

Programmaplan 2017-2021



Inhoud

1	Inleiding	4
2	De PlanMER en de structuurvisie Centrumgebied	5
3	Een nieuw perspectief voor Eerbeek	6
3.1	<i>De opbouw van het programma</i>	6
3.2	<i>Visie</i>	6
3.3	<i>Programmadoelen</i>	6
3.4.1	<i>Ontwikkelruimte voor de (papier)industrie.....</i>	7
3.4.2	<i>Een goed functionerend centrumgebied.....</i>	7
3.4.3	<i>Een prettige woon- en leefomgeving</i>	7
3.4	<i>Gebiedsopgaven, locatie-ontwikkeling en aanpassingen openbare ruimte</i>	8
4	Het programma	9
4.1	<i>De inrichting van de programma organisatie</i>	9
4.2	<i>De werking van de programma-organisatie</i>	11
4.3	<i>Een dynamisch programma: vertrekscenario</i>	12
4.4	<i>Programma versus lijnorganisatie</i>	12
4.5	<i>Programma versus programma ‘Samen goed voor elkaar’</i>	14
4.6	<i>Financiële haalbaarheid</i>	14
4.7	<i>Communicatie en participatie</i>	14
4.8	<i>Risico- en kwaliteitsmanagement</i>	15
5	Het programma in 2017	16
5.1	<i>Vertrekscenario</i>	16
5.2	<i>Planning, capaciteit en kosten</i>	16

Bijlagen: planning, capaciteit en kosten.....	20
<i>Samenwerking en cofinanciering.....</i>	<i>21</i>
<i>Kaderstellende visies</i>	<i>22</i>
1. <i>Gebiedsopgave Centrum.....</i>	<i>23</i>
2. <i>Gebiedsopgave Logistiek Centrum.....</i>	<i>24</i>
3. <i>Gebiedsopgave Bedrijventerrein Eerbeek Zuid</i>	<i>25</i>
4. <i>Gebiedsopgave Eerbeekse beek.....</i>	<i>26</i>
5. <i>Gebiedsopgave Eerbeekse Enk.....</i>	<i>27</i>
6. <i>Gebiedsopgave Oud Eerbeek</i>	<i>28</i>
7. <i>Gebiedsopgave Oranje Nassaplein</i>	<i>29</i>
8. <i>Gebiedsopgave Nieuwe scholen</i>	<i>30</i>
9. <i>Gebiedsopgave Vrijkomende scholen</i>	<i>31</i>
10. <i>Gebiedsopgave Lombok</i>	<i>32</i>

1 Inleiding

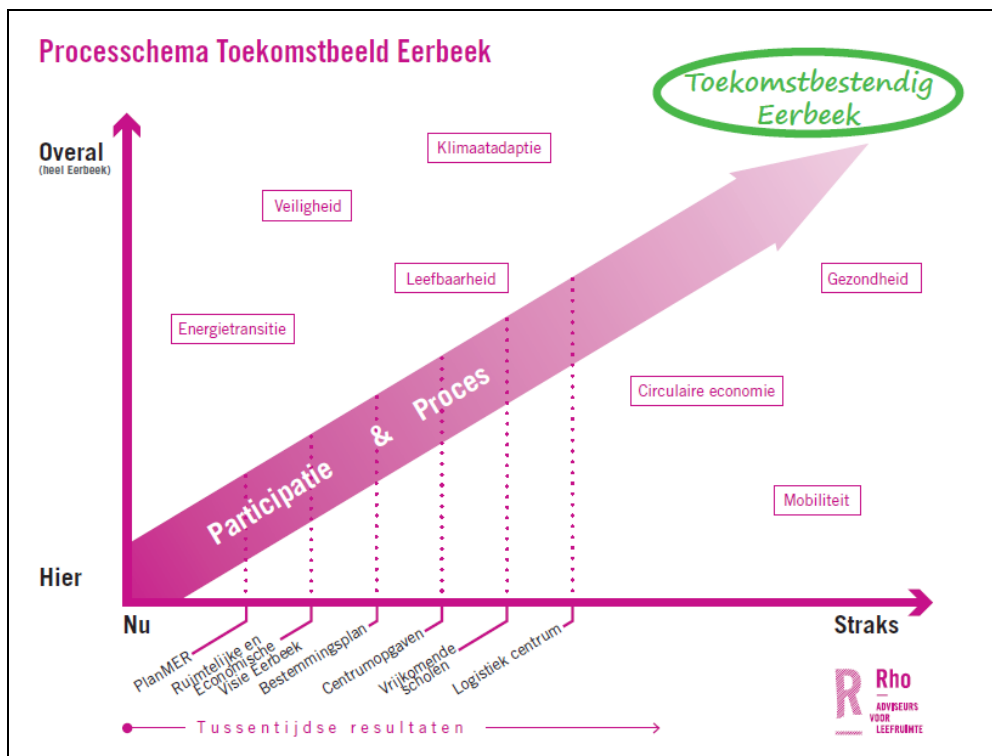
Eerbeek is papier en papier is Eerbeek. Na 350 jaar is papier niet meer weg te denken uit Eerbeek. De industrie en het dorp zijn met elkaar vergroeid geraakt. Verschillende belangen, bewoners, industrie, gemeente en provincie, komen elkaar tegen. Eerbeek zit op slot door de huidige wet- en regelgeving. Om ook de komende 350 jaar papier in Eerbeek te houden is behoefte aan een toekomstbestendig Eerbeek, waarin het dorp en de industrie samen verder kunnen en bovendien ook van elkaar kunnen profiteren.

Om te komen tot dit toekomstbestendige Eerbeek is een eerste stap gezet om in reguliere ontwikkelbehoeften te kunnen voorzien. Een PlanMER is opgesteld, waarin de ontwikkelruimte binnen de milieucontouren in beeld is gebracht. De milieucontouren werken twee kanten op; het biedt zowel ontwikkelruimte als zekerheid voor de industrie en de omgeving. De PlanMER is met betrokken stakeholders uitgewerkt in een voorkeursvariant. Deze wordt momenteel uitgewerkt tot een concept-bestemmingsplan.

Voor een toekomstbestendig Eerbeek als geheel is een beeld nodig van die toekomst. De ontwikkelruimte binnen de milieucontouren is beperkt. Daarom is het van belang dat de stakeholders gezamenlijk nadenken over het vullen van die ontwikkelruimte. Hoe verhouden het dorp en de industrie zich op de lange termijn tot elkaar? Op welke wijze maakt de circulaire economie straks onderdeel uit van Eerbeek? Hoe ziet duurzaam Eerbeek er uit? Vragen die gezamenlijk met de stakeholders beantwoord moeten worden. Door de complexiteit van belangen is dit niet een eenvoudige opgave.

Proces

Wij zien een proces voor ons waar we komen van het “hier en nu” tot het “overal en straks”, waarbij verschillende stappen gezet kunnen worden om te komen tot een toekomstbestendig Eerbeek, met een goede balans tussen belangen van ondernemers, inwoners en toeristen. Het “hier en nu” zijn de al gezette stappen en de voorliggende ontwikkelbehoeften, die, bij voorkeur, morgen opgestart mogen worden. Het “overal en straks” gaat over hoe een toekomstbestendig Eerbeek eruit zou kunnen zien en welke beelden daarbij passen. Dit zijn nadrukkelijk geen definitieve eindbeelden, maar moeten uitnodigend zijn voor nieuwe plannen en initiatieven en biedt een kader waarbinnen ontwikkeld kan worden.



programmasturing

In dit programmaplan formuleren we onze visie en onze doelen. En spreken we af hoe we die inzet de komende jaren gaan organiseren. Het programmaplan is bedoeld voor de ambtelijke organisatie, het college en de raad. In feite is het een routeplanner voor de gemeentelijke organisatie.

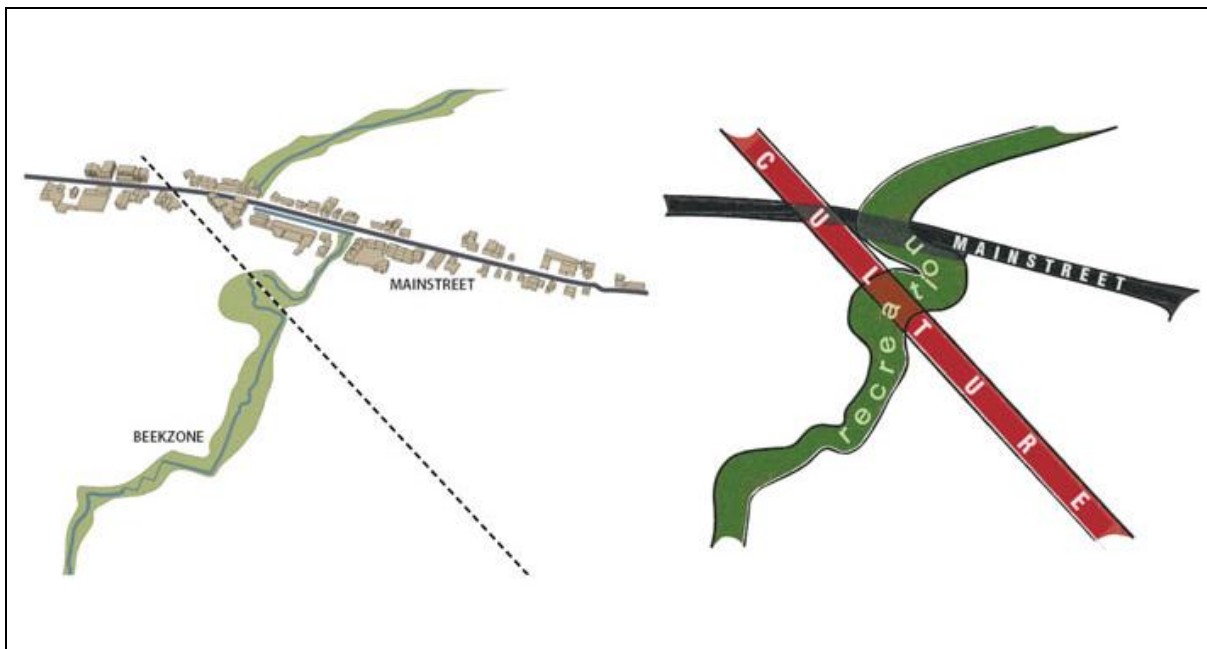
We kiezen voor de werkwijze van 'programmasturing'. Een werkwijze die het mogelijk maakt om integraal en effectief te sturen. Met een eigen programma-organisatie naast de bestaande lijnorganisatie. En een mandaat voor de bestuurlijke opdrachtgever, de ambtelijke opdrachtgever en de programma manager. Er wordt niet gestuurd op concrete oplossingen, maar op doelen. Er zijn vaak meerdere oplossingen denkbaar om eenzelfde doel te bereiken. Vooralsnog gaan we uit van een werkingsduur voor het programma van 5 jaar. Als er dan geen extra inzet meer nodig is, vervalt het programma.

Vanwege het dynamisch karakter van de ontwikkelingen in Eerbeek is het heel goed denkbaar dat dit programmaplan in de loop der tijd moet worden bijgesteld. We zullen het plan dan ook tijdig evalueren en aanpassen wanneer dat gewenst of noodzakelijk is.

2 De PlanMER en de structuurvisie Centrumgebied

Met de keuze van het college voor het voorkeursalternatief uit de PlanMer zou het beeld kunnen ontstaan dat de structuurvisie voor het centrumgebied uit 2009 geen waarde meer heeft. Dat is niet het geval. Weliswaar wordt het vm. Burgersterrein met een bedrijfsfunctie, het Logistiek Centrum, ingevuld. En niet als woongebied. Maar, de ruimtelijke en functionele uitgangspunten voor de rest van het centrumgebied blijven actueel. Met de hoofdassen als kapstok: winkelstraat (-centrum), cultuur en recreatie. In de uitwerking is er één andere wijziging, die overigens los staat van de PlanMER. En dat is de loop van de Eerbeekse beek. Deze zal niet worden verlegd naar de Coldhovenseweg en het Stuijvenburchplein. De zone langs het spoor vormt daarvoor een aantrekkelijk alternatief.

De structuurvisie blijft voor ons het inspiratie- en toetsingskader voor het centrumgebied.



3 Een nieuw perspectief voor Eerbeek

3.1 De opbouw van het programma

Wat willen we bereiken?	Visie
Wat gaan we doen en wanneer zijn we tevreden?	Programmadoelen Ambities van het college
Hoe gaan we dat doen?	1. Netwerken benutten en opzetten: - o Participatie - o Onderhandelen - o Centrummanagement - o Lobby - o Cofinanciering (subsidie) 2. Nieuwe kaders maken: - o PlanMER-geluidreductieplan-dezoneringsvarianten - o Ruimtelijke economische visie - o Bestemmingsplan PlanMER (incl. verkeersonderzoek) 3. Gebiedsopgaven aansturen: - o Aanpak vastleggen in startnotitie of programma van eisen/wensen - o Aansturen op inhoud, proces, communicatie en participatie - o SMART maken programmadoelen per gebiedsopgave - o (Her)ontwikkeling locaties en aanpassing openbare ruimte

3.2 Visie

Een nieuw perspectief voor Eerbeek

Wij willen werken aan een vitaal en toekomstbestendig Eerbeek. Met ontwikkelruimte voor de papierindustrie. Een goed functionerend centrumgebied. En een prettige woon- en leefomgeving. Met voldoende passende huisvesting, maatschappelijke voorzieningen en een sterk sociaal en cultureel leven.

Wij zien grote kansen voor een duurzame ontwikkeling van Eerbeek. Een integrale opgave: fysiek, economisch en sociaal. En hebben vertrouwen in de innovatiekracht van bedrijven en inwoners. We werken graag met hen samen aan vernieuwingen. Zoals energieneutraliteit of nieuwe vormen van wonen met zorg.

Het DNA van Eerbeek blijft het vertrekpunt voor nieuwe ontwikkelingen. De ligging op de Veluwe(flank), de beken en papier. We zoeken naar nieuwe mogelijkheden om deze oude waarden te verzilveren. Zoals het vergroten van de betekenis van de Eerbeekse beek in de openbare ruimte. Of het op de kaart zetten van het papierdorp Eerbeek als toeristische trekpleister van betekenis.

3.3 Programmadoelen

Om de visie uit te kunnen voeren formuleren we programmadoelen. Deze zijn ontleend aan het bestuursprogramma en vastgestelde kaders. Zoals de Woonvisie en het koersdocument Duurzame Energie.

Kaders:

- Ruimtelijke Ontwikkelingsvisie 'Ligt op Groen' (2006)
- Integraal Huisvestingsplan onderwijsvoorzieningen (2007)
- Structuurvisie Centrumgebied Eerbeek (2009)
- Nota Ruimtelijke kwaliteit (2013)
- Toekomstvisie 'Innoveren met oude waarden' (2013)
- Koersdocument Duurzame energie 2016-2018, incl. uitvoeringsagenda
- Woonvisie, Wonen in de gemeente Brummen 2016-2025, incl. toetsingskader woningbouw
- Programmaplan 'Samen goed voor elkaar', incl. investeringsprogramma (2016)
- Strategisch plan 'Wij werken samen voor Brummen', algemene voorzieningen in de gemeente Brummen
- PlanMER (2016)
- Ruimtelijke Economische Visie met uitvoeringsprogramma (2017)
- Investeringsprogramma Recreatie en toerisme (2017, nog te ontwikkelen)
- Visie op dienstverlening gemeente Brummen (2017, nog te ontwikkelen)
- Integrale visie op beheer openbare ruimte (2017, nog te ontwikkelen)

De programmadoelen:

1. Ontwikkelruimte voor de (papier)industrie
2. Een goed functionerend centrumgebied
3. Een prettige woon- en leefomgeving

De programmadoelen zijn uitgewerkt in enkele subdoelen. De scope van de doelen is breed en heeft een integraal karakter:

- omgeving (ruimtelijk, milieu, energie en klimaat)
- economie
- en sociale structuren

Deze subdoelen worden per gebiedsopgave SMART gemaakt. In een startnotitie of een programma van eisen/wensen.

3.4.1 Ontwikkelruimte voor de (papier)industrie

Subdoelen:

- a. Verbeteren van het ondernemer- en vestigingsklimaat
- b. Planologisch verankeren van PlanMER en voorkeursalternatief , incl. verruimen planologische mogelijkheden
- c. Faciliteren realisatie Logistiek Centrum papierindustrie, inclusief papiercentrum
- d. Werken aan een toekomstbestendige ontsluiting van de (papier)industrie
- e. Verbeteren van de ruimtelijke kwaliteit van bestaande bebouwing. Beeldkwaliteit nieuwe bebouwing mede baseren op het thema 'papier'
- f. Streven naar energieneutraliteit en circulair bouwen (o.a. benutten restwarmte, biogas of winnen geothermische energie).

3.4.2 Een goed functionerend centrumgebied

Subdoelen:

- a. Verbeteren van het ondernemer- en vestigingsklimaat
- b. Faciliteren en stimuleren van de realisatie van het compacte winkelgebied (Haltermodel). Ruimte voor algemene en maatschappelijke voorzieningen en versterken van het aanbod van cultuur
- c. Het papierdorp Eerbeek als toeristische trekpleister op de kaart zetten
- d. Een toekomstbestendige (recreatieve) ontsluiting van en het centrumgebied en voldoende parkeergelegenheid
- e. Verbeteren van de (verblijfs)kwaliteit van de openbare ruimte
- f. Verbeteren van de ruimtelijke kwaliteit van bestaande bebouwing. Beeldkwaliteit nieuwe bebouwing mede baseren op het thema 'papier'
- g. Vergroten van de beleevingswaarde van de Eerbeekse beek
- h. Streven naar energieneutraliteit en circulair bouwen (o.a. benutten restwarmte, biogas of winnen geothermische energie).

3.4.3 Een prettige woon- en leefomgeving

Subdoelen:

- a. Verbeteren van het woon- en leefklimaat
- b. Realisatie van voldoende en betaalbare woningen, in het bijzonder aandacht voor wonen en zorg
- c. Verbeteren van de (verblijfs)kwaliteit van de openbare ruimte
- d. Verbeteren van de ruimtelijke kwaliteit van bestaande bebouwing. Beeldkwaliteit nieuwe bebouwing mede baseren op het thema 'papier'
- e. Vergroten van de beleevingswaarde van de Eerbeekse beek
- f. Streven naar energieneutraliteit en circulair bouwen (o.a. benutten restwarmte, biogas of winnen geothermische energie).

3.4 Gebiedsopgaven, locatie-ontwikkeling en aanpassingen openbare ruimte

1. Centrum

Multifunctioneel gebied. Winkels, commerciële dienstverlening, horeca, recreatie en toerisme, maatschappelijke functies en wonen



2. Logistiek Centrum

Nieuw logistiek centrum papierindustrie. Met multifunctioneel papiercentrum. Paperdisplay, visitekaartje en etalagefunctie



3. Bedrijventerrein EZ

PlanMER en voorkeursalternatief 3C en ontwikkelingsmogelijkheden verankeren in een nieuw bestemmingsplan. Blijvende aandacht voor optimale oplossing N786



4. Eerbeekse Beek

DNA-streng van Eerbeek. Met daaraan gekoppeld de gebiedsopgaven Centrum, Bedrijventerrein EZ, Eerbeekse Enk en Oud Eerbeek



5. Eerbeekse Enk

Woonwijk en uitbreidingszone Mayr Melnhof. Herijking herstructureringsplannen op basis van programmadoelstellingen.



Deelopgaven centrumgebied:

1. Jumbo-Spoorzicht
2. Loenenseweg
3. Kerstenterrein
4. Illinckstraat-Stuijvenburchstraat
5. Spoorzone
6. Stationsplein



6. Oud Eerbeek

Onderzoek naar de toekomstperspectief gebied met hoge milieubelasting (Zone 6 PlanMER).



7. Oranje Nassaplein

Ontmoedigen vestiging van detailhandel, horeca en dienstverlening. Stimuleren verplaatsing naar het centrumgebied.



8. Nieuwe scholen

Bouw laatste scholencluster Lorentzstraat.



9. Vrijkomende scholen

Woonlocaties. Herontwikkeling van de vrijgekomen locaties van de C. van Leeuwen, Triangel en de Enk naar wonen.



10. Lombok

Woonwijk. Herijking woningbouwplannen op basis van programmadoelstellingen.



4 Het programma

4.1 De inrichting van de programma organisatie

De programma organisatie bestaat uit (zie ook schematische weergave):

1. Stuurgroep (intern en extern)
2. Kernteam (intern)

Stuurgroep

Functie:

Neemt besluiten over de aansturing van het programma en adviseert het college.

Frequentie:

De stuurgroep komt één keer per maand bij elkaar. Of zo veel vaker als nodig is.

Samenstelling:

- Bestuurlijk opdrachtgever: wethouder Eef van Ooijen (voorzitter)
- Portefeuille Economie Recreatie en Toerisme: wethouder Luuk Tuiten (afhankelijk van agenda)
- Ambtelijk opdrachtgever: procesmanager Hendrik Jan van de Vliert
- Programmamanager: Pieter Bas Zwiers

Extern, aangevuld met:

- Contractpartners zoals RoTij en Veluwonen
- Provincie Gelderland
- Experts/deskundigen

Kernteam

Functie:

Afstemming van alle programmaonderdelen. Programmamanager adviseert de stuurgroep.

Frequentie:

Het kernteam komt één keer per maand bij elkaar. Of zo veel vaker als nodig is.

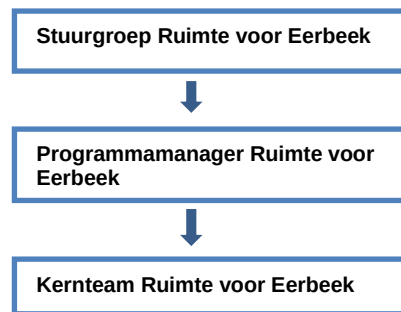
Samenstelling:

- Programmamanager: Pieter Bas Zwiers;
- Inspanningsleiders: Erica Spiegelenberg, Reinier Nooteboom, Robert Grob en Arjan Schulp;
- Communicatieadviseur: Gert-Jan van Dijk
- Projectleiders schuiven aan afhankelijk van de agenda.

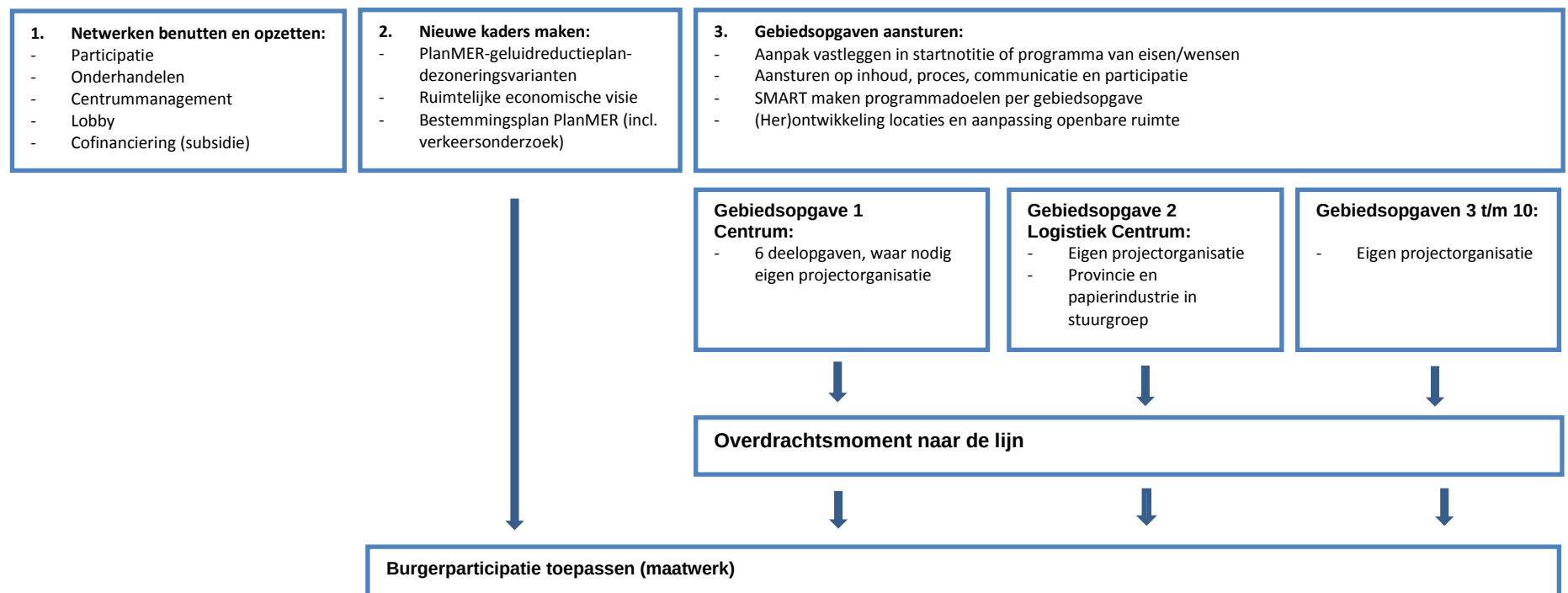
Gebiedsopgaven

De gebiedsopgaven worden aangestuurd door de programma-organisatie. En kennen waar nodig een eigen projectorganisatie, met een eigen stuurgroep en kernteam. De projectleider voor de gebiedsopgave stelt een eigen projectplan op in afstemming met de programmamanager.

De inrichting van de organisatie



De werking van de organisatie



4.2 De werking van de programma-organisatie

Taken van de organisatie

De programma-organisatie richt zich op de volgende taken (zie ook schematische weergave):

1. Netwerken benutten en opzetten, o.a.:
 - Onderhandelen
 - Centrummanagement
 - Lobby
 - Cofinanciering (subsidie)
2. Nieuwe kaders maken, o.a.:
 - PlanMER-geluidreductieplan-dezoneringsvarianten
 - Ruimtelijke economische visie
 - Bestemmingsplan PlanMER (incl. verkeersonderzoek)
3. Gebiedsopgaven aansturen:
 - Aansturen op inhoud, proces, communicatie en participatie
 - (Her)ontwikkeling locaties en aanpassing openbare ruimte

Starten, bijstellen en beëindigen van het programma

Het college van B&W neemt besluiten over het goedkeuren van het programmaplan en daarmee de start van het programma. Het college neemt ook een besluit over het bijstellen en beëindigen van het programma. Deze besluiten vinden plaats na advies van de stuurgroep.

Starten, bijstellen en beëindigen van inspanningen

De stuurgroep neemt besluiten over het starten, bijstellen en beëindigen van inspanningen. De besluiten vinden plaats na advies van de programmamanager. In het advies van de programmamanager is input vanuit inspanningsleiders betrokken. Voor zover over (deel)inspanningen een collegebesluit nodig is vindt dit plaats na consultatie van de stuurgroep. De stuurgroep kan de besluiten rond inspanningen delegeren aan de programmamanager.

Vaststellen voortgangsrapportage en audits

De stuurgroep stelt voortgangsrapportages over inspanningen vast voorzover hierin de inspanningsplannen in is voorzien. De stuurgroep stelt jaarlijks een tussentijdse audits van het programma vast. De programma manager stelt maandelijks een voortgangsrapportage op.

Sturing programma

De programmamanager definieert de doelen, inspanningen en middelen en monitort effecten en voortgang. De programmanager zorgt voor besluitvorming en samenhang. De programmanager stuurt operationeel op basis van het THEFD-principe:

- Tempo
- Haalbaarheid
- Efficiency
- Flexibiliteit
- Doelgerichtheid

De programmamanager past dit toe op Doelen, Inspanningen en Middelen. Bijvoorbeeld qua tempo:

- wordt het gestelde *doel* voldoende snel dichterbij gebracht
- wordt de *inspanning* voldoende snel geleverd
- komen de *middelen* (geld en menskracht) voldoende snel beschikbaar

Sturing inspanningen

De inspanningsleiders zijn verantwoordelijk voor het realiseren van de resultaten die met de inspanningen worden beoogd. Sturing van projecten doen we op basis principe van projectsturing (GOTIK). Dit houdt in dat sturing plaatsvindt op basis van Geld, Organisatie, Tijd, Informatie en Kwaliteit. Uiteraard passen we de wijze van sturing aan het type inspanning aan. Inspanningen kennen een inspanningsopdrachtgever dat kan het programmamanagement zijn danwel een lijnverantwoordelijke. Inspanningen vinden plaats aan de hand van een nog te ontwikkelen format waarin verantwoordelijkheden en beoogde resultaten zijn benoemd.

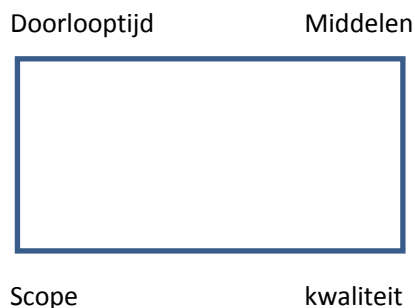
4.3 Een dynamisch programma: vertrekscenario

Vertrekscenario

Het is een dynamisch programma omdat de ontwikkelingen in Eerbeek door meerdere stakeholders worden bepaald. De (papier)industrie, het MKB, de woningstichting, projectontwikkelaars, de energiebedrijven, het Waterschap en vele andere partners bepalen de agenda. En daarmee ook de invulling van het programma.

De gemeente heeft weliswaar de regie over het programma. Maar, is dus in hoge mate afhankelijk van de plannen van anderen. Zij zal het programma moeten evalueren en bijstellen als de plannen van anderen wijzigen en als er nieuwe plannen bij komen.

Het programma werkt in ieder geval t/m 2021. Vanwege het dynamische karakter kent ieder jaar een zogeheten 'vertrekscenario'. Dit scenario gaat uit van de gewenste scope (1), kwaliteit (2), doorlooptijd (3) en middelen (4) van dat moment. Deze vier factoren beïnvloeden elkaar en maken het vertrekscenario tot op zekere hoogte flexibel. En dus in staat om in te spelen op veranderingen. Zodra zich ingrijpende wijzigingen voordoen, moeten er keuzes worden gemaakt.



Gemeente in wisselde rol

De gemeente heeft in het programma drie te onderscheiden rollen:

1. verantwoordelijk;
2. niet verantwoordelijk, wel de regie;
3. faciliteren: belemmeringen opheffen (bv. bestemmingsplan) en voorwaarden meegeven (bv. PvE).

De keuze voor één van deze rollen is afhankelijk van:

- de positie in wet- en regelgeving;
- belangen, zoals een financieel strategisch belang;
- de wensen en mogelijkheden van stakeholders/partners.

4.4 Programma versus lijnorganisatie

Programmasturing

We staan in Eerbeek voor een complexe en meervoudige opgave die gedurende langere tijd meer inzet van de gemeente vraagt. Dat kunnen we niet aan met de lijn- of beheerorganisatie. Dat vraagt om een extra organisatie van menskracht en middelen. Door programmasturing kunnen we integraal en effectief sturen.

Met een mandaat voor de bestuurlijke opdrachtgever, de ambtelijke opdrachtgever en de programma manager.

Afstemming van capaciteit

Omdat in de lijnorganisatie en de programma organisatie dezelfde medewerkers werkzaam zijn, is een goede afstemming tussen lijn en programma nodig. Voor het vertrekscenario in hoofdstuk 5 heeft het programma een uitvraag gedaan naar ambtelijke capaciteit in de lijnorganisatie. Op basis van deze uitvraag is de capaciteitsplanning voor de lijnorganisatie definitief geworden. Wanneer alsnog blijkt dat de lijn niet volledig in de uitvraag van het programma kan voorzien, zijn er de volgende oplossingsrichtingen:

1. Inhuur:
Er wordt in de lijnorganisatie ingehuurd binnen de loonsom, binnen beschikbare (project)gelden of in het programma binnen het urenbudget in de grondexploitatie;
2. Prioriteren:
Er worden lijnorganisatie of in het programma werkzaamheden niet gedaan of gefaseerd uitgevoerd. Het college zal prioriteiten moeten stellen.

Deze oplossingsrichtingen volgen uit het financieel beleid zoals dat is verwoord in de perspectiefnota en de begroting. De bestemmingsreserve voor het programma kan worden ingezet voor de inhuur van menskracht, voor onderzoek, visievorming en ondersteuning van programma-activiteiten. Daarnaast kan de bestemmingsreserve een benut worden ten behoeve van cofinanciering en investeringen die worden gedaan in het kader van het programma.

Continuïteit

Voor het programma is continuïteit van belang. De aandacht en inzet mag 'eenmaal op gang' niet verslappen. Personeelwisselingen zijn dan ook niet goed. Overdacht van werkzaamheden levert altijd tijd- en kwaliteitsverlies op. Bovendien moet er opnieuw een relatie met de stakeholders in Eerbeek worden opgebouwd. Een goed relatiebeheer kost tijd. Vertrouwen groeit langzaam. Als er inhuur noodzakelijk is, dan pleiten we er voor dit met name in de lijnorganisatie te doen.

Overdrachtsmoment naar de lijnorganisatie

Voor alle projecten en werkzaamheden in het programma wordt aangegeven of er een overdracht naar de lijnorganisatie gaat plaats vinden. En zo ja, wanneer dat overdrachtsmoment plaats vindt.

Er zijn drie opties:

1. Geen overdracht:
Het programma blijft verantwoordelijk voor een project of activiteit. Zelfs in de exploitatie of beheerfase.
2. Volledige overdracht:
Het programma blijft verantwoordelijk voor een project of activiteit tot een bepaald moment c.q. product. Zodra de strategische of kaderstellende keuzes zijn gemaakt en vastgelegd, vindt overdracht naar de lijnorganisatie plaats.
3. Overdracht met blijvende invloed van de programma manager:
Een hybride vorm. Net als bij een volledige overdracht, maar de programma manager houdt blijvende invloed en mag ingrijpen wanneer naar zijn inzicht de kwaliteit in het geding komt (inhoud, proces, communicatie en participatie). Hij neemt deel aan de stuurgroep van projectorganisaties in de lijn of wordt actief geïnformeerd door de procesmanagers in de lijn.

4.5 Programma versus programma 'Samen goed voor elkaar'

Het programma is voor ons een integrale opgave, waarbij we economische, sociale en omgevingsbelangen wegen. Wel richt het programma zich primair op de fysieke en economische speerpunten van beleid. En beoogt daarmee de behoeften die ontstaan in het programma 'Samen goed voor elkaar' (sociale domein) fysiek te accommoderen.

4.6 Financiële haalbaarheid

De opgaven in het programma zijn omvangrijk, complex en meervoudig. Dat werkt door in de financiële uitgangspunten en randvoorwaarden. De samenwerkingsovereenkomsten voor het centrumgebied en de Lombok worden geactualiseerd of ontbonden. Er ontstaat een nieuwe situatie. Het streven is de eventuele negatieve financiële gevolgen voor de gemeente zo beperkt mogelijk te houden.

Er is eens schatting gemaakt van de kosten van de programma-organisatie per gebiedsopgave. Vooral nog past de ambtelijke inzet grotendeels binnen de reguliere personeelscapaciteit. Dekking van programma-kosten die niet binnen de capaciteit 2017 passen worden verwerkt in de eerste bestuursrapportage. Voor het programma is per 1-1-2017 € 110.000,- beschikbaar in de reguliere begroting en € 500.000 in een bestemmingsreserve. Beide budgetten kunnen worden ingezet voor procesgeld (zoals kosten onderzoeken, advies, personeel, bestemmingsplan en deskundigheid) en voor cofinanciering en investeringen in het kader van het programma.

4.7 Communicatie en participatie

Ruimte voor Eerbeek is, ook in communicatieve zin, een complexe opgave. Het aantal betrokken partijen ligt hoog. Doelgroepen zijn divers. Relaties zijn gevarieerd. Van individuele inwoners tot en met andere bevoegd gezagen. De mate van de betrokkenheid die gegenereerd kan worden, bepaalt mede de mate van een geslaagd proces en goed resultaat. Communicatie en participatie vereisen dan ook op zowel programmaniveau, als in de individuele projecten en gebiedsopgaven, permanente aandacht en een uitwerking op een kwalitatief hoogwaardig niveau. Betrokken, met heldere content, alert, zo volledig mogelijk en met duidelijk verwachtingsmanagement rond beleid, rollen en bevoegdheden.

Het communicatie- en participatieplan zal in de komende periode worden uitgewerkt in een matrix die samenvalt met de looptijd van het programma (vooral nog vijf jaar). Daar waar dit plan het totale programma betreft, maken vanzelfsprekend ook brede informatiebijeenkomsten deel uit van de geplande activiteiten. De eerste twee bijeenkomsten organiseren we dit voorjaar rond het ontwerpbestemmingsplan. Maar daarnaast zijn wij voor iedere individuele vraag, met ons projectbureau permanent in het gebied aanwezig. Bovendien organiseren we daar meet-ups en creatieve sessies waarin inwoners en overige partijen van gedachten kunnen wisselen over ontwikkelingen die Eerbeek raken. Zo kunnen er nieuwe netwerken ontstaan rond specifieke thema's of specifieke ruimtelijke ontwikkelingen. Bijvoorbeeld als afgeleide van het sociaal domein of duurzaamheid. Tot slot wordt er gedacht over het opzetten van een netwerk van landelijke experts die in Eerbeek, als gebiedsontwikkeling, een zo bijzondere casus zien dat ze het dorp met raad en daad willen bijstaan. Naast activiteiten die het totale programma raken, zal de matrix fasegewijs invulling geven aan de communicatie- en participatieopgaven van de tien individuele gebiedsopgaven.

Voor het totale plan vormen natuurlijk de elementen uit de grondhouding van de gemeente een belangrijk vertrekpunt.

Grondhouding:

- Duurzame ontwikkeling en denken in duurzaamheid
- Maatschappelijk rendement staat voorop
- Eerst ophalen, dan doen
- Alleen actie bij voldoende behoefte
- Integraal werken
- Ja, mits...
- Slagvaardig, betrouwbaar, open en transparant
- Voeling houden en netwerk benutten
- Ruimte geven, maar wel handhaven
- Eigentijdse strategische communicatie
- Eén aanspreekpunt voor wie wat van de gemeente wil
- De medewerkers van de gemeente hebben een voorbeeldfunctie

Goed contact

Belangrijk onderdeel is de aanstelling van twee contactpersonen die vragen van inwoners, bedrijven en anderen binnen twee werkdagen beantwoorden. Dat kan ook een procesantwoord zijn. Het gaat hierbij overigens om vragen die niet via een regulier contactpersoon (procesmanager, etc.) beantwoord kunnen worden.

Contactpersonen voor het programma:

- Gert Jan van Dijk
- Arjan Schulp

4.8 Risico- en kwaliteitsmanagement

Huidig provinciaal geurbeleid	Een 3-odeur geurcontour ligt over heel Eerbeek. op basis van landelijke en provinciaal beleid kunnen er binnen deze contour geen geurgevoelige bestemmingen worden toegevoegd.
Milieuaspecten	Geur is binnen wet- en regelgeving een betrekkelijk nieuw fenomeen. Het opstellen van gemeentelijk geurbeleid dat stand houdt tot aan de Raad van State is voor een belangrijk deel pionieren. Geluid, stikstof, bodemkwaliteit zijn op dit moment nog (deels) onbekend en kunnen belemmeringen opleveren.
Betrokken Stakeholders	Het programma wordt voor en door stakeholders vormgegeven. Onvoldoende aandacht voor deze betrokkenheid vanuit gemeente en stakeholders zelf heeft een negatieve invloed op het proces en daarmee het programma.
Procedurerisico	Zowel de milieuvorwaarden, de plan-MER als de uiteindelijke bestemmingsplannen moeten in formele procedures worden gevat. Deze procedures zijn ontvankelijk voor zienswijzen, bezwaar en beroep. De uitkomst blijft ongewis, ook al is er op dit moment geen aanleiding om te veronderstellen dat het mis zou kunnen gaan. Initiatiefnemers voor nieuwe gebouwde ontwikkelingen met geluid- en geurgevoelige functies worden van dit risico op de hoogte gesteld. Waar een anterieure overeenkomst aan de orde is, wordt dit risico in de overeenkomst vermeld.
Economische haalbaarheid bestemmingsplan voor Eerbeek	Op basis van de huidige afspraken in de Samenwerkingsovereenkomst (SOK) centrumplan eerbeek liggen ontwikkelrisico's bij de ontwikkelaars,. Om het programma maximaal te kunnen realiseren zij wellicht andere of aanvullende afspraken nodig, Hierbij kunnen risico's anders komen te liggen.
Terugvaloptie voorkeursalternatief	Het college heeft gekozen voor het voorkeursalternatief variant 3C. De PlanMER en het bestemmingsplan gaan hiervan uit, maar regelen ook een terugvaloptie waarbij van woningbouw op het vm. Burgersterrein sprake kan zijn.

5. Het programma in 2017

5.1 Vertrekscenario

Het vertrekscenario is gebaseerd op de gewenste scope, kwaliteit, doorlooptijd en de beschikbare middelen voor 2017.

De inzet van het programma richt zich in 2017 vooral op:

- Netwerken opzetten gericht op betere samenwerking en het verwerven van cofinanciering/subsidies;
- Ontwikkelen van nieuwe kaderstellende visies, startnotities en pve's;
- En de voorbereiding van de 10 gebiedsopgaven.

De uitvoering van plannen zal in 2017 beperkt zijn. Het gaat daarbij vooral om plannen die al min of meer gereed waren voor de uitvoering en waar 'het slot' in 2017 vanaf kan. Het is goed om dit 'laaghangend' fruit de hoogste prioriteit te geven. Dat geeft energie en een boost om gezamenlijk verder aan de slag te gaan. Goede voorbeelden zijn de bouwplannen hoek 'Illinckstraat-Stuijvenburchstraat' en de bouw van de school aan de Lorentzstraat.

5.2 Planning, capaciteit en kosten

Het totaal van de planning, capaciteit en kosten is hieronder weergegeven. In de bijlagen is een specificatie opgenomen.

De ambtelijke inzet voor 2017 wordt begroot op ca. 7 fte. In totaal nemen ca. 25 medewerkers deel aan het programma. In meer of mindere mate. De ambtelijke uren zitten grotendeels in de loonsom en hebben daarmee een dekking in de begroting.

Het vertrekscenario kent een raming voor procesgeld van ca. € 350.000. Hiervoor wordt de bestemmingsreserve van € 500.000 aangesproken. Deze reserve is bedoeld voor de kosten van onderzoek, visievorming en ondersteuning van programma-activiteiten.

De totale kosten van het programma voor 2017 worden aan de provincie voorgelegd met de vraag om een bijdrage/subsidie (strategische document samenwerking provincie).

Planning

	Programma opgaven	Producten en werkzaamheden	Rol gemeente	Planning gereed komen producten in 2017			
				1e kwartaal	2e kwartaal	3e kwartaal	4e kwartaal
	Samenwerking en cofinanciering	Strategisch document samenwerking provincie	Verantwoordelijk	x			
		Subsidieaanvragen europa, provincie en regio S3H, incl. lobbydocument	Verantwoordelijk	x			
		Gastheerschap Cleantechfestival	Verantwoordelijk		x	Gereed geen actie meer	
	Kaderstellende visies 2017	PlanMER-geluidreductieplan-dezoneringsvarianten	Verantwoordelijk	x			
		Ruimtelijke economische visie	Verantwoordelijk	x		Gereed geen actie meer	
		Verkeersplan	Verantwoordelijk		x	Gereed geen actie meer	
		Bestemmingsplan PlanMER (incl. economische uitvoerbaarheid)	Verantwoordelijk			x	
	Gebiedsopgaven:						
1	Centrum	PvE opstellen voor uitwerking deelgebieden/ontwikkellocaties	Verantwoordelijk		x	start projecten lijn	
		Uitvoering ruimtelijke economische visie (centrummanagement)	Verantwoordelijk	x			
2	Logistiek Centrum	PvE opstellen voor uitwerking concept Logistiek Centrum	Faciliteren		x		
3	Bedrijventerrein Eerbeek-Zuid	Startnotitie: inhoud, proces, communicatie en participatie	Verantwoordelijk		x		
4	Eerbeekse beek	Startnotitie: inhoud, proces, communicatie en participatie	Verantwoordelijk		x		
5	Eerbeekse Enk	PvE opstellen voor stedenbouwkundig plan	Faciliteren		x	start project lijn	
6	Oud Eerbeek	Integrale verkenning	Niet verantwoordelijk, wel regie			x	
7	Oranje Nassaplein	Uitvoering ruimtelijke economische visie (centrummanagement)	Faciliteren	x	x	x	x
8	Nieuwe scholen	PvE op basis van PlanMER nieuwe school Lorentzstraat	Verantwoordelijk	x	start project lijn		
9	Vrijkomende scholen	Startnotitie: inhoud, proces, communicatie en participatie	Verantwoordelijk	x	start project lijn		
10	Lombok	Startnotitie: inhoud, proces, communicatie en participatie	Verantwoordelijk	x	start project lijn		
					= programma		= lijn

Capaciteit

Programma opgaven	Producten en werkzaamheden	PBZ	RN	ES	LSp	TtR	RGr	ASc	MP	Rbo	HdG	MtV	SBo	AR	GvdW	CF	PB	MC	FK	GvD	EBe	MFI	Totaal	Fte
Basisactiviteiten programma	Management, ondersteuning, communicatie, juridische advisering, inlezen	400	25	25	25	25	25	200	25	25	25	25	25	25	25	500	25	25	100	200	25	100	1875	1,3
Samenwerking en cofinanciering	Strategisch document samenwerking provincie	50						100							30								180	0,1
	Subsidieaanvragen europa, provincie en regio S3H, incl lobbydocument	100						200									100						400	0,3
	Gastheerschap Cleantechfestival	25						50						300			50						425	0,3
Kaderstellende visies 2017	PlanMER-geluidreductieplan-dezoneringsvarianten	50	200																				250	0,2
	Ruimtelijke economische visie	100		100			100																300	0,2
	Verkeersplan	100		200				50												100			450	0,3
	Bestemmingsplan PlanMER (incl. economische uitvoerbaarheid)	100	300	75				50		50		75			50								700	0,5
Gebiedsopgaven:																								
1 Centrum	PvE opstellen voor uitwerking deelgebieden/ontwikkellocaties + Uitvoering ruimtelijke economische visie (centrummanagement)	100		300	100	100	100	100	100		100	100					100						1200	0,8
2 Logistiek Centrum	PvE opstellen voor uitwerking concept Logistiek Centrum	75		300	100			25									75						575	0,4
3 Bedrijventerrein Eerbeek-Zuid	Startnotitie: inhoud, proces, communicatie en participatie	25	300					25		50		100					75						575	0,4
4 Eerbeekse beek	Startnotitie: inhoud, proces, communicatie en participatie			300				25					100				75	100					600	0,4
5 Eerbeekse Enk	PvE opstellen voor stedenbouwkundig plan	50			150	75		25	50		75						75						500	0,3
6 Oud Eerbeek	Integrale verkenning	200	100																				300	0,2
7 Oranje Nassaplein	Uitvoering ruimtelijke economische visie (centrummanagement)						300																300	0,2
8 Nieuwe scholen	PvE op basis van PlanMER nieuwe school Lorentzstraat		50		50																		100	0,1
9 Vrijkomende scholen	Startnotitie: inhoud, proces, communicatie en participatie	50			150	75		25	50		75						50						475	0,3
10 Lombok	Startnotitie: inhoud, proces, communicatie en participatie	50			150	100		25	50		100						50						525	0,4
	totaal	1475	975	1300	725	375	525	900	275	125	375	300	125	325	105	500	675	125	100	200	125	100	9730	6,7
	fte	1,0	0,7	0,9	0,5	0,3	0,4	0,6	0,2	0,1	0,3	0,2	0,1	0,2	0,1	0,3	0,5	0,1	0,1	0,1	0,1	0,1	6,7	

14 maart 2017

Kosten

	Programma opgaven	Producten en werkzaamheden	Uren intern	Kosten intern	Kosten extern	Kosten totaal
	Basisactiviteiten programma	Management, ondersteuning en juridische advisering	1900	€ 152.000	€ 25.000	€ 177.000
	Samenwerking en cofinanciering	Strategisch document samenwerking provincie	180	€ 14.400	€ 28.625	€ 43.025
		Subsidieaanvragen europa, provincie en regio S3H	400	€ 32.000	€ 25.000	€ 57.000
		Gastheerschap Cleantechfestival	425	€ 34.000	€ 10.000	€ 44.000
	Kaderstellende visies	PlanMER-geluidreductieplan-dezoneringsvarianten	250	€ 20.000	€ 39.550	€ 59.550
		Ruimtelijke economische visie	300	€ 24.000	€ 10.000	€ 34.000
		Verkeersplan	450	€ 36.000	€ 25.000	€ 61.000
		Bestemmingsplan PlanMER (incl. economische uitvoerbaarheid)	700	€ 56.000	€ 73.000	€ 129.000
	Gebiedsopgaven:					
1	Centrum	PvE opstellen voor uitwerking deelgebieden/ontwikkellocaties + Uitvoering ruimtelijke economische visie (centrummanagement)	1200	€ 96.000	€ 30.000	€ 126.000
2	Logistiek Centrum	PvE opstellen voor uitwerking concept Logistiek Centrum	575	€ 46.000		€ 46.000
3	Bedrijventerrein Eerbeek-Zuid	Startnotitie: inhoud, proces, communicatie en participatie	575	€ 46.000		€ 46.000
4	Eerbeekse beek	Startnotitie: inhoud, proces, communicatie en participatie	600	€ 48.000		€ 48.000
5	Eerbeekse Enk	PvE opstellen voor stedenbouwkundig plan	500	€ 40.000		€ 40.000
6	Oud Eerbeek	Integrale verkenning	300	€ 24.000	€ 25.000	€ 49.000
7	Oranje Nassauplein	Uitvoering ruimtelijke economische visie (centrummanagement)	300	€ 24.000		€ 24.000
8	Nieuwe scholen	PvE op basis van PlanMER nieuwe school Lorentzstraat	100	€ 8.000		€ 8.000
9	Vrijkomende scholen	Startnotitie: inhoud, proces, communicatie en participatie	475	€ 38.000	€ 35.000	€ 73.000
10	Lombok	Startnotitie: inhoud, proces, communicatie en participatie	525	€ 42.000	€ 15.000	€ 57.000
	totaal		9755	€ 780.400	€ 341.175	€ 1.121.575
		Fte	6,73			

Bijlagen: planning, capaciteit en kosten



INT17.0483

Samenwerking en cofinanciering

Samenwerking en cofinanciering		Planning gereed komen producten in 2017			
		1e kwartaal	2e kwartaal	3e kwartaal	4e kwartaal
1	Strategisch document provincie	x			
2	Subsidieaanvragen europa, provincie en regio S3H	x			
3	Gastheerschap Cleantechfestival		x	Gereed geen actie meer	
1	Kosten Strategisch document samenwerking provincie	Uren	Kosten		
Inhuur	Adviesbureau RHO		€ 20.000		
	Herman Sol	75	€ 8.625		
Subtotaal		0	€ 28.625		
Ambtelijke inzet	Arjan Schulp (projectleider)	100	€ 8.000		
	Gerald van der Wal (adviseur grondzaken)	30	€ 2.400		
	Pieter Bas Zwiers (programma manager)	50	€ 4.000		
Subtotaal		180	€ 14.400		
totaal		180	€ 43.025		
2	Kosten Subsidieaanvragen provincie en regio S3H	Uren	Kosten		
Inhuur	Bureau subsidie aanvraag		€ 10.000		
	Lobby document		€ 15.000		
Subtotaal		0	€ 25.000		
Ambtelijke inzet	Arjan Schulp (projectleider)	200	€ 16.000		
	Paul Blankman (adviseur duurzaamheid)	100	€ 8.000		
	Pieter Bas Zwiers (programma manager)	100	€ 8.000		
Subtotaal		400	€ 32.000		
totaal		400	€ 57.000		
3	Kosten gastheerschap Cleantechfestival	Uren	Kosten		
Inhuur	Collegbesluit max 30.000, waarvan 10.000 programma		€ 10.000		
Subtotaal		0	€ 10.000		
Ambtelijke inzet	Angela Reichgelt (projectleider)	300	€ 24.000		
	Pieter Bas Zwiers (programma manager)	25	€ 2.000		
	Paul Blankman (adviseur duurzaamheid)	50	€ 4.000		
	Arjan Schulp (adviseur participatie)	50	€ 4.000		
Subtotaal		425	€ 34.000		
totaal		425	€ 44.000		

Kaderstellende visies

Kaderstellende visies		Planning gereed komen producten in 2017			
		1e kwartaal	2e kwartaal	3e kwartaal	4e kwartaal
1	PlanMER-geluidreductieplan-dezoneringsvarianten	x			
2	Ruimtelijke economische visie	x			
3	Verkeersplan		x	Gereed geen actie meer	
4	Bestemmingsplan PlanMER (incl. economische uitvoerbaarheid)			x	
1	Kosten PlanMER e.a.	Uren	Kosten		
Inhuur	Adviesbureau Royal Haskoning/DHV		€ 20.000		
	OVIJ (afpraak 50% prov - 50% gemeente)	40	€ 4.600		
	Wim Coopmans (afpraak 50% prov - 50% gemeente)	80	€ 9.200		
	Frank Wiedenhof (t/m Q2)	50	€ 5.750		
Subtotaal		0	€ 39.550		
Ambtelijke inzet	Reinier Nooteboom (projectleider)	200	€ 16.000		
	Pieter Bas Zwiers (programma manager)	50	€ 4.000		
Subtotaal		250	€ 20.000		
totaal		250	€ 59.550		
2	Kosten Ruimtelijke economische visie	Uren	Kosten		
Inhuur	Adviesbureau Royal Haskoning		€ 10.000		
Subtotaal		0	€ 10.000		
Ambtelijke inzet	Erica Spiegelenberg (projectleider)	100	€ 8.000		
	Pieter Bas Zwiers (programma manager)	100	€ 8.000		
	Robert Grob (centrummanager)	100	€ 8.000		
	Arjan Schulp (participatie manager)	50	€ 4.000		
Subtotaal		350	€ 16.000		
totaal		350	€ 26.000		
3	Kosten Verkeersplan	Uren	Kosten		
Inhuur	Adviesbureau		€ 25.000		
Subtotaal		0	€ 25.000		
Ambtelijke inzet	Erica Spiegelenberg (projectleider)	200	€ 16.000		
	Pieter Bas Zwiers (programma manager)	100	€ 8.000		
	Ester Bernards	100	€ 8.000		
	Arjan Schulp (participatie manager)	50	€ 4.000		
Subtotaal		300	€ 36.000		
totaal		300	€ 61.000		
4	Kosten Bestemmingsplan	Uren	Kosten		
Inhuur	Adviesbureau		€ 50.000		
	Frank Wiedenhof	150	€ 17.250		
	Herman Sol	50	€ 5.750		
Subtotaal		0	€ 73.000		
Ambtelijke inzet	Reinier Nooteboom (projectleider)	300	€ 24.000		
	Marius ten Voorde (planologisch jurist)	75	€ 6.000		
	Erica Spiegelenberg (planologisch adviseur)	75	€ 6.000		
	Richard Bos (adviseur milieu)	50	€ 4.000		
	Gerald van der Wal (adviseur grondzaken)	50	€ 4.000		
	Pieter Bas Zwiers (programma manager)	100	€ 8.000		
	Arjan Schulp (adviseur participatie)	50	€ 4.000		
Subtotaal		700	€ 56.000		
totaal		700	€ 129.000		

1. Gebiedsopgave Centrum

Gebiedsopgave Centrum		Planning gereed komen producten in 2017			
		1e kwartaal	2e kwartaal	3e kwartaal	4e kwartaal
Producten	PvE opstellen voor uitwerking deelgebieden/ontwikkellocaties		x	Start projecten lijn	
	Uitvoering ruimtelijke economische visie (centrummanagement)				
Onderzoeken	Parkeeronderzoek	x	Gereed geen actie meer		
	Bodemonderzoeken	x	Gereed geen actie meer		
Afhankelijkheden	Gebiedsvisie Eerbeekse beek		x		
	Verkeersplan		x	Gereed geen actie meer	
	Afstemming actuele locatie-ontwikkelingen/ initiatieven	x	x	x	x
	Zicht op economische uitvoerbaarheid	x	Gereed geen actie meer		
	Bestemmingsplan PlanMER (incl. economische uitvoerbaarheid)			x	
	Gebiedsopgave Centrum	Uren	Kosten		
Inhuur	Deskundig advies stedenbouw/beelkwaliteit		€ 20.000		
	Verkeerskundig adviesbureau (parkeerplan)		€ 10.000		
	Subtotaal		€ 30.000		
Ambtelijke inzet	Erica Spiegelenberg (projectleider)	300	€ 24.000		
	Linda Sprikkelman (ass projectleider)	100	€ 8.000		
	Robert Grob (centrummanager)	100	€ 8.000		
	Pieter Bas Zwiers (adviseur programma)	100	€ 8.000		
	Hans de Geest (adviseur openbare ruimte en groen)	100	€ 8.000		
	Thijs te Riet (adviseur verkeer en parkeren)	100	€ 8.000		
	Miriam Peters (adviseur volkshuisvesting)	100	€ 8.000		
	Marius ten Voorde (planologisch adviseur)	100	€ 8.000		
	Paul Blankman (adviseur duurzaamheid)	100	€ 8.000		
	Arjan Schulp (adviseur participatie)	100	€ 8.000		
	Subtotaal	1200	€ 96.000		
	totaal	1200	€ 126.000		

2. Gebiedsopgave Logistiek Centrum

	Gebiedsopgave Logistiek Centrum	Planning gereed komen producten in 2017			
		1e kwartaal	2e kwartaal	3e kwartaal	4e kwartaal
Producten	PvE opstellen voor uitwerking concept Logistiek Centrum		x		
Onderzoeken	Bodemonderzoeken		x	Gereed geen actie meer	
Afhankelijkheden	Verkeersplan		x	Gereed geen actie meer	
	Zicht op economische uitvoerbaarheid	x	Gereed geen actie meer		
	Bestemmingsplan PlanMER (incl. economische uitvoerbaarheid)			x	
	Gebiedsopgave Logistiek Centrum	Uren	Kosten		
Inhuur			€ 0		
	Subtotaal		€ 0		
Ambtelijke inzet	Erica Spiegelenberg (projectleider)	300	€ 24.000		
	Linda Sprikkelman (ass projectleider)	100	€ 8.000		
	Pieter Bas Zwiers (adviseur programma)	75	€ 6.000		
	Paul Blankman (adviseur duurzaamheid)	75	€ 6.000		
	Arjan Schulp (adviseur participatie)	25	€ 2.000		
	Subtotaal	550	€ 44.000		
	totaal	550	€ 44.000		

3. Gebiedsopgave Bedrijventerrein Eerbeek Zuid

Gebiedsopgave Bedrijventerrein Eerbeek Zuid		Planning gereed komen producten in 2017			
		1e kwartaal	2e kwartaal	3e kwartaal	4e kwartaal
Producten	Startnotitie: inhoud, proces, communicatie en participatie		x		
Afhankelijkheden	Verkeersplan		x	Gereed geen actie meer	
	Gebiedsopgave Eerbeekse beek		x		
	ProjectMER Mayr Meinhof		X		
	Bestemmingsplan PlanMER (incl. economische uitvoerbaarheid)			x	
Gebiedsopgave Bedrijventerrein Eerbeek Zuid		Uren	Kosten		
Inhuur			€ 0		
	Subtotaal		€ 0		
Ambtelijke inzet	Reinier Nooteboom (projectleider)	300	€ 24.000		
	Marius ten Voorde (planologisch adviseur)	100	€ 8.000		
	Pieter Bas Zwiers (adviseur programma)	25	€ 2.000		
	Richard Bos (adviseur milieu)	50	€ 4.000		
	Paul Blankman (adviseur duurzaamheid)	75	€ 6.000		
	Arjan Schulp (aprticipatie adviseur)	25	€ 2.000		
	Subtotaal	575	€ 46.000		
	totaal	575	€ 46.000		

4. Gebiedsopgave Eerbeekse beek

Gebiedsopgave Eerbeekse beek		Planning gereed komen producten in 2017			
		1e kwartaal	2e kwartaal	3e kwartaal	4e kwartaal
Producten	Startnotitie: inhoud, proces, communicatie en participatie		x		
Onderzoeken			x	Gereed geen actie meer	
Afhankelijkheden	Gebiedsopgave Centrum		x	Start projecten lijn	
	Gebiedsopgave Eerbeekse Enk		x	Start project lijn	
	Gebiedsopgave Oud Eerbeek			x	
	Verkeersplan		x	Gereed geen actie meer	
	Bestemmingsplan PlanMER (incl. economische uitvoerbaarheid)			x	
Gebiedsopgave Eerbeekse beek		Uren	Kosten		
Inhuur			€ 0		
	Subtotaal		€ 0		
Ambtelijke inzet	Erica Spiegelenberg (projectleider)	300	€ 24.000		
	Marieke Crezee	100	€ 8.000		
	Sander Bosman	100	€ 8.000		
	Paul Blankman (adviseur duurzaamheid)	75	€ 6.000		
	Arjan Schulp (adviseur participatie)	25	€ 2.000		
	Subtotaal	575	€ 48.000		
	totaal	575	€ 48.000		

5. Gebiedsopgave Eerbeekse Enk

Gebiedsopgave Eerbeekse Enk		Planning gereed komen producten in 2017			
		1e kwartaal	2e kwartaal	3e kwartaal	4e kwartaal
Product	PvE opstellen voor stedenbouwkundig plan		x	Start project lijn	
Onderzoeken	Aanpassing openbare ruimte en ondergrondse infrastructuur		x	Start project lijn	
Afhankelijkheden	Gebiedsvisie Eerbeekse beek		x		
	Verkeersplan		x	Gereed geen actie meer	
	ProjectMER Mayr MeInhof		x		
	Bestemmingsplan PlanMER (incl. economische uitvoerbaarheid)			x	
	Gebiedsvisie Eerbeekse enk	Uren	Kosten		
Inhuur					
	Subtotaal		€ 0		
Ambtelijke inzet	Linda Sprikkelman (projectleider)	150	€ 12.000		
	Pieter Bas Zwiers (adviseur programma)	50	€ 4.000		
	Hans de Geest (adviseur openbare ruimte en groen)	75	€ 6.000		
	Thijs te Riet (adviseur verkeer en parkeren)	75	€ 6.000		
	Miriam Peters (adviseur volkshuisvesting)	50	€ 4.000		
	Paul Blankman (adviseur duurzaamheid)	75	€ 6.000		
	Arjan Schulp (adviseur participatie)	25	€ 2.000		
	Subtotaal	500	€ 40.000		
	totaal	500	€ 40.000		

6. Gebiedsopgave Oud Eerbeek

Gebiedsopgave Oud Eerbeek		Planning gereed komen producten in 2017			
		1e kwartaal	2e kwartaal	3e kwartaal	4e kwartaal
Product	Integrale verkenning				x
Onderzoeken					
Afhankelijkheden	Verkeersplan		x		
	Bestemmingsplan PlanMER (incl. economische uitvoerbaarheid)			x	
Integrale gebiedsvisie Oude Eerbeek		Uren	Kosten		
Inhuur	Adviesbureau		€ 25.000		
	Subtotaal		€ 25.000		
Ambtelijke inzet	Pieter Bas Zwiers (adviseur programma)	200	€ 16.000		
	Reinier Nootboom (adviseur PlanMER)	100	€ 8.000		
	Subtotaal	300	€ 24.000		
	totaal	300	€ 49.000		

7. Gebiedsopgave Oranje Nassauplein

Gebiedsopgave Oranje Nassauplein		Planning gereed komen producten in 2017			
		1e kwartaal	2e kwartaal	3e kwartaal	4e kwartaal
Product	Stimuleren en faciliteren transformatie van het Oranje Nassauplein	x	x	x	x
Onderzoeken					
Afhankelijkheden	Bestemmingsplan PlanMER (incl. economische uitvoerbaarheid)			x	
	Ruimtelijk Economische Visie	x			
Gebiedsopgave Oranje Nassauplein		Uren	Kosten		
Inhuur			€ 0		
	Subtotaal		€ 0		
Ambtelijke inzet	Robert Grob (bedrijfscontactfunctionaris)	300	€ 24.000		
	Subtotaal	300	€ 24.000		
	totaal	300	€ 24.000		

8. Gebiedsopgave Nieuwe scholen

	Gebiedsopgave Nieuwe scholen	Planning gereed komen producten in 2017			
		1e kwartaal	2e kwartaal	3e kwartaal	4e kwartaal
Product	PvE op basis van PlanMER nieuwe school Lorentzstraat	x	start project lijn		
Onderzoeken					
Afhankelijkheden	Bestemmingsplan PlanMER (incl. economische uitvoerbaarheid)			x	
	Gebiedsopgave Nieuwe scholen	Uren	Kosten		
Inhuur			€ 0		
	Subtotaal		€ 0		
Ambtelijke inzet	Linda Sprikkelman (projectleider)	50	€ 4.000		
	Reinier Nooteboom (adviseur PlanMER)	50	€ 4.000		
	Subtotaal	50	€ 4.000		
	totaal	50	€ 4.000		

9. Gebiedsopgave Vrijkomende scholen

Gebiedsopgave Vrijkomende scholen		Planning gereed komen producten in 2017			
		1e kwartaal	2e kwartaal	3e kwartaal	4e kwartaal
Product	Startnotitie: inhoud, proces, communicatie en participatie	x	Start project lijn		
Afhankelijkheden	Zicht op economische uitvoerbaarheid	x	gereed geen actie meer		
	Bestemmingsplan PlanMER (incl. economische uitvoerbaarheid)			x	
Gebiedsopgave Vrijkomende scholen		Uren	Kosten		
Inhuur	Stedenbouwkundige adviesbureau		€ 35.000		
	Subtotaal		€ 35.000		
Ambtelijke inzet	Linda Sprikkelman (projectleider)	150	€ 12.000		
	Pieter Bas Zwiers (adviseur programma)	50	€ 4.000		
	Hans de Geest (adviseur openbare ruimte en groen)	75	€ 6.000		
	Thijs te Riet (adviseur verkeer en parkeren)	75	€ 6.000		
	Miriam Peters (adviseur volkshuisvesting)	50	€ 4.000		
	Paul Blankman (adviseur duurzaamheid)	50	€ 4.000		
	Arjan Schulp (adviseur participatie)	25	€ 2.000		
	Subtotaal	475	€ 38.000		
	totaal	475	€ 73.000		

10. Gebiedsopgave Lombok

Gebiedsopgave Lombok		Planning gereed komen producten in 2017			
		1e kwartaal	2e kwartaal	3e kwartaal	4e kwartaal
Product	Startnotitie: inhoud, proces, communicatie en participatie	x	Start project lijn		
Afhankelijkheden	Zicht op economische uitvoerbaarheid	x	gereed geen actie meer		
Gebiedsopgave Lombok		Uren	Kosten		
Inhuur	Stedenbouwkundige adviesbureau		€ 15.000		
	Subtotaal		€ 15.000		
Ambtelijke inzet	Linda Sprikkelman (projectleider)	150	€ 12.000		
	Pieter Bas Zwiers (adviseur programma)	50	€ 4.000		
	Hans de Geest (adviseur openbare ruimte en groen)	100	€ 8.000		
	Thijs te Riet (adviseur verkeer en parkeren)	100	€ 8.000		
	Miriam Peters (adviseur volkshuisvesting)	50	€ 4.000		
	Paul Blankman (adviseur duurzaamheid)	50	€ 4.000		
	Arjan Schulp (adviseur participatie)	25	€ 2.000		
	Subtotaal	525	€ 42.000		
	totaal	525	€ 57.000		