoor iets anders op kan leveren. De gemeente vertrouwt haar partners, inwoners en ondernemers en

is zelf een betrouwbare overheid. Zij zet zaken op langere termijn uit en garandeert zoveel als mogelijk continuïteit.

De netwerkoverheid en de nieuwe werkwijze die daarbij hoort vragen een andere houding en ander gedrag van ambtenaren. Het toetsingskader dat tot nu toe in de werkwijze van de gemeente centraal stond past niet meer bij deze nieuwe manier van samenwerken. De cultuurverandering die nodig is vormt een belangrijk onderdeel van de gemeentelijke organisatieontwikkeling.

Maar deze andere rol van de overheid vraagt ook een andere houding van inwoners en ondernemers. Inwoners en ondernemers kunnen niet meer als eerste naar de overheid kijken voor oplossingen, maar zullen eerst zelf naar oplossingen moeten zoeken en draagvlak zien te krijgen voor die oplossingen. De gemeente is een instrument om het idee van de samenleving mogelijk te maken. Niet het kamp waartegen je moet vechten. Die kanteling in de beeldvorming is nodig, want als je elkaar niet als partners ziet kun je niet samen optrekken.

### **Inzetten op dwarsverbanden en integraliteit**

De gemeente wil binnen en tussen elk van de drie thema's uit deze visie (ruimte voor papier en landgoederen, samen gezond wonen, werken en leven

en op groene voet met groene vingers) ruimte creëren om kleinschalig te experimenteren met nieuwe activiteiten, projecten en samenwerkingsvormen. Wat goed gaat kan worden voortgezet of uitgebreid. Wat niet goed gaat is een leerschool voor een volgende keer.

Wij realiseren ons dat innovaties en nieuwe samenwerkingsvormen vaak ontstaan op raakvlakken tussen thema's. Zoals bijvoorbeeld bij de gezamenlijke plannen van scholen en bedrijven voor een educatiecentrum voor papier en aan de combinatie van landbouw met bedrijfsactiviteiten (biobased economy). De gemeente ziet zulke dwarsverbanden als waardevolle initiatieven en zorgt ervoor dat ze niet vastlopen door organisatorische schotten of door sector gebonden regelgeving.

Deze toekomstvisie is een integrale toekomstvisie waar veel dwarsverbanden liggen en te leggen zijn. De integraliteit bewaken we in de uitvoering van de visie en in de manier waarop we de gemeentelijke organisatie inrichten.

### **Op eigen kracht samenwerking zoeken**

Brummen heeft toekomstperspectief. Het is een lokale samenleving met een sterke identiteit en veel kwaliteiten. Brummen heeft als lokale samenleving bestaansrecht. Vanuit die eigen kracht zetten wij in op samenwerking met omliggende gemeenten, de regio, de provincie en het rijk. Daar waar we elkaar kunnen helpen gaan we dat ook doen.

### **Naar één integraal Uitvoeringsprogramma**

Bij deze visie hoort een integraal Uitvoeringsprogramma. Dit Uitvoeringsprogramma is de uitwerking van deze toekomstvisie. Daarin geeft de gemeente aan wat zij de komende jaren doet om de keuzes die in deze toekomstvisie gemaakt zijn in de praktijk te realiseren.

Het Uitvoeringsprogramma is een flexibel programma, dat het beleid en de activiteiten op de korte termijn weergeeft. Elk gemeentebestuur kan in dit programma haar eigen prioriteiten stellen.

Op basis van deze toekomstvisie herijken we het geldende gemeentelijk beleid. Veel van het beleid dat voortkomt uit de ruimtelijke ontwikkelingsvisie 'Ligt op groen' is in lijn met de toekomstvisie en daarom nog steeds van toepassing.

### **De toekomst begint nu!**

Het proces van cocreatie gaat door, ook nu deze toekomstvisie af is. De gemeente, inwoners, ondernemers, boeren, onderwijzers en professionals uit de zorg, welzijn en andere sectoren bouwen samen netwerken op. Een denktank blijft het proces van de uitwerking van de toekomstvisie volgen en blijft haar advies en input geven voor de uitvoering van de visie. We gaan samen aan de slag, zodat onze prachtige gemeente ook in 2030 een plek is waar het goed wonen, werken en leven is. Vernieuwen met respect voor het oude. De toekomst begint nu!

## **COLOFON**

Deze toekomstvisie is een uitgave van de gemeente Brummen

### **Samenstelling:**

- Denktank Toekomstvisie 2030

### **Projectleiding:**

- H. Beelen (bestuurlijk)

- A. Schulp (ambtelijk)

### **Redactie:**

Holsappel Journalistiek & Redactie

### **Vormgeving:**

- Hilarius creatieve producties Brummen

### **Fotowerk:**

- Leontine van Geffen Fotografie en anderen

### **Foto-verantwoording**

1. Buitengebied Brummen
2. Denktank toekomstvisie 2030
3. Bijeenkomst lokale partners over toekomstvisie mei 2012
4. Uitwaarden in Cortenoever
5. Straatspeeldag 2013 in Eerbeek
6. Markt juni 2013 Eerbeek
7. Inwoner uit Brummen
8. E-steps in Eerbeek
9. Eerbeekse beek in Veluwegebied
10. Jeugdraad over toekomstvisie juni 2013
11. Transportsector in Eerbeek
12. Fietsrecreatie bij Leusveld
13. Kalfjes uit Leuvenheim
14. Papierfabriek DS Smith Eerbeek
15. Smurfit Kappa Eerbeek
16. Landgoed Huize Voorstonden
17. Veerpont Brummen-Bronkhorst
18. Segway op Veluwe
19. Onder andere activiteit Stichting Welzijn Brummen en Straatspeeldag Eerbeek
20. Straatbeeld Zutphensestraat Brummen
21. Tijdelijke inrichting Kerstenterrein in Eerbeek
22. Onderwijs Pancratiuschool Brummen
23. Spaanse Ruiter bij Empesche en Tondensche Heide
24. Landschapsbeeld bij 't Zaaibroek
25. Agrarisch bedrijf in buitengebied

Datum: 25 juni 2013



*De ligging in de IJsselvallei.*

*De grote diversiteit aan natuur en landschap.*

*De Veluwe, het coulisselandschap en de IJssel.*

*De cultuurhistorie.*

*De landgoederen en de monumentale panden.*

*Het typische dorpsse wonen.*

*De kleinschaligheid, rust, ruimte en veiligheid.*

*Vriendelijkheid.*

*Er wordt nog gedag gezegd op straat.*

*Het rijke verenigingsleven.*

*Voldoende voorzieningen.*

*Levendige centra in Brummen en Eerbeek.*

*De goede bereikbaarheid en centrale ligging.*

*De papierindustrie en natuurlijk de ondernemersgeest.*