

AdviesNota



Gemeente Brummen

AAN BURGEMEESTER EN WETHOUDERS		OPENBAAR
		Datum : 1-4-2015
Afdeling	: Managementteam	Casnr. : BWZ15.0150
Adviseur	: M. Klos	MKI/2 29
		Doc.nr. : BW15.0248
Medeadviseur(s)	: G. Assies	
Portefeuillehouder(s)	: J.B. Paauw	
Portefeuille(s)	: Personeel en organisatie	
Burgerparticipatie	: Niet van toepassing	
Onderwerp	: Procesaankpak organisatieontwikkeling	
VOORSTEL/ADVIES		
Besluiten om: 1. In te stemmen met de bijgevoegde nota "de gemeente Brummen kantelt"; 2. Opdracht te geven de offertes voor de externe procesbegeleiders te ondertekenen;		
COLLEGEBSLUIT		
Datum	Besluit	Vervolgprocedure
07/04/2015	Conform advies drs. E.V. Schmitz secretaris	Raad: t.k.n. OR: t.k.n.

Inleiding

December 2014 heeft uw college een bestuursopdracht geformuleerd waarin 2 specifieke opdrachten zijn benoemd: voor de zomer 2015 ligt er een uitgewerkte kadernota en een plan voor een duurzame organisatieontwikkeling. Aan de uitwerking van de kadernota wordt nu de laatste hand gelegd.

Ten aanzien van de organisatieontwikkeling is in de afgelopen weken een procesvoorstel opgesteld. Hierin staan de stappen beschreven om te komen tot een nieuwe organisatievorm. Voor de zomer dienen de contouren van de nieuwe organisatie afgerond te zijn. Voor u ligt het uitgewerkte procesvoorstel. Deze is als separate bijlage bij deze adviesnota toegevoegd. Indien u met dit procesvoorstel instemt kan het proces gestart worden. De voorbereidingen daartoe zijn reeds in volle gang.

Argumenten

1. In de nota "de gemeente Brummen kantelt" is uitgebreid beschreven wat de aanleiding is voor de noodzakelijk gewenste kanteling van de ambtelijke organisatie, de activiteiten en maatregelen die we tot op heden gerealiseerd en de noodzaak om, mede aan de hand van de resultaten uit de kadernota, tot een goede aanpassing van de ambtelijke organisatie te komen.
2. Er is een integrale offerte ontvangen waarin een aantal partijen de krachten gebundeld hebben om vanuit een samenhangende aanpak leiding te gaan geven aan het proces. Voorwaarde voor de start is dat deze partijen formeel de opdracht krijgen om aan de slag te gaan.

Kanttekeningen

nvt

Burgerparticipatie

nvt

Advies adviesorganen

Op 24 maart 2015 heeft overleg plaatsgevonden met het Georganiseerd Overleg. Daarin is de organisatieontwikkeling door de bestuurder aangekondigd en zijn afspraken gemaakt met betrekking tot de toepassing van het geldend sociaal statuut.

Op 27 maart is het concept procesvoorstel voorgelegd aan de ondernemingsraad. Zij hebben een aantal aandachtspunten geformuleerd die betrokken worden bij het vervolgproces. De ondernemingsraad zal nauw betrokken worden bij de organisatieontwikkeling. De opmerkingen van de ondernemingsraad zijn als bijlage aan deze adviesnota toegevoegd.

Communicatie

Ten aanzien van de uitvoering van de bestuursopdracht is veel inzet gepleegd op de interne communicatie. Vanwege het belang van communicatie bij organisatieontwikkelingstrajecten zal de inzet en focus op communicatie worden vergroot.

Financiële toelichting

Dekking kan worden gevonden binnen de bestaande begroting 2015. Hierbij wordt nog eens extra onderzocht of externe financiering mogelijk is. Denk hierbij bijvoorbeeld aan het A en O fonds.

Juridische grondslag

nvt

Inkoop en aanbesteding

nvt

Uitvoering

Indien u instemt met het procesvoorstel volgt terstond een afspraak tussen de externe projectleider en de voorgestelde stuurgroep. Ook de ondernemingsraad zal hiervoor worden uitgenodigd. Naast kennismaken en informatie uitwisseling, kan tijdens deze bijeenkomst de basis worden gelegd voor afspraken over het vervolgproces. Daarmee zal een verfijning van het procesvoorstel bewerkstelligd moeten worden.

Afgesproken is dat tijdens de personeelsbijeenkomst van 21 april a.s. de externe projectleider zich voorstelt en het komende proces aan de medewerkers toelicht.

Tevens is afgesproken dat er een ambtelijke begeleidingsgroep wordt ingesteld die als belangrijkste taak heeft te waken voor een ordentelijk procesverloop en in die hoedanigheid een adviserende rol heeft richting stuurgroep. Potentiële leden zijn benaderd. De projectleider krijgt de lijst met namen en zal nadere afspraken maken over de samenstelling en over inrichting van rol en positie van de ambtelijke begeleidingsgroep.

Stukken ter vaststelling

1. Procesvoorstel organisatie ontwikkeling gemeente Brummen" (INT15.0825)

Bijlage(n) ter informatie

1. Opmerkingen ondernemingsraad d.d. 30 maart 2015 (INT15.0831)
2. Overzichtstekening procesgang (INT15.0832)