



Gemeente Brummen

Ruimte voor *Eerbeek*

Een economisch vitaal dorp

Maart 2015



Inhoud

1. Waarom dit programma?	3
2. De opgave voor Eerbeek	4
2.1 Randvoorwaarden en kaders vanuit milieuwetgeving	5
2.2 Programma Ruimte voor Eerbeek	5
2.3 Risicomanagement	7
3. Een proces met stakeholders	7
4. Organisatie	9
4 Projectorganisatie en overlegstructuur	9
4.1 Kosten/begroting	13
4.2 Personele capaciteit	15
Bijlagen	16
Overzicht van inspanningen om de doelen te bereiken	16



1. WAAROM DIT PROGRAMMA?

Ruimte voor de toekomst van Eerbeek!

De gevestigde (papier)industrie moet tot in de verre toekomst voor Eerbeek behouden blijven. Dat zegt de toekomstvisie 2030. Daarnaast schetst de toekomstvisie ambities op het gebied van woningbouw, scholenbouw, centrumontwikkeling, leefbaarheid en duurzaamheid in Eerbeek. In dit programma geven we aan hoe deze ontwikkelingen samenhangen. En hoe we ze in goede banen kunnen leiden.

kunnen we het stopzetten. Bovenal staat of valt Ruimte voor Eerbeek met de steun van stakeholders in het dorp. Draagvlak voor het proces en de uitkomsten ervan zijn een belangrijke voorwaarde voor succes.

"Ruimte voor Eerbeek; een dorp om in te werken en te leven"

Programma met een doel

Om de doelen voor Eerbeek waar te maken, is sturing op programma wenselijk. Zo kunnen we de juiste projecten in de juiste volgorde en samenhang uitvoeren, met de hiervoor benodigde middelen. Vanuit het programma Ruimte voor Eerbeek bestaan én ontstaan verschillende (sub)programma's en projecten om de doelen te realiseren.

Ruimte voor Eerbeek is een dynamisch programma. Als het nodig is, zijn aanpassingen mogelijk. Het gaat immers om doelen voor de lange termijn, die vragen om een langdurige investering in tijd, energie en bestuurlijke focus. We richten ons nu op de komende vijf jaar. Binnen die tijd kunnen we deelprogramma's en projecten afronden. Blijkt dat een project niet of onvoldoende bijdraagt aan het programma, dan

Leeswijzer

Allereerst schetsen we in dit programma de opgave voor Eerbeek. Vervolgens gaan we in op de randvoorwaarden, de verschillende (sub)programma's en de belangen van de stakeholders. Tenslotte geven we aan welke organisatievorm en middelen nodig zijn.



2. DE OPGAVE VOOR EERBEEK

Een gezonde ontwikkeling

Papier vormt het DNA van Eerbeek. Al 350 jaar werkt men in het dorp in en aan papier. Eerbeek ontleent er haar bestaan en haar waarde aan. De aanwezigheid van de papier- en kartonnagefabrieken is van cruciale betekenis voor de economische en sociale ontwikkeling van het dorp. Veel economische activiteiten hangen direct en indirect samen met de aanwezigheid van 'de papier'; de maakindustrie *pur sang*. Een goede toekomst voor de industrie is dan ook van strategisch belang voor de toekomst van Eerbeek.

Spanning tussen belangen

Het bedrijventerrein Eerbeek-Zuid is in de loop van de tijd vergroeid met de kern Eerbeek. Hierdoor bestaat er spanning tussen het strategische belang van de industrie en andere belangen. Zoals de ontwikkeling van het centrum, volkshuisvesting, kwaliteit van de openbare ruimte, verkeer, onderwijs en recreatieve mogelijkheden.

We moeten blijven beseffen dat de bedrijven er eerst waren en hiermee het dorp Eerbeek tot ontwikkeling kwam. Maar met de verdergaande industrialisatie ontstond ook steeds meer spanning met toenemende wet- en regelgeving. De laatste ontwikkeling hierin is het geurbeleid. Natuurlijk innoveert de (papier)industrie zelf ook. Er zijn de afgelopen jaren grote inspanningen verricht om te voldoen aan de regels én schoner, duurzamer en goedkoper te produceren.

Toch blijft een spanningsveld bestaan, vooral door geur en geluid van de industrie. Dit zie je rondom de woningen op het

bedrijventerrein zelf en in een groot gebied er omheen: het aangrenzende centrum en de woongebieden. Ook recreatiewoningen en nieuwe scholen kunnen er mee te maken krijgen. Door de geluid- en geurproblematiek zijn eerdere plannen voor het centrum van Eerbeek - interactief opgesteld in de structuurvisie centrumplan Eerbeek - nog niet tot uitvoering gekomen. Overigens is ook de haperende woningmarkt hier debet aan, net als wellicht de teruggang in de detailhandel.

"Papier vormt
het DNA van het dorp"

Complexe opgave

De opgave in Eerbeek is uiterst complex. Eerbeek moet zich verder ontwikkelen als een leefbare kern. Hierbij zijn de belangen van de industrie en de werkgelegenheid leidend. De stakeholders DS Smith, Mayr Melnhof, de provincie en de gemeente willen samen het dilemma van de hinder en de omgeving aanpakken. Hiervoor is in 2013 hun zogenaamde tripartite overleg gestart. Milieuwetgeving blijkt de absolute voorwaarde voor goede en vooral houdbare bestemmingsplannen, functies en voorschriften. De opdracht die daarom op tafel ligt, is Ruimte voor Eerbeek. Ruimte om Eerbeek in al zijn facetten verder te kunnen en blijven ontwikkelen.



2.1 RANDVOORWAARDEN EN KADERS VANUIT MILIEUWETGEVING

Stappen in de goede richting

De milieuwetgeving stelt de belangrijkste en meest bepalende randvoorwaarden en kaders voor Ruimte voor Eerbeek. Het gaat om de regels op het gebied van geur en geluid. De gemeente Brummen onderzoekt deze kaders samen met de papierindustrie en de provincie Gelderland. Dit doen we in het tripartite overleg. We onderzoeken hierin de vergunde situatie én de gevolgen van de uitbreidingswensen van de papierindustrie. De Omgevingsdienst Veluwe en IJssel (OVII) adviseert het tripartite overleg. Binnen het overleg kennen we een projectgroep en een stuurgroep.

Stand van zaken

Begin 2015 zijn de voorbereidingen gestart voor een plan-MER. Verschillende stakeholders leveren hierbij input. De uitkomsten van de plan-MER vormen de basis voor houdbare bestemmingsplannen.



"Onze ambitie: werken aan een economisch en vitaal Eerbeek, met een goed evenwicht tussen alle facetten die het dorp Eerbeek vormen. We willen de industrie waar mogelijk in haar ontwikkeling faciliteren, zodat deze voor Eerbeek behouden blijft. En tegelijk het vitale dorp meer ontwikkelen als een toeristische factor van betekenis, en met een prettig woon- en leefklimaat."



2.2 PROGRAMMA RUIMTE VOOR EERBEEK

Een (door)start met potentie

Nadat de uitgangspunten in deze notitie en de randvoorwaarden uit het tripartite overleg definitief zijn bepaald, kunnen de projecten (door)starten. We pakken binnen Ruimte voor Eerbeek alleen projecten op, die een bijdrage leveren aan onze ambitie en doelstellingen.

Stevige ambitie vraagt om heldere doelen

Voor een goede uitvoering van het overkoepelende programma Ruimte voor Eerbeek benoemen we een aantal subdoelen. Met verschillende projecten werken we aan de realisatie hiervan. Een overzicht van de projecten vindt u in de bijlage. Dit is een dynamische lijst die de stuurgroep kan aanpassen. De doelen en projecten dragen alleen of in samenhang bij aan het realiseren van onze ambitie.

"Wonen, werken, leren en recreëren: het kan allemaal in Eerbeek"

Doelen

- 1) Het beter faciliteren van de (maak)industrie in haar ontwikkeling, zodat deze industrie voor Eerbeek behouden blijft.
- 2) Het verbeteren van het woningaanbod in Eerbeek, door de juiste woning op het juiste moment op de juiste plek te bouwen.
- 3) Het beter faciliteren van een krachtige en levendige detailhandel met een divers aanbod in Eerbeek.
- 4) Meer recreanten en toeristen verleiden tot een bezoek aan het centrum van Eerbeek.
- 5) Beter passende huisvesting voor het onderwijs in Eerbeek.
- 6) Vergroten van de energieneutraliteit en duurzaamheid in Eerbeek.
- 7) Vergroten van de belevingswaarde van natuur in Eerbeek.
- 8) Vergroten van 'het merk Eerbeek' als hét papierdorp van Nederland.



2.3 RISICOMANAGEMENT

Risico's in kaart

Het programma Ruimte voor Eerbeek is complex en telt veel onzekerheden. Deze risicofactoren staan in onderstaand schema.

Risicofactor	Beschrijving
Huidig provinciaal geurbeleid	Een 3-odeur geurcontour ligt over heel Eerbeek. Op basis van huidig landelijk en provinciaal beleid kunnen er binnen deze contour geen geurgevoelige bestemmingen worden toegevoegd.
Provinciale verkiezingen	Maart 2015 vinden provinciale verkiezingen plaats. Dit kan gevolgen hebben voor de keuzes en inzet vanuit de provincie voor dit programma.
Milieuaspecten	Geur is binnen wet- en regelgeving een betrekkelijk nieuw fenomeen. Het opstellen van gemeentelijk geurbeleid dat stand houdt tot aan de Raad van State is voor een belangrijk deel pionieren. Geluid, stikstof, bodemkwaliteit zijn op dit moment nog (deels) onbekend en kunnen dus belemmeringen opleveren.
Betrokkenheid stakeholders	Het programma wordt voor en door de stakeholders vormgegeven. Onvoldoende aandacht voor deze betrokkenheid vanuit gemeente en stakeholders zelf heeft een negatieve invloed op het proces en daarmee het programma
Beschikbaarheid en kwaliteit ambtelijke inzet	Onvoldoende capaciteit, continuïteit en kwaliteit van de ambtelijke organisatie kan leiden tot een minder goed proces en daarmee een minder uitvoerbaar programma. Om dit risico zoveel mogelijk uit te sluiten, doet dit programma een voorstel voor de ambtelijke inzet.
Beschikbare budgetten	Het proces om met alle stakeholders aan het programma voor Eerbeek te werken is leidend. Voor zover nu in te schatten, zijn de budgetten in dit programma voldoende. Maar het proces is niet op voorhand uit te tekenen. Afhankelijk van het proces kan meer budget nodig blijken.
Procedurerisico	Zowel de milieuvorwaarden, de plan-MER als de uiteindelijke bestemmingsplannen moeten in formele procedures gevat worden. Deze procedures zijn ontvankelijk voor zienswijzen en beroepen/bezwaren. De uitkomst is voor een deel ongewis.
Economisch haalbaar bestemmingsplan voor Eerbeek	Op basis van de huidige afspraken in de Samenwerkingsovereenkomst (SOK) centrumplan Eerbeek liggen ontwikkelrisico's bij de ontwikkelaars. Om het programma maximaal te kunnen realiseren zijn wellicht andere of aanvullende afspraken nodig. Hierbij kunnen ook risico's anders komen te liggen.

"Eerlijk zijn over kansen en risico's"



3. EEN PROCES MET STAKEHOLDERS

Samen staan we sterker

Welke belanghebbenden zijn er allemaal? Wat is hun invloed in het proces? Welke belangen hebben ze? Deze kennis is heel belangrijk. We kiezen dan ook nadrukkelijk voor een proces samen met stakeholders. Samen geven we invulling aan het programma Ruimte voor Eerbeek. Vanzelfsprekend heeft de gemeenteraad het laatste woord in de besluitvorming.

*"Samen werken aan
Ruimte voor Eerbeek"*

Bekende stakeholders zijn de papierindustrie, de Industriekern Eerbeek-Loenen (IKEL), de provincie, diverse projectontwikkelaars, Sprengenland Wonen, de Ondernemersvereniging Eerbeek (OVE), de adviesgroep en de gemeente. Gedurende het proces kunnen uiteraard nog andere stakeholders in beeld komen.



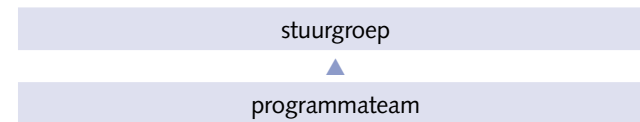


4.PROJECTORGANISATIE EN OVERLEGSTRUCTUUR

Complexe opgave, gestructureerde aanpak

Gezien de complexe opgave in Eerbeek kiezen we voor een overkoepelend programmamanagement en de inzet van projectleiders per project. We onderscheiden een stuurgroep en een programmteam. Bestuurlijk verantwoordelijk voor het gehele programma en voorzitter van de stuurgroep is wethouder Eef van Ooijen. Plaatsvervangend voorzitter van de stuurgroep is wethouder Luuk Tuiten. Ambtelijk opdrachtgever is de teamleider beleid, Marchel Romeijn. Programmamanager is Pieter Bas Zwiers.

In het onderstaande schema geven we de overlegstructuur weer.



1) STUURGROEP

Taken

- Eindverantwoordelijkheid voor het programma
- Adviseren college van burgemeester en wethouders
- Scheppen van kaders voor de projectorganisatie en de projectleiding

"Taken en verantwoordelijkheden helder in beeld"

Samenstelling

- Portefeuillehouder programma Eerbeek, *wethouder Van Ooijen* (voorzitter en bestuurlijk opdrachtgever)
- Portefeuillehouder Economie, recreatie & toerisme en openbare ruimte, *wethouder Tuiten*
- Ambtelijk opdrachtgever, *Marchel Romeijn*
- Programmamanager, *Pieter Bas Zwiers*
- Programmaondersteuning, *Carmen Frankel*

Rollen

- De voorzitter zorgt voor verbinding met college van burgemeester en wethouders en de gemeenteraad
- De programmamanager koppelt terug aan het programmteam
- De ambtelijk opdrachtgever treedt indien nodig op als crisismanager

Vergaderfrequentie

- Maandelijks (bij de start van het programma frequenter)



2) PROGRAMMATEAM

Taken

- Adviseren stuurgroep en programmamanager over de te volgen koers en de uit te voeren werkzaamheden
- Agenda stuurgroep voorbereiden
- Sturing op programmaniveau:
 - o Kaderstellend/voorwaardelijk
 - Fysiek (o.a. plan-MER)
 - Economie (o.a. ruimtelijke economische visie)
 - Onderhandelingen 'SOK' (Rotij)
 - Tripartite
 - o Initiëren en monitoren van projecten (effecten op doelen)
- Aanreiken van oplossingen voor eventuele knelpunten
- Afstemming binnen het programma

Samenstelling

- Programmamanager, *Pieter Bas Zwierts*
- Allround medewerker ruimtelijke ordening/plan-MER, *Alex Noordermeer*
- Strategisch adviseur economie, *Arjan Schulp*
- Beleidsmedewerker milieu, *Richard Bos*
- Beleidsadviseurs aanpalende beleidsterreinen (facultatief)
- Programma ondersteuning, *Carmen Frankel*

Rollen

- De programmamanager brengt verslag/adviezen uit aan de stuurgroep
- De programmamanager bespreekt de voortgang maandelijks met de ambtelijk opdrachtgever
- De deelnemers adviseren vanuit hun eigen beleidsterrein

Vergaderfrequentie

- Tweewekelijks (bij de start van het programma frequenter)

3) PROJECTENOVERLEG

Taken

- Bewerkstelligen integrale afstemming tussen projecten
 - Informatie-uitwisseling
 - Bewaken (en eventueel bijsturen) van de bijdrage van een project aan programmadoelen
 - Bewaken voortgang van de projecten
- (Enkele nu bekende projecten zijn in de bijlage geformuleerd. Projecten worden binnen de organisatiestructuur van het programma geïnitieerd en afgerond).

Samenstelling

- Programmamanager, *Pieter Bas Zwierts* (voorzitter)
- Projectleiders
- Programmaondersteuning, *Carmen Frankel*

Vergaderfrequentie

- Tweewekelijks

4) TRIPARTITE OVERLEG

(gaat geleidelijk over in programmateam)

Taken

- Adviseren stuurgroep tripartite en bestuur gemeente Brummen over milieuhygiënische kaders op het gebied van geur en geluid
- Adviseren stuurgroep tripartite over de (on)mogelijkheden van de uitbreidingsplannen van de (papier)industrie
- Adviseren stuurgroep tripartite over de (on)mogelijkheden van diverse ontwikkelingsplannen
- Adviseren stuurgroep tripartite over de meest wenselijke methode om de gewenste situatie planologisch vast te leggen



Samenstelling

- Programmamanager, *Pieter Bas Zwiers*
- Vertegenwoordigers provincie
- Vertegenwoordigers papierindustrie
- Beleidsmedewerker milieu, *Richard Bos*
- Omgevingsdienst OVJ
- Programmaondersteuning, *Carmen Frankel*

Vergaderfrequentie

- Periodiek/nader af te spreken
- Eindigt bij het afronden van de plan-MER en gaat dan over in de programmagroep

5) OVERIGE OVERLEGVORMEN

- Periodiek bestuurlijk overleg met partners (in eerste stadium nog formeel via stuurgroep Tripartite)
- Afstemmingsoverleg tussen programmamanager en wethouder (wekelijks)
- Voortgangsoverleg over uitvoering programmaplan tussen programmamanager en ambtelijk opdrachtgever. Bespreken agenda stuurgroep.
- Communicatieoverleg (o.a. opstellen communicatieplan)
- Financieel/Grex-overleg
- Adviesgroep 'Eerbeek': gevraagd en ongevraagd leveren van advies, informeren over alle onderwerpen op programmaniveau
- Werkgroep 'Stuijvenburchstraat' (en eventueel andere werkgroepen): interactie en meepraten over of ontwerpen van uitvoering projecten

Verantwoordelijkheden programmamanager

- Regievoering op de ambitie voor Eerbeek
- Overkoepelende projectleiding
- Opstellen programmabeschrijving
- Draagt zorg voor kaders vanuit milieuhygiëne en programma
- Draagt zorg voor programmatische afstemming tussen projecten
- Draagt zorg voor financiële, juridische en programmatische kant van onderhandelingen met marktpartijen
- Draagt zorg voor het relatiebeheer met de stakeholders
- Opstellen van overall planningen en procesbewaking van projecten
- Doen van investeringen en kredietbeheer op programmaniveau
- Interne beleidsafstemming (ambtelijk en bestuurlijk)
- Plannen en voorbereiden bijeenkomsten (raad, partners, burgers)
- Communicatie met betrokkenen zoals raad, partners en burgers
- Afstemming binnen regio en met provincie

PROJECTLEIDING PROJECTEN

Per project is de projectleider verantwoordelijk voor de realisatie van het project en de bijdrage ervan aan het programma. De projectleider levert ook inhoudelijke bijdragen aan bijvoorbeeld overkoepelende beleidsstukken, communicatiemiddelen en bijeenkomsten. Daarnaast zorgt de projectleider voor interne en externe afstemming. In overleg met de programmamanager kan de projectleider hiervoor gebruik maken van een kleine projectorganisatie. In overleg en afstemming met de programmamanager wordt per project een planning opgesteld, up-to-date gehouden en bewaakt.



4.1 KOSTEN/BEGROTING

Ruimte voor Eerbeek in euro's

Wat gaat Ruimte voor Eerbeek kosten? Om in te kunnen stemmen met het programma is enig inzicht in de daarmee gemoeide kosten natuurlijk noodzakelijk. We hebben op dit moment echter te maken met een aantal belangrijke onzekerheden die wel bepalend zijn voor de (verdeling van de) kosten, zoals de uitkomsten uit de plan-MER. Voor zover nu mogelijk zijn de kosten inzichtelijk gemaakt. Hierbij maken we onderscheid tussen kosten voor het overkoepelende programma en kosten voor specifieke projecten. Voor projecten die later in het proces ontstaan, putten we uit het programmabudget. Als het nodig is, vragen we nieuw budget.

Raming kosten overkoepelend programma

Activiteit	2015	2016	2017 e.v.
Communicatie(plan)	3.000 euro	2.000 euro	pm
Website	4.000 euro	1.000 euro	pm
Geurbeleid	10.000 euro	10.000 euro	pm
Aanpassing zonebeheerplan/geluidbeleid	10.000 euro	5.000 euro	pm
Inzet OVJ	35.000 euro	15.000 euro	pm
Hogere waarde woningen	pm	pm	pm
Opstellen plan-MER door extern bureau 50.000 euro (+ cofinanciering provincie van 50.000 euro)*	50.000 euro	0 euro	0 euro
Advies commissie MER 25.000 euro (+ cofinanciering provincie van 25.000 euro)	25.000 euro	0 euro	0 euro
0-meting (ivm meten van effecten van de inspanningen)	15.000 euro	0 euro	0 euro
Tussenmeting (ivm meten van effecten van de inspanningen)	0 euro	0 euro	15.000 euro
Economische ruimtelijke visie	25.000 euro	0 euro	0 euro
Projectbureau / infocentrum	7.500 euro	2.500 euro	pm
Bijeenkomsten/burgerdebat/informatieavonden/adviesgroep (zaalhuur/koffie/thee/etc)	7.500 euro	2.500 euro	pm
Advieskosten landsadvocaat ivm ontbinden overeenkomsten of aangaan nieuwe overeenkomsten	40.000 euro	20.000 euro	pm
Stelpost inhuur specifieke expertise	25.000 euro	25.000 euro	pm
Eerbeek het papiercentrum van Nederland	10.000 euro	10.000 euro	pm
Onvoorzien	10.000 euro	10.000 euro	pm
Raming kosten overkoepelend programma 395.000 euro	277.000 euro	103.000 euro	15.000

* Budget al beschikbaar gesteld B&W dd 10/02/2015 (voorbeeld als bijlage bijgevoegd)



RAMING KOSTEN PROJECTEN (VOOR ZOVER NU BEKEND)

Centrumplan Eerbeek

Kent een eigen sluitende grex. Kosten worden ten laste van deze grex gebracht.

- Aanpassingen Masterplan/ontwerpsessies
- Ontwerp openbare ruimte Stuijvenburchplein e.o. afronden en aanleggen
- Ontwerp openbare ruimte stationsomgeving maken

- Bestemmingsplan Kerstenterrein
- Bestemmingsplan Burgersterrein

IHP

Kent een eigen sluitende grex. Kosten worden ten laste van deze grex gebracht.

- Bestemmingsplannen integraal huisvestingsprogramma (IHP)

"Nu investeren in de toekomst van het dorp Eerbeek"

Activiteit	2015	2016	2017 ev
Paraplubestemmingsplan geluidzone Eerbeek-Zuid	€5.000	€5.000	
Bestemmingsplan Eerbeek-Zuid	€10.000	€5.000	
Bestemmingsplan Stuijvenburchplein e.o. afronden	€5.000	€2.500	
Bestemmingsplan stationsomgeving	€5.000	€10.000	pm
Eerbeekse Enk planvorming	€5.000	pm	pm
Onvoorzien	€10.000	€40.000	pm
Raming kosten projecten: 402.500	€40.000	€62.500	
Totale raming kosten: 497.500	€17.000	€165.500	€15.000



4.2 PERSONELE CAPACITEIT

Ruimte voor Eerbeek in uren

Hoeveel uren stoppen de medewerkers van de gemeente Brummen in het programma? Hieronder vindt u een raming van de benodigde personele capaciteit. Inzet van personeel is in belangrijke mate afhankelijk van de uitkomsten van het proces. In eerste instantie gaat het om uren van onze 'eigen' mensen. Missen we op bepaalde onderdelen specifieke kennis, dan huren we die in. Hiervoor hebben we een stelpost opgenomen in de kostenraming.

Onderdeel	2015	2016 en verder
Programmamanager	1200	pm
Ondersteuning programmamanager	350	pm
Projectleider IHP	Zie IHP	Zie IHP
Projectleider openbare ruimte	400	pm
Projectleider 75 woningen Burgersterrein	50	400
Projectleider Eerbeekse Enk	250	pm
Projectleider uitbreiding bedrijven	150	pm
Projectleider Kerstenterrein	20	pm
Projectleider onderzoek VSM	50	pm
Begeleiden plan-MER	250	pm
Betrokkenheid communicatie	250	pm
Betrokkenheid financiën	50	pm
Betrokkenheid grondzaken	250	pm
Betrokkenheid beleid (overig)	100	pm
Betrokkenheid afd Beheer	250	pm
Betrokkenheid afd Dienstverlening	100	pm
Onvoorzien (ca 10%)	350	
Totaal	4070	pm



BIJLAGE

Hoe bereiken we onze doelen?

Een lijst van projecten en andere inspanningen

Het realiseren van onze doelen vraagt om de nodige inspanningen. Het kan gaan om een project of een onderzoek. Maar ook een gesprek of iets anders. We hebben hieronder de bekende inspanningen die we gaan leveren alvast op een rijtje gezet. Tussen haakjes staan de bestuurlijk en ambtelijk verantwoordelijken. Ook geven we waar mogelijk aan wanneer we een inspanning afronden. Deze lijst blijft in beweging. De stuurgroep kan inspanningen stoppen als ze onvoldoende bijdragen aan de doelen. We kunnen ook nieuwe inspanningen toevoegen, die bijdragen aan de programmadoelen.

INSPANNINGEN EN PROJECTEN

Kaderstellend en randvoorwaardelijk voor het bereiken van de programmadoelen

- Plan-MER Eerbeek (wethouder van Ooijen en PB. Zwiers/A. Noordermeer. Gereed in 2015)
- Ruimtelijke Economische visie (wethouder Tuiten, PB. Zwiers/A. Schulp. Gereed in 2015)
- Tripartite overleg (wethouder van Ooijen, PB. Zwiers/R. Bos.)
- Overleggen Roosdomtjhuis (wethouder van Ooijen, PB. Zwiers/M. Romeijn)

Overige inspanningen en projecten die een bijdrage leveren aan de programmadoelen

- Ruimtelijke ordening (wethouder van Ooijen, A. Noordermeer/G. Boers)
 - o Bestemmingsplannen voor geheel Eerbeek. (Gereed in 2016)
 - o Uitbreidingswensen bedrijven Eerbeek-Zuid.
 - o Ontwikkeling van Burgers- en Kerstenterrein
 - o Vrijkomende schoollocaties
 - o Herstructurering Eerbeekse Enk
- Milieu/zonering (wethouder van Ooijen, R. Bos/ Omgevingsdienst Veluwe IJssel)
 - o Geluidbeleid (gereed in 2016)
 - o Geluidzone (gereed in 2016)
 - o Geurbeleid (gereed in 2016)
- Openbare ruimte (wethouder Tuiten, L. Sprikkelman/afdeling beheer & realisatie)
 - o Herinrichting Stuijvenburchplein (gereed in 2015)
 - o Vernieuwen overige openbare ruimte



BIJLAGE

- Economische zaken (wethouder Tuiten, A. Schulp)
 - o Initiëren van een vorm van centrummanagement
 - o Initiëren van een vorm van bedrijvenmanagement
 - o Kansen rond het VSM-station onderzoeken
 - VSM wil graag een remise langs het spoor bouwen waarin onderhoud aan treinen, stalling van treinen en een museum een plek krijgen. Daarnaast zijn aanvullende toeristische activiteiten een pre, zoals horeca, modeltreinsporen, smalspoor etc.
 - o Ontsluiting van Eerbeek-Zuid via de N786
 - o Meer levendigheid in het centrum van Eerbeek (horeca/toeristen/etc.)

Van bedrijfsuitbreiding tot nieuwe scholenclusters en toeristische trekkers: Eerbeek krijgt de ruimte!

- Papierdorp Eerbeek (wethouder Tuiten, A. Schulp. Start in 2015)
- IHP (wethouder van Ooijen, E. Hanzens/L. Sprikkelman)
 - o Realisatie van een scholencluster aan de Sweelinckstraat
 - o Realisatie van een scholencluster aan de Lorentzstraat
- Duurzaamheid en energieneutraliteit (wethouder Van Ooijen)