

# Haalbaarheidsonderzoek Cruyff Court nabij Sporthal De Bhoele in Eerbeek

Juni 2015

## 1. Inleiding

Het project Cruyff Court in Eerbeek kent een lange voorgeschiedenis. Centraal staat een initiatief, afkomstig van Eerbeekse jongeren, die zich de afgelopen vier jaar sterk hebben gemaakt voor de komst van een Cruyff Court in Eerbeek. Een Cruyff Court kan worden beschouwd als een kwalitatief hoogwaardige sport- en spe(e)lvoorziening voor jong en oud. Er zit een doordachte filosofie en aanpak achter, waarbij sport en ontmoeting een centrale plek innemen.

Voor meer achtergrond informatie over een Cruyff Court en de Johan Cruyff Foundation wordt verwezen naar de site van de Johan Cruyff Foundation: <http://www.cruyff-foundation.org>

Begin 2015 is een advies van de Dorpsraad Eerbeek-Hall aan het college overhandigd, waarbij de wenselijkheid van een Cruyff Court door de Eerbeekse samenleving werd onderstreept en waarbij de locatie nabij Sporthal De Bhoele als meest reële optie naar voren werd gebracht<sup>1</sup>.

Het college heeft inmiddels actueel jeugd- en jongerenbeleid opgesteld, waarbij ook het initiatief voor een Cruyff Court in Eerbeek is opgenomen. Op 29 januari 2015 is over het Jeugd- en jongerenbeleid door de gemeenteraad - in een opiniërende raadsvergadering - gesproken. Hierbij heeft de raad de wens herbevestigd om tot een Cruyff Court in Eerbeek te komen en - gezien het advies van de Dorpsraad - het college meegegeven, dat een haalbaarheidsonderzoek naar de mogelijkheid van plaatsing van het court nabij De Bhoele voor de hand ligt.

In voorliggend document worden de resultaten gepresenteerd, die naar voren zijn gekomen in het kader van het verrichte haalbaarheidsonderzoek. Dit document is in samenwerking met onderstaande partijen tot stand gekomen, zijnde de partijen, die nadrukkelijk betrokken zijn bij het traject om te komen tot een Cruyff Court in Eerbeek:

- Johan Cruyff Foundation;
- Eerbeekse jongeren;
- Jongerenwerker SWB;
- Gemeente Brummen.

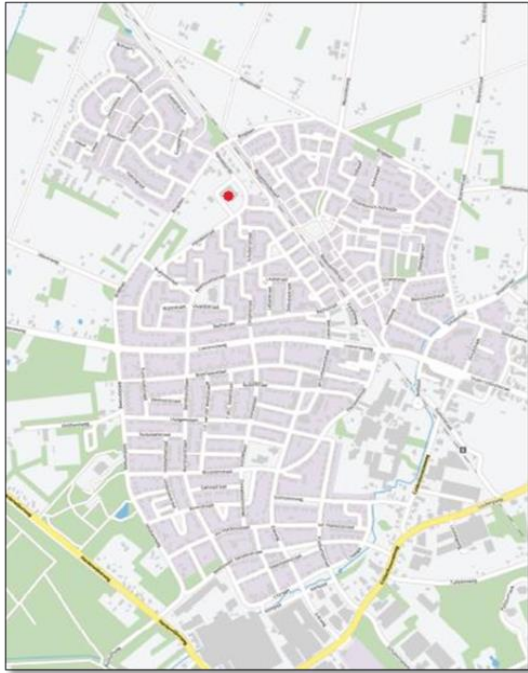
## 2. Aanpak

### *Opbouw haalbaarheidsonderzoeksrapport*

In het kader van dit haalbaarheidsonderzoek is als eerste stap de locatie nabij Sporthal De Bhoele nader 'beschouwd'. Waar hebben we het over? Waar in Eerbeek ligt deze locatie en hoe ziet deze locatie eruit? Wie wonen er in de buurt c.q. nabije omgeving? Vervolgens is in paragraaf 4 de sport- en spe(e)lvoorziening 'Cruyff Court' nader beschreven. Wat verstaan we onder een Cruyff Court? Hoe ziet deze eruit? Waar voorziet deze voorziening in? In paragraaf 5 is vervolgens een drietal scenario's beschreven, waarin het Cruyff Court fysiek steeds anders 'gepositioneerd' is ten opzichte van sporthal De Bhoele. Per scenario zijn de voor- en nadelen beschreven. Paragraaf 6 gaat in op een aantal onderwerpen/criteria, die zijn 'gehanteerd' bij de beoordeling of de betreffende voorziening/scenario 'realiseerbaar/haalbaar' is. In paragraaf 7 wordt een aantal ontwikkelingen beschreven, die momenteel spelen en actueel zijn in de nabije omgeving of op het betreffende perceel. Paragraaf 8 geeft inzicht in de financiële aspecten, die horen bij elk scenario. In paragraaf 9 wordt stilgestaan bij de reeds ontvangen bezwaren/zorgen van omwonenden naar aanleiding van de informatiebijeenkomst van 25 maart 2015.

---

<sup>1</sup> Voor een meer gedetailleerde beschrijving van het proces, zoals dat tot en met mei 2015 is doorlopen, wordt verwezen naar een memo d.d. 3 juni 2015 (INT15.1466)



#### *Het kader*

Volledigheidshalve wordt vermeld, dat de behandeling van de overige 11 potentiële locaties - zoals deze eerder zijn gepresenteerd en besproken met de Eerbeekse samenleving tijdens een informatiebijeenkomst op 10 december 2014 - buiten het kader van dit onderzoek valt. Noch gaat dit document in op het proces, zoals dat tot nu toe is doorlopen. In dat kader wordt verwezen naar diverse eerder opgestelde memo's en documenten over het Cruyff Court.

### **3. Locatie nabij Sporthal de Bhoele**

Sporthal De Bhoele is gevestigd aan de Handelstraat 45 in Eerbeek. Op bijgevoegde kaart is de betreffende locatie met een rode stip aangegeven. Sportcafé De Bhoele maakt onderdeel uit van de sporthal. Waar de sporthal voornamelijk wordt gebruikt voor het uitoefenen van diverse sporten en sportactiviteiten, worden in het sportcafé ook feesten en partijen georganiseerd.

In het gebouw is ook RTV Veluwezoom gevestigd, de publieke lokale omroep voor de gemeente Brummen. Vanuit de studio in Eerbeek verzorgen ongeveer 35 vrijwilligers radio- en (tekst) tv-uitzendingen.

De sporthal bevindt zich op een stuk grond, dat in eigendom is van de gemeente. Op dit perceel – naast de sporthal - bevindt zich ook het Jongeren Ontmoetingscentrum (het JOC Eerbeek). Het JOC (Jongeren centrum) is een soort 'huiskamer', waar jongeren van 12 tot 23 jaar tijdens openingstijden vrij kunnen binnenlopen om elkaar te ontmoeten en activiteiten te ondernemen, zoals darten, tafelvoetballen, poolen, muziek luisteren en een filmpje kijken.

Aan de achterzijde van Sporthal De Bhoele grenst een stuk grond – eveneens in bezit van de gemeente – dat momenteel wordt 'gebruikt' door mountainbikevereniging Last Gear. Last Gear is in de basis een recreatieve mountainbikevereniging waar sportiviteit, plezier in de sport en gezelligheid voorop staan. De vereniging telt ruim 270 leden. In het clubgebouw – dat Last Gear in gebruik heeft – is ook de Eerbeekse tafeltennisvereniging (ETTV) gehuisvest.

Aan de zijde waar het JOC is gehuisvest, bevindt zich op het aangrenzend perceel het gebouw van Het Rode Kruis (Afdeling Brummen-Eerbeek-Hall-Loenen), zijnde één van de 270 plaatselijke afdelingen in Nederland. Via de Afdeling biedt het Rode Kruis in onze regio hulp aan.

Aan de voor- en zijkant van het perceel, waarop Sporthal de Bhoele gesitueerd is, loopt de Handelstraat, waarlangs zich woningen bevinden. Dit betreffen voornamelijk (huur)woningen van Woningcorporatie Sprengeland Wonen en een aantal vrijstaande (particuliere) woningen. Deze woningen kijken uit op Sporthal De Bhoele. Op het perceel zelf bevinden zich - naast de sporthal en het gebouw van het JOC - ook nog een pannakooi en een x-tal verharde openbare parkeerplaatsen.



Verder is het perceel voorzien van het nodige groen (namelijk bomen, struiken en gras). In bijlage D is een foto impressie opgenomen van de omgeving.

De leeftijd van de omwonenden in de omgeving van Sporthal De Bhoele is divers. In bijlage F is een aantal kaarten opgenomen, waarop te zien is waar de verschillende leeftijdsgroepen wonen/verblijven.



#### 4. Cruyff Court

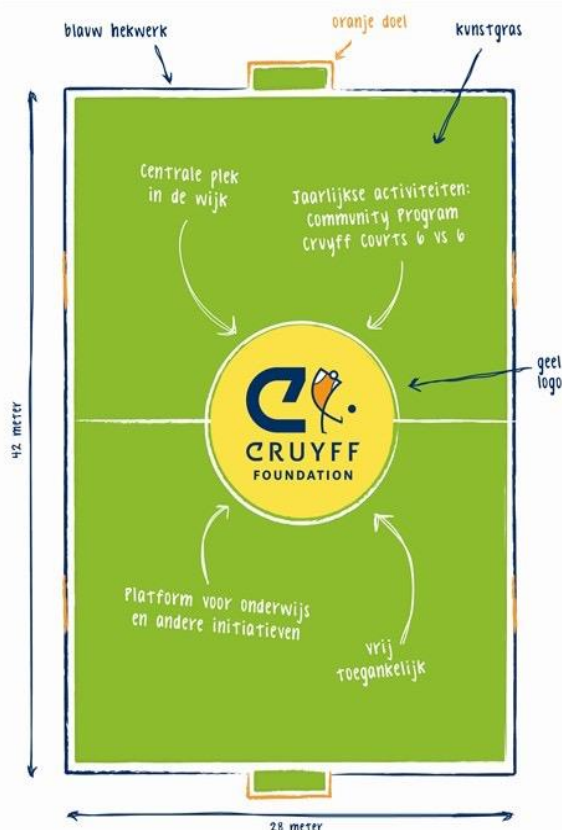
Een Cruyff Court is een moderne invulling van het aloude trapveldje, dat vroeger te vinden was in veel buurten en wijken, maar dat door de jaren heen vaak is opgeofferd voor verstedelijking en uitbreiding. Met de Cruyff Courts wordt de functie, die dat oude trapveldje had, weer terug in de wijk gebracht.

De kinderen uit de buurt krijgen een goede, veilige plek om te sporten en biedt ze de gelegenheid om buiten te spelen. Het is een ontmoetingsplek, een plek waar thema's als respect voor elkaar, gezondheid, integratie, ontwikkeling en samen spelen, centraal staan. Die thema's worden vormgegeven door 'de 14 regels van Johan Cruyff'. Zij zijn terug te vinden op elk Cruyff Court ter wereld.

De 14 regels van Johan Cruyff zijn gedragsregels, waar iedereen zich aan moet houden en elkaar op kan aanspreken. Thema's als respect, samenspel, creativiteit en initiatief gelden als leidraad om kinderen tijdens het bewegen bewust te maken van hun verantwoordelijkheid en hoe je met elkaar omgaat. De 14 regels zijn als bijlage G opgenomen.

Een Cruyff Court heeft ook een sociale functie: het brengt naast kinderen ook volwassenen samen door activiteiten op het court. Dit probeert de Cruyff Foundation ook te intensiveren door samenwerkingen (aan te gaan) met de buurt, overheid, corporaties, scholen, sport- en voetbalverenigingen en het lokale bedrijfsleven.

Elk Cruyff Court wordt aangelegd en ingericht volgens een vastgestelde standaardspecificatie.



Voor de herkenbaarheid en de uitstraling kan niet worden afgeweken van deze standaard.

De standaardspecificatie voor wat betreft de afmeting is de volgende:

Standaard en maximale maat:  
42x28 meter; oppervlakte: 1.176 m<sup>2</sup>

Minimale maat:  
30x20 meter; oppervlakte: 600m<sup>2</sup>

De verhouding (van het kunstgras) 3:2 staat altijd vast.

Het perceel, waarop Sporthal de Bhoele is gesitueerd, laat een Cruyff Court van de maximale afmeting (42x28), die volledig tot zijn recht komt, vrijwel niet toe.

In dit kader is in goed overleg met de initiatiefnemers (de Eerbeekse jongeren) als uitgangspunt genomen een Cruyff Court van de minimale afmeting (20x30m). Door dit als uitgangspunt te nemen biedt het perceel (letterlijk én figuurlijk) meer ruimte.

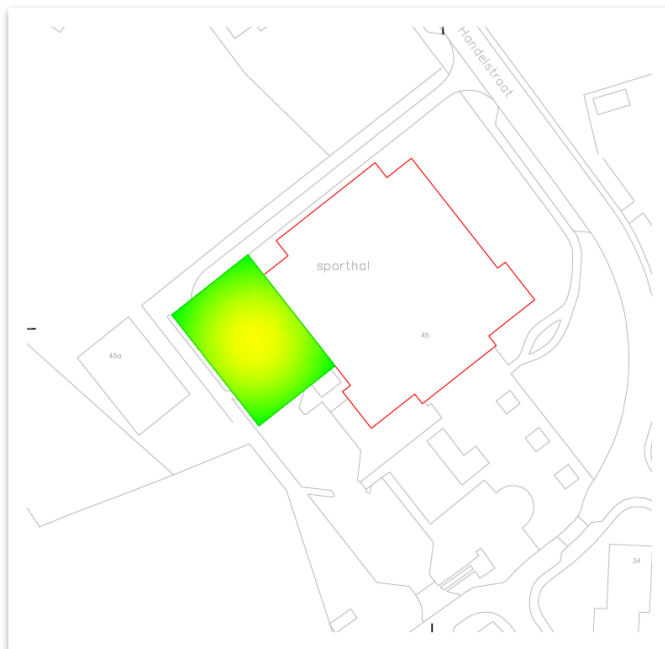
## 5. Drie scenario's

In voorliggend paragraaf volgt een beschrijving van de verschillende alternatieven/scenario's, zoals ook tijdens de informatieavond van 25 maart is behandeld en besproken met genodigden, waaronder de omwonenden en stakeholders (onder andere (het bestuur van) het JOC, Last Gear, het Rode Kruis, ETTV en de exploitant van De Bhoele). Bij elk scenario komen zowel de voor- als nadelen aan bod. Voor een meer uitgebreide beschrijving van de informatieavond en de resultaten, verwijzen we naar het verslag van die bijeenkomst (INT15.1354).

### Scenario 1

Scenario 1 betreft een alternatief, waarbij het Cruyff Court wordt gerealiseerd op een strook grond tussen Sporthal De Bhoele en het gebouw van het Rode Kruis (op het aangrenzend perceel).

Het Cruyff Court komt in dit scenario volledig op het perceel, waarop De Bhoele zich bevindt, en op de locatie van het JOC-gebouw. Hierdoor is het nodig, dat het JOC-gebouw 'verwijderd' of verplaatst wordt. Het JOC zal elders een plek moeten krijgen.



Dit zou mogelijk zijn door het JOC-gebouw 'letterlijk' enkele meters (naar voren) te verplaatsen.

Een andere mogelijkheid is, dat het JOC (een deel van) het gebouw van het Rode Kruis betreft. In dat geval zou het JOC gebouw verwijderd kunnen worden.

NB. Uit overleg met de bestuurders van het Rode Kruis is echter naar voren gekomen, dat een verhuizing van het JOC naar het Rode Kruis gebouw niet tot de mogelijkheden behoort.

### Voordelen:

- Locatie nabij andere sportfaciliteiten (Sporthal De Bhoele/Last Gear/ETTV): synergie
- Locatie nabij een Jongerenontmoetingscentrum (JOC): synergie
- Locatie relatief ver van woonbebouwing, resp. weinig woningen in directe, nabije omgeving waardoor (mate van) overlast beperkt kan worden
- Past binnen vigerend bestemmingsplan (bestemming Gemengde doeleinden (voor maatschappelijke en culturele doeleinden))
- Meer veilig (in geval/situaties dat ballen over het hek worden geschoten, komen deze niet meteen op de openbare weg terecht)
- Donkere 'plek' in de hoek komt meer 'in de spotlight' te staan
- Controle vanuit JOC mogelijk (voor zover JOC in de nabijheid is gesitueerd)

### Nadelen:

- Geen medewerking van het bestuur van het Rode Kruis om JOC onder te brengen in het Rode Kruis gebouw, waardoor dit scenario/deze locatie alleen realiseerbaar is, als het JOC-gebouw 'verplaatst' wordt
- Aanpassing infrastructuur/aanleg toegangsweg naar het Rode Kruis gebouw noodzakelijk

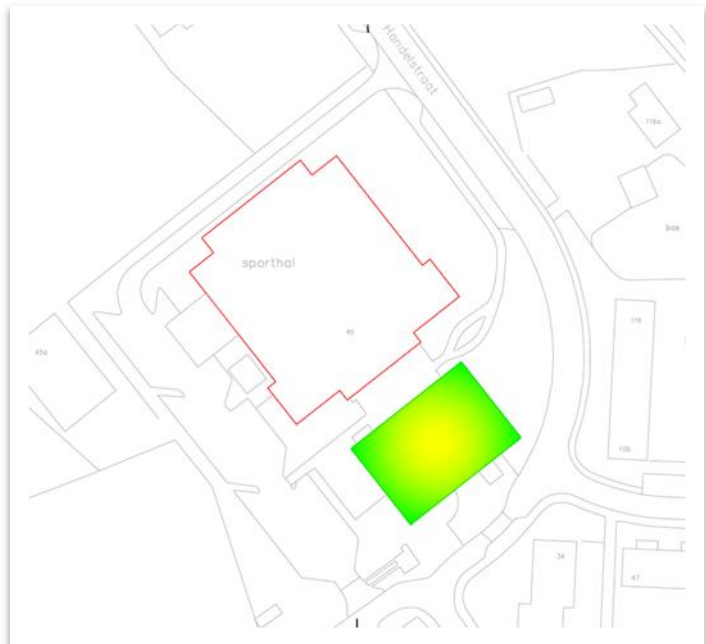
- Kosten voor (noodzakelijke) verplaatsen huidige JOC-gebouw (dat zeer recent is verbouwd)
- Medewerking bestuur JOC is vereist
- Beperkt aantal m2 laat slechts Cruyff Court van minimale maat/afmeting toe
- Gaat ten koste van een aantal parkeerplaatsen. Deze moeten elders nieuw gerealiseerd worden
- Overeenstemming/afstemming vereist met uitbaters/exploitant De Bhoele
- Ballen tegen muur van sporthal De Bhoele
- Pannakooi moet verwijderd worden
- Weinig tot geen resterende ruimte om voorziening heen
- Er dienen diverse bomen gekapt te worden

## Scenario 2

Scenario 2 betreft een alternatief, waarbij een Cruyff Court aan de voorzijde van De Bhoele wordt gerealiseerd.

### Voordelen:

- Locatie nabij andere sportfaciliteiten (Sporthal De Bhoele/Last Gear/ETTV): synergie
- Locatie nabij een Jongerenontmoetingscentrum JOC: synergie
- Past binnen vigerend bestemmingsplan (bestemming 'Gemengde doeleinden (voor maatschappelijke en culturele doeleinden)')
- Beschikbare ruimte: iets grotere afmeting Cruyff Court behoort tot de mogelijkheden (in vergelijking met scenario 1), rekening houdend met vaste verhouding 3:2
- JOC-gebouw hoeft niet verwijderd, gesloopt of verplaatst te worden en er is dus geen medewerking van bestuur JOC en het Rode Kruis vereist
- Pannakooi hoeft niet verwijderd te worden
- Gaat ten koste van minder parkeerplaatsen in vergelijking met overige scenario's
- Goede sociale controle mogelijk vanuit omliggende woningen en Sportcafé de Bhoele
- Cruyff Court kan als 'eye catcher' fungeren
- Cruyff Court komt als voorziening goed tot zijn recht door de (nog) beschikbare ruimte erom heen
- In vergelijking met scenario 1 en 3 hoeven in dit scenario minder bomen gekapt te worden
- Geen nieuwe toegangsweg naar het Rode Kruis gebouw vereist



### Nadelen:

- Overeenstemming/afstemming met uitbaters/exploitant De Bhoele vereist
- Locatie relatief dichtbij woonbebouwing, resp. meer woningen in directe, nabije omgeving van de voorziening, waardoor (mate van) overlast groter kan zijn in vergelijking met scenario 1
- Onveilige situatie, doordat ballen over hek op openbare weg kunnen komen

### Scenario 3

Als beoogde locatie wordt genoemd een strook grond tussen scenario 1 en 2. Feitelijk de strook naast Sporthal De Bhoele, waarbij het Cruyff Court zodanig naar voren wordt geschoven, dat het JOC-gebouw kan blijven staan.

#### Voordelen:

- Locatie nabij andere sportfaciliteiten (Sporthal De Bhoele/Last Gear/ETTV): synergie
- Locatie nabij Jongerenontmoetingscentrum (JOC): synergie
- JOC-gebouw hoeft niet verwijderd, gesloopt of verplaatst te worden en dus geen medewerking van bestuur JOC en het Rode Kruis vereist
- Past binnen vigerend bestemmingsplan (bestemming 'Gemengde doeleinden' (voor maatschappelijke en culturele doeleinden))
- Controle vanuit JOC/Sportcafé De Bhoele mogelijk
- Goede sociale controle mogelijk



#### Nadelen:

- Gaat ten koste van een aantal parkeerplaatsen, die elders opnieuw gerealiseerd moeten worden
- Locatie relatief dichtbij woonbebouwing, resp. meer woningen in directe, nabije omgeving van de voorziening, waardoor (mate van) overlast groter zal zijn, dan bij scenario 1, maar minder dan bij scenario 2
- Overeenstemming/afstemming met uitbaters/exploitant De Bhoele vereist
- Onveilige situatie, doordat ballen over hek op openbare weg kunnen komen
- Beperkt aantal m2 laat slechts Cruyff Court van minimale maat/afmeting toe
- Aan zij- en achterkant van voorziening weinig resterende ruimte
- Diverse bomen dienen gekapt te worden
- Aanleg van nieuw toegangsweg t.b.v. het Rode Kruis gebouw is vereist

NB. Tijdens de informatiebijeenkomst op 25 maart 2015 werd door een aantal aanwezigen aangegeven, dat een Cruyff Court, die meer aan de voorzijde gepositioneerd zou worden (scenario 2 en 3) niet hun voorkeur had. Dit omdat zij deze voorziening 'niet mooi' vonden. Het aanzicht van De Bhoele en de beeldkwaliteit zou hiermee aangetast worden. Dit in tegenstelling tot diverse leden van een andere werkgroep, die juist aangaven, dat een Cruyff Court als 'eye catcher' kan fungeren, vanwege zijn hoogwaardige uitstraling.

### Aandachtspunten

De gemeente is voornemens om de omgeving (na)bij De Bhoele opnieuw in te richten. Enerzijds wordt hiermee beoogd de omgeving op een hoger (kwaliteits)niveau te brengen en anderzijds tegemoet te komen aan het verhogen van de sociale veiligheid. Hiervoor heeft de gemeente budget beschikbaar gesteld. Door deze ontwikkeling/investering slim in combinatie met de Cruyff Court-ontwikkeling op te pakken, kan wellicht 'meer met minder' behaald/bereikt worden.

Dit biedt wellicht kansen voor het creëren van extra/nieuwe parkeerplaatsen, waarmee tegemoet gekomen kan worden aan de huidige wensen van omwonenden om de parkeerdruk te verminderen (bij/tijdens onder meer sportevenementen). Tevens kan worden gedacht aan het plaatsen van (meer/betere) openbare verlichting en het tegengaan van 'donkere plekjes/hoekjes'.

Tijdens de informatie avond is nadrukkelijk stilgestaan bij de verschillende scenario's 1 en 2. Echter door één van de werkgroepen werd een scenario 3 voorgesteld, waarbij de mogelijkheid werd gecreëerd om het JOC-gebouw te laten staan op de huidige locatie. Scenario 3 is in dit document daarom toegevoegd.

## 6. Thema's/criteria

Paragraaf 6 gaat dieper in op de onderwerpen/criteria, die zijn meegenomen in het voorliggend haalbaarheidsonderzoek. Daarbij is onderscheid gemaakt tussen fysieke 'belemmeringen', privaatrechtelijke en publiekrechtelijke aspecten.

### *Fysieke belemmeringen*

Het perceel – waarop Sporthal De Bhoele zich bevindt – heeft een aantal fysieke 'belemmeringen', waar men – letterlijk en figuurlijk – vrijwel niet omheen kan, zonder ze (fysiek) weg te halen/nemen. Hierbij kan in eerste instantie worden gedacht aan de huidige gebouwen/bouwwerken, die op het perceel zijn gesitueerd. Concreet gaat het om de sporthal en het gebouw van het JOC. (Met dien verstande, dat het JOC-gebouw semi-permanent van aard is en (technisch gezien) 'verplaatst' zou kunnen worden). De pannakooi kan eveneens verplaatst/verwijderd worden.

Op het perceel bevindt zich ook aan de voorzijde een trafo, resp. openbare nutsvoorziening. Deze kan niet verplaatst worden, zonder dat allerlei andere bijbehorende voorzieningen (zoals kabels en leidingen) verlegd/verplaatst worden. Ook staan er diverse bomen op het perceel. Afhankelijk van het gekozen scenario, zullen een of meerdere bomen gekapt en/of gesnoeid moeten worden om fysiek plaats/ruimte te maken voor de sport- en spe(e)voorziening. Bij de herinrichting van het perceel kan een en ander 'gecompenseerd' worden met nieuwe aanplant.

Voor de realisatie van een Cruyff Court zal eventueel aanwezige verharding en overige ondergrondse voorzieningen, zoals kolken, kabels en leidingen, die onder het court zouden komen, verlegd/verplaatst moeten worden. De aanwezige parkeerplekken vormen geen fysieke belemmering, nu deze verplaatst kunnen worden of elders op het perceel een plek kunnen krijgen. Nieuwe herinrichting biedt de mogelijkheid om het aantal parkeerplaatsen te verhogen. Hier hangt wel een kostenplaatje aan vast.

### *Privaatrechtelijke aspecten*

#### Grond in eigendom

Op het moment, dat een stuk grond, waarop het Cruyff Court is voorzien, in eigendom is van derden, zal realisatie ervan een langere (voorbereidings)tijd vergen en kostbaarder zijn, dan wanneer het gaat om realisatie op gemeentelijke grond. Dit in verband met het (alsnog) in eigendom krijgen, resp. het maken van afspraken voor het gebruik ervan.

Daarnaast dient men oog te hebben voor eventuele andere beperkingen, die op gronden zouden kunnen rusten, die een snelle realisatie in de weg staan. Hierbij kan worden gedacht aan eventuele huurovereenkomsten, die derden met de gemeente hebben afgesloten, om bepaalde gemeentelijke gronden in gebruik te mogen nemen.

In dit kader kan worden verwezen naar het stuk grond, aan de achterzijde van Sporthal De Bhoele, dat in bezit/eigendom is van de gemeente, maar dat verhuurd is aan mountainbikevereniging Last Gear.

Met het plaatsen van (een gedeelte van) het Cruyff Court op dit stuk grond, zou voorbij worden gegaan aan de eerder gemaakte afspraken met Last Gear. Echter in een eerder stadium is als uitgangspunt genomen, dat eerder gemaakte afspraken gerespecteerd zullen worden.

NB. Om tot (de ingang van) het gebouw van het Rode Kruis te komen, is het noodzakelijk om over het perceel van De Bhoele te gaan. Op het moment, dat er voor scenario 1 of 3 zou worden gekozen, moet het gebouw van het Rode Kruis bereikbaar blijven. Dit vraagt wellicht om het herinrichten van de toegang naar dit gebouw. Fysiek is dit mogelijk aan de achterzijde van sporthal de Bhoele, waar al – in meer of mindere mate - een toegangsweg aanwezig is.

#### Samenwerkingsovereenkomst Gemeente – Johan Cruyff Foundation

Alvorens een Cruyff Court gerealiseerd kan worden, gaat de gemeente een samenwerkingsovereenkomst aan met de Johan Cruyff Foundation. In deze overeenkomst worden afspraken vastgelegd over de rechten en plichten voor de samenwerkende partijen.

Onder andere hebben deze voor de gemeente Brummen betrekking op de volgende aspecten:

- ✓ Het structureel organiseren van terugkerende activiteiten, verbonden aan het Cruyff Court, zoals:

- de uitvoering van minimaal drie jaarlijks terugkerende sportactiviteiten op het betreffende Cruyff Court;
- het organiseren en uitvoeren van minimaal 6 uur per week aan activiteiten voor jongeren of kinderen onder toezicht van het lokale sportbuurtwerk of jongerenwerk op het betreffende Cruyff Court.
- ✓ Het opleiden van minimaal één Cruyff Foundation Coach;
- ✓ Zorgdragen voor het onderhoud van het Cruyff Court.

Als bijlage B is de concept-tekst van de samenwerkingsovereenkomst Cruyff Court toegevoegd. Volledigheidshalve wordt in dit kader opgemerkt, dat een Cruyff Court slechts gerealiseerd kan worden als de Johan Cruyff Foundation haar goedkeuring hieraan geeft en hiermee instemt. Zij hanteert hiervoor haar eigen toetsingskader. Zwaarwegend zal zijn de mate van draagvlak van betrokkenen (waaronder omwonenden) voor dit initiatief. Onvoldoende draagvlak bij omwonenden en/of stakeholders kan de Johan Cruyff Foundation doen besluiten om haar medewerking niet te verlenen aan dit initiatief.

#### *Publiekrechtelijke aspecten*

##### Bestemmingsplan

Voor het perceel, waarop een Cruyff Court is beoogd, geldt het bestemmingsplan Kom Eerbeek. Een ruimtelijk initiatief, zoals een Cruyff Court, wordt aan dit bestemmingsplan 'getoetst' om te kunnen achterhalen of het past qua gebruik en voldoet aan de bouwvoorschriften.

Uit een eerste beoordeling blijkt, dat een Cruyff Court qua bestemming past. Het betreffende perceel heeft de bestemming 'Gemengde doeleinden' (voor maatschappelijke en culturele doeleinden)). Het Cruyff Court kan in dit kader worden beschouwd als speelvoorziening, behorende bij het JOC (zijnde een maatschappelijke voorziening). Als zodanig is er geen sprake van een noodzakelijke bestemmingsplanwijziging (of iets dergelijks). Zie ook bijlage A.

##### Wet algemene bepalingen omgevingsrecht (Wabo)

De wet algemene bepalingen omgevingsrecht regelt de omgevingsvergunning. Voor het plaatsen van het hekwerk van 4 meter hoog aan de kopse zijde(n) van de voorziening is een omgevingsvergunning (activiteiten bouwen/afwijken bestemmingsplan) vereist. Ook is voor het kappen/rooien van een aantal bomen een omgevingsvergunning (activiteit vellen van houtopstand) vereist. Deze vergunningen worden - voorafgaande aan de realisatie van de voorziening - aangevraagd en dienen uiteindelijk vergund te worden door het college van burgemeester en wethouders. Tegen het besluit van het college kunnen belanghebbenden formeel bezwaar/(hoger) beroep instellen.

##### Geluid

Er gelden geen specifieke geluidsnormen voor de realisatie van een Cruyff Court. Noch zijn in de Algemeen Plaatselijke Verordening (APV) voorschriften - op gebied van geluid - opgenomen, die in dit kader in acht genomen moeten worden. Hoe omgegaan wordt met sport- en spe(e)lgeluid, is echter geformuleerd in een op 22 maart 2012 door de raad vastgesteld document: 'Jeugdoverlast in Brummen'. *"Onder 'sport- en speloverlast' vallen alle meldingen van jeugdoverlast, die verband houden met spelende en/of sportende jeugd tussen 07.00 en 22.00 uur. Veelal wordt deze vorm van overlast veroorzaakt door jongeren onder de 12 jaar. In deze categorie vindt 'de melder', dat de jongeren hem/haar lastig vallen met lawaai. Het betreft veelal lichte overlast door sport en spel van meestal basisschoolkinderen (12-). Vaak staat de melder alleen in de ervaren overlast en vaak is er al sprake van een verstoorde relatie tussen melder en overlast-veroorzakers, doordat de melder de jongeren aanspreekt vanuit boosheid en irritatie. De melder is eerder boos dan bang. De melder vindt, dat de overheid deze spelende jeugd moet bezighouden, zodat ze niet op straat voor overlast zorgen. De melding gaat vaak gepaard met een verzoek om een ingreep in de openbare ruimte om de overlast tegen te gaan. Kinderen mogen in principe overal spelen, tenzij dit nadrukkelijk in de openbare ruimte wordt verboden (bijvoorbeeld door een bord: verboden voor onbevoegden). Kinderen moeten zich bij hun spel in de openbare ruimte echter - net als ieder ander - houden aan de algemene wettelijke regels, die gelden voor het gebruik van de openbare ruimte (APV). Overheidsoptreden tegen spelende jeugd is vereist als hierbij de veiligheid van mensen in het geding is of als vandalisme in het spel is. Dit komt niet zo vaak voor (indien wel: aangifte van melder bij politie). Meestal zijn de melders alleen maar geïrriteerd door het lawaai van jeugd of het gebruik van objecten in de openbare ruimte of gebouwen als doel bij voetbalspel. Bij deze vorm van overlast dient de melder vooral gestimuleerd en ondersteund te worden bij eigen inzet van zijn overlastprobleem. Het opbouwwerk kan de melder adviseren hiermee om te gaan".*



### Parkeren

Voor de realisatie van een Cruyff Court gelden geen specifieke parkeernormen. Op basis van de ervaringen van de Johan Cruyff Foundation met Cruyff Courts elders in Nederland kan worden geconcludeerd, dat er van parkeerproblemen als gevolg van de komst en het gebruik van een Cruyff Court door 'bezoekers/gebruikers' nauwelijks tot geen sprake is. De meeste bezoekers/gebruikers komen met de (brom)fiets. Als zodanig is het van belang om rekening te houden met voldoende stallingsruimte voor deze vervoersmiddelen. Het perceel biedt hiervoor voldoende ruimte. Wellicht is een 'gecombineerde' stallingsruimte voor zowel de bezoekers van de sporthal, het JOC als het Cruyff Court inpasbaar.

Mogelijk dat er parkeerproblemen kunnen ontstaan, wanneer bepaalde evenementen worden georganiseerd op het Cruyff Court. Het gaat dan om evenementen, die slechts enkele malen per jaar worden georganiseerd. De organisatoren van het evenement zijn in die gevallen verantwoordelijk voor het aanbieden van voldoende parkeergelegenheid. De gemeente ziet hier in voorkomende gevallen op toe (samen met de politie).

### Verlichting

In het kader van de realisatie van een Cruyff Court is het niet verplicht om de sport- en spe(e)lvoorziening te voorzien van verlichting. Dit is optioneel. Echter in het kader van het herinrichten van het perceel zal opnieuw worden gekeken naar de openbare verlichting. Het belang hiervan – met betrekking tot het aspect sociale veiligheid - wordt onderkend.

### Het Sociaal Beheerplan

Naast een 'geschikte' locatie is het voor handen en beschikbaar hebben van een Sociaal Beheerplan onontbeerlijk om een Cruyff Court een succes te laten worden. Welke openingstijden gelden er voor het Cruyff Court? Wie mogen allemaal gebruik maken van deze voorziening? Wie kan benaderd worden bij mogelijk overlast-gevend situaties? Kortom, op welke wijze en in welke mate wordt - na de fysieke realisatie van het Cruyff Court - invulling en vorm gegeven aan het sociale beheeraspect? In een sociaal beheerplan wordt aandacht geschonken aan bovenstaande vragen/ thema's.

Het document biedt handvatten om elkaar aan te spreken op de naleving van de - met elkaar gemaakte - afspraken. Het voornemens is om dit plan in samenwerking met betrokken partijen voor te bereiden en op te stellen. Ook wordt een soort *Kerngroep* in het leven geroepen, waarvan een aantal partijen deel uit gaan maken: Hierbij kan onder andere worden gedacht aan de gemeente, SWB, een aantal jongeren, een aantal omwonenden, de wijkagent en een vertegenwoordiger van de andere gebruikers van het perceel. Meer over het sociaal beheersplan leest u in bijlage C: "Een eerste aanzet om te komen tot een Sociaal beheerplan".

## **7. Relevante ontwikkelingen**


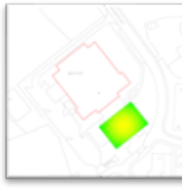
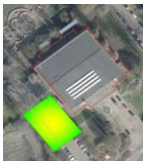
### Privatisering

Momenteel is de gemeente Brummen in onderhandeling over de privatisering van het terrein van Last Gear (aan de achterzijde van sporthal de Bhoele). Deze onderhandelingen verlopen voorspoedig en zijn in een afrondende fase. De gemeente heeft het voornemen om per 1 januari 2016 de veldaccommodatie over te dragen aan Last Gear.

Ook is de gemeente Brummen momenteel bezig met de privatisering van sporthal De Bhoele. Deze is gekoppeld aan de oprichting van een gemeentelijke 'Sportkoepel' (c.q. Sportbedrijf). Een in dit kader opgesteld onderzoeksrapport is gereed en is/wordt in augustus 2015 besproken met de gemeente en een potentiële stichting (ombouw van huidige stichting Rhienderoord Zwem & Sportplezier naar Sportkoepel). Als die besprekingen voorspoedig verlopen, zal ook hier worden 'gekoerst' op de nieuwe Sportkoepel en de privatisering per 1 januari 2016. M.b.t. de herinrichting zijn afspraken gemaakt, dat de mogelijk nieuwe beheerder van De Bhoele bij de herinrichtingsplannen wordt betrokken. Hier dient als zodanig rekening mee te worden gehouden in de planning, resp. de volgende fasen van het project.

## **8. Financiële doorkijk**

Om enig inzicht te krijgen in de (globale) kosten per scenario, is onderstaand financieel overzicht vervaardigd.

			
Onderdelen	Scenario 1	Scenario 2	Scenario 3
Kosten ivm verplaatsen/uitbreiden aantal parkeerplaatsen	€ 61.000,00	€ 8.000,00	€ 61.000,00
Kosten ivm verwijdering/verplaatsen/uitbreiden groen	€ 20.000,00	€ 14.000,00	€ 20.000,00
Kosten ivm verwijderen/verplaatsen JOC gebouw	€ 10.000,00	Nvt	Nvt
Kosten ivm verwijderen/verplaatsen panna-kooi	€ 1.000,00	Nvt	Nvt
Kosten ivm aanleggen OV (8 bestaand/3 nieuw)	€ 13.000,00	€ 13.000,00	€ 13.000,00
Kosten ivm verplaatsen putten/kolken (40 m1)	€ 28.000,00	€ 36.000,00	€ 28.000,00
kosten ivm verleggen leidingen (kpn/water/e.d.)	€ 1.500,00	€ 5.000,00	€ 1.500,00
kosten ontwerp groen	€ 1.500,00	€ 1.500,00	€ 1.500,00
Kosten aanleg Cruyff Court	€ 100.000,00	€ 100.000,00	€ 100.000,00
Kosten inhuur tbv aanbestedingstraject (incl. vergunningaanvragen)	€ 2.000,00	€ 2.000,00	€ 2.000,00
kosten i.v. aanleg fietsenstalling (niet overdekt)	€ 1.800,00	€ 1.800,00	€ 1.800,00
Totaal	€ 239.800,00	€ 181.300,00	€ 228.800,00
kosten bestrating (975m2)			
<b>parkeerplaatsen</b>			
uitnemen en afvoeren straatwerk		€ 16.000,00	
aanbrengen nieuwe bestrating 975 m2		€ 38.000,00	
aanbrengen weg 3,5 meter breed		€ 7.000,00	
<b>groen</b>			
verwijderen gedeeltelijk bestaand groen, inclusief 3 grote bomen		€ 8.000,00	
aankoop nieuw groen inclusief plaatsen		€ 12.000,00	
<b>openbare verlichting</b>			
aanbrengen 3 nieuwe lichtmasten		€ 5.000,00	
verplaatsen 8 lichtmasten, incl. vervangen verlichting voor led		€ 8.000,00	
<b>riolering</b>			
verplaatsen riolering, incl. kolken en putten, strekkende meterprijs		€ 700,00	

NB. Niet opgenomen in bovenstaand tabel zijn de jaarlijkse onderhouds- en beheerkosten van het Cruyff Court. Deze kosten bedragen gemiddeld € 5.000,- per jaar (afhankelijk van de gekozen manier van uitvoeren: doet de gemeente dit zelf of besteedt zij dit uit aan externen).

Puur op basis van bovenstaand financieel inzicht/overzicht komt scenario 2 als meest (financieel) voordelig scenario eruit.

## 9. Zorgen/bezwaren omwonenden

Op verschillende momenten en via verschillende kanalen zijn door een aantal omwonenden uit de omgeving (nabij sporthal De Bhoele) zorgen geuit en bezwaren kenbaar gemaakt (aan college, raad en Johan Cruyff Foundation) met betrekking tot de locatie voor een Cruyff Court in Eerbeek. Het gaat dan heel specifiek om de locatie De Bhoele, die - ongeacht of het scenario 1, 2 of 3 betreft - geen goedkeuring krijgt van deze omwonenden. In hoofdzaak hebben de bezwaren betrekking op de volgende zaken:

1. Geluidsoverlast
2. Waardedaling/-vermindering woningen
3. Combinatie JOC en Cruyff Court/Overlast van randfiguren/hangjongeren in combinatie met (vermeende) drugshandel en -gebruik

Per onderdeel een korte toelichting en reactie.

Ad 1.

Het Cruyff Court zal gepaard gaan met een bepaalde mate van geluidsoverlast als gevolg van geluid, geproduceerd door spelende/sportende jeugd/jongeren. Echter in paragraaf 6 is al aangegeven hoe de gemeente Brummen hiermee omgaat.

Ad 2.

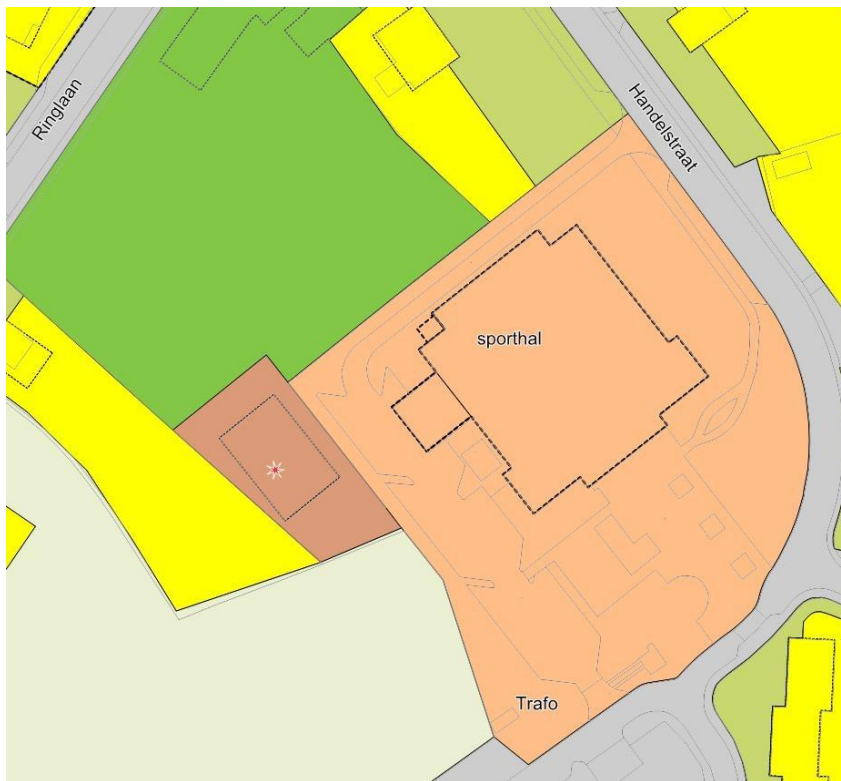
AEDES (overkoepelende organisatie van woningbouwcorporaties) heeft ooit onderzoek gedaan en constateerde, dat de WOZ-waarde juist hoger lag rondom de Cruyff Courts. Het tegendeel – zoals nu door de omwonenden - is vaker geopperd door tegenstanders, maar nooit bewezen.

Ad 3.

Het voorkomen van 'hangen' door jongeren en zaken, die men liever niet ziet gebeuren, is vooral een kwestie van het goed inrichten van het sociale beheer en het actief betrekken van jongeren (bijvoorbeeld door het Cruyff Foundation Community Program). Hier ligt een duidelijke taak voor (jongerenwerker van) SWB en - mocht dat niet helpen - de politie. In paragraaf 6 is ook al stilgestaan bij het op te stellen Sociaal Beheerplan.

NB. In de eerder aangehaalde memo d.d. 3 juni 2015 (INT15.1466) zijn - naast een gedetailleerde beschrijving van het proces, zoals dat tot en met mei 2015 is doorlopen - tevens diverse bijlagen toegevoegd met een gemeentelijke reactie op de verschillende gestelde vragen/gemaakte opmerkingen door bezwaarmakers. Volledigheidshalve wordt in dit kader hiernaar verwezen.

## Bijlage A: Bestemmingsplan Kom Eerbeek vastgesteld 2010-01-28



### Artikel 9 Gemengd

- [9.1 Bestemmingsomschrijving](#)
- [9.2 Bouwregels](#)
- [9.3 Nadere eisen](#)
- [9.4 Wijzigingsbevoegdheid](#)
- [9.5 Procedure](#)

### 9.1 Bestemmingsomschrijving

De voor 'Gemengd' aangewezen gronden zijn bestemd voor:

- a. wonen;
- b. detailhandel;
- c. kantoor en praktijkruimte;
- d. maatschappelijke en culturele voorzieningen;
- e. dienstverlenende bedrijvigheid;
- f. bedrijvigheid, als zodanig vermeld in de categorie 1 en 2 van de Lijst van bedrijfsactiviteiten zoals opgenomen in de bijlagen, met uitzondering van zoneringsplichtige en risicovolle inrichtingen en vuurwerkopslag;
- g. aan-huis-gebonden beroep en bedrijf;
- h. ter plaatse van de aanduiding 'horeca', tevens voor horeca, categorie 1;
- i. ter plaatse van de aanduiding 'sport', tevens voor sport;
- j. ter plaatse van de aanduiding 'zend-/ontvangstinstallatie', tevens voor een zend-/ontvangstinstallatie;

met de bij daarbij behorende:

- k. tuinen, erven en terreinen;
- l. gebouwen en bouwwerken, geen gebouwen zijnde;
- m. voorzieningen van algemeen nut;
- n. parkeervoorzieningen;
- o. groenvoorzieningen;
- p. speelvoorzieningen;
- q. waterlopen en waterpartijen.

## **9.2 Bouwregels**

### **9.2.1 Gebouwen**

Voor het bouwen van gebouwen gelden de volgende bepalingen:

- a. gebouwen mogen uitsluitend binnen een bouwvlak worden gebouwd, behoudens het bepaalde in sub d;
- b. het bouwvlak mag volledig worden bebouwd;
- c. ten aanzien van de maximale goot- en bouwhoogte van gebouwen binnen het bouwvlak gelden de aanduidingen op de verbeelding;
- d. gebouwen zijn buiten het bouwvlak toegestaan onder de volgende voorwaarden:
  1. de maximale oppervlakte van gebouwen buiten het bouwvlak bedraagt 10% van de oppervlakte van het bouwvlak per bouwperceel;
  2. de minimale afstand tot de bouwperceelsgrens bedraagt 3 meter;
  3. de goothoogte en bouwhoogte mag niet meer bedragen dan de maximale goothoogte respectievelijk de maximale bouwhoogte als bedoeld in sub c;
  4. de gebouwen dienen te worden gebouwd achter de voorgevellijn van het hoofdgebouw.

### **9.2.2 Bouwwerken, geen gebouwen zijnde**

Voor het bouwen van bouwwerken, geen gebouwen zijnde, gelden de volgende bepalingen:

- a. bouwwerken geen gebouwen zijnde, mogen zowel binnen als buiten het bouwvlak gebouwd worden. Overkappingen mogen echter uitsluitend vanaf 3 meter achter de voorgevelrooilijn gebouwd worden;
- b. de gezamenlijke oppervlakte van de bouwwerken, geen gebouwen zijnde bedraagt per bouwperceel maximaal 40 m<sup>2</sup>, met dien verstande dat het achter de achtergevellijn aanwezige voor de hoofdbestemming bestemde erf voor niet meer dan 50% wordt bebouwd;
- c. de bouwhoogte bedraagt niet meer dan 3 meter, met uitzondering van erfafscheidingen, waarvan de hoogte maximaal 2 meter mag bedragen, met dien verstande dat de hoogte van erf- en terreinafscheidingen voor zover gelegen vóór de voorgevelrooilijn maximaal 1 meter mag bedragen;
- d. in afwijking van het bepaalde onder c mag de bouwhoogte van antennes, (tuin)verlichting, vlaggenmasten en andere vergelijkbare bouwwerken maximaal 8 meter bedragen.

## **9.3 Nadere eisen**

Burgemeester en wethouders kunnen nadere eisen stellen aan de plaats en de afmetingen van de bebouwing:

- a. ter voorkoming van onevenredige aantasting van de gebruiksmogelijkheden en het woon- en leefklimaat van aangrenzende gronden en bouwwerken;
- b. ter voorkoming van onevenredige aantasting van de parkeermogelijkheden in de naaste omgeving;
- c. ter waarborging van de stedenbouwkundige kwaliteit en beeldkwaliteit van de naaste omgeving;
- d. ter waarborging van de verkeersveiligheid;
- e. ter waarborging van de sociale veiligheid;
- f. ter waarborging van de brandveiligheid en rampenbestrijding.

## **9.4 Wijzigingsbevoegdheid**

### **9.4.1 Wijziging in Wonen en/of Tuin**

Burgemeester en wethouders zijn bevoegd de bestemming "Gemengd" te wijzigen in de bestemming "Wonen" en/of "Tuin", mits:

- a. de activiteit ter plaatse gedurende een half jaar is beëindigd en er geen redenen zijn om aan te nemen dat de activiteit op korte termijn wordt voortgezet;
- b. de maximale goothoogte niet meer bedraagt dan 6 meter of niet meer dan de bestaande goothoogte ten tijde van de inwerkingtreding van het bestemmingsplan;
- c. het gebruik als wonen vanuit een oogpunt van een goed woonmilieu aanvaardbaar is, hetgeen onder andere wil zeggen dat uit een ingesteld bodemonderzoek moet blijken dat ter plaatse de bodem geschikt is voor het beoogde gebruik;
- d. het gebruik als wonen de waarden van de bestemmingen in de omgeving niet onevenredig aantast;
- e. het aantal woningen na wijziging niet meer mag bedragen dan 1, danwel het aantal woningen niet meer bedraagt dan het bestaande aantal;
- f. de economische uitvoerbaarheid gegarandeerd is;
- g. voor wat betreft de bouw- en gebruiksregels artikel [14](#) ("Tuin") en artikel [19](#) ("Wonen") in acht wordt genomen.

### **9.4.2 Aanduidingen verwijderen**

Burgemeester en wethouders zijn bevoegd de aanduiding als bedoeld in [9.1](#) sub h tot en met j te verwijderen indien de activiteit ter plaatse gedurende een half jaar is beëindigd en er geen redenen zijn om aan te nemen dat de activiteit op korte termijn wordt voortgezet.

## **9.5 Procedure**

Bij toepassing van de wijzigingsbevoegdheden als bedoeld in [9.4](#) geldt de procedure zoals vervat in artikel [28.2](#).

## Bijlage B: Concept samenwerkingsovereenkomst Cruyff Foundation

### SAMENWERKINGSOVEREENKOMST CRUYFF COURT [\_\_\_\_\_]

DE ONDERGETEKENDEN:

- (1) de stichting JOHAN CRUYFF FOUNDATION, statutair gevestigd te Amsterdam en kantoorhoudende te (1076 DE) Amsterdam aan het Olympisch Stadion 5, ten deze rechtsgeldig vertegenwoordigd door haar directeur mevrouw C.H.A. Thate hierna verder ook te noemen: de "Stichting"; en
- (2) de publiekrechtelijke rechtspersoon Gemeente [plaats], met zetel aan [adres] te ([postcode]) [plaats], ter uitvoering van het besluit van haar College van Burgemeester en Wethouders van [datum], hierbij ex artikel 171 Gemeentewet ten deze rechtsgeldig vertegenwoordigd door haar Burgemeester, hierna verder ook te noemen: de "Gemeente".

de Stichting en de Gemeente zullen hierna gezamenlijk verder ook worden genoemd: de "Partijen";

NEMEN IN AANMERKING DAT:

- de Stichting tot algemeen doel heeft het aanleggen van zogenaamde Cruyff Courts , dit ter bevordering van lichamelijk en geestelijk welzijn van jongeren door het aanbieden van spelactiviteiten, lichaamsbeweging en sportbeoefening op de betreffende Cruyff Courts ;
- Deze veldjes worden aangelegd in gemeentes in Nederland en daarbuiten, met als doel om de jeugd te stimuleren meer aan sport en beweging te doen, meer in het bijzonder aan voetbal. De aanleg en ontwikkeling van de Cruyff Courts wordt gerealiseerd door middel van meerjarige samenwerkingsverbanden tussen de Stichting en partijen zoals lokale overheden, lokale organisaties, lokale bevolking, leveranciers, bekende sporters, alsmede (commerciële) partners van de Stichting die kosteloos (of tegen kortingen) bepaalde producten en/of diensten leveren;
- de Stichting als bijzonder doel heeft om via sport, en het aanbieden van sportactiviteiten op de betreffende Cruyff Courts, de integratie tussen de verschillende lokale, etnische en overige groeperingen te bevorderen. Thema's zoals normen en waarden, respect, teamwork, etc. worden binnen het project aangekaart, door middel van het aanbieden van sport- en bewegingsactiviteiten op de aan te leggen Cruyff Courts;
- de Gemeente bovengenoemde doelstellingen onderschrijft;
- de Stichting en de Gemeente een Cruyff Court (kunstgras ondergrond) gaan ontwikkelen in [plaats];

- de inbreng van de Stichting in beginsel beperkt is tot het geven van een bijdrage voor de realisatie van het Cruyff Court, het beschikbaar stellen van algemene expertise en informatie, het leggen van contacten, het bindend voordragen van (commerciële) partijen die betrokken zullen worden bij de aanleg van het Cruyff Court en het beschikbaar stellen van draaiboeken omtrent de organisatie van activiteiten waaronder een (jaarlijks) school-/straatvoetbaltoernooi (Cruyff Courts Kampioenen 6 vs 6) en het faciliteren van een jongerenparticipatieproject (Meedoen, Leren, Winnen). Aan het Cruyff Court zal zowel de naam van de Stichting als van de Gemeente of de aldaar gevestigde betaald voetbalorganisatie verbonden worden;
- de Gemeente verantwoordelijk is voor de aanleg en het onderhoud van het Cruyff Court alsmede de organisatie van minimaal 6 uur per week aan structurele activiteiten voor jongeren en/of kinderen, onder toezicht van het lokale sportbuurtwerk of jongerenwerk in de periode van april tot en met oktober. Deze activiteiten staan los van het in artikel 1.5 benoemde school-/straatvoetbaltoernooi Cruyff Courts Kampioenen 6 vs 6;
- de Stichting tezamen met Instituut voor Sport en Accommodatie (ISA Sport B.V. te Arnhem), het keuringsinstituut van het NOC NSF, een keuring heeft ontwikkeld die speciaal is gericht op het Cruyff Court waarbij het belang van de gebruikers (de sporters) van het veldje voorop staan teneinde te kunnen vaststellen dat het Cruyff Court voldoet aan de gestelde eisen en dat een bepaald hoogwaardig kwaliteitsniveau is bereikt bij oplevering van het veldje.
- Partijen hun samenwerking voor bepaalde tijd wensen vast te leggen;
- Partijen besloten hebben op basis van voorgaande uitgangspunten samen te gaan werken bij de realisatie van het Cruyff Court en daartoe de volgende afspraken hebben gemaakt.

## EN VERKLAREN TE ZIJN OVEREENGEKOMEN ALS VOLGT:

### 1 De overeenkomst

- 1.1 Partijen zullen gedurende de looptijd van deze overeenkomst samenwerken in het kader van het Cruyff Court in [plaats]. Het veld zal de naam dragen "Cruyff Court [\_\_\_\_]".
- 1.2 Het Cruyff Court [\_\_\_\_] zal door de Gemeente worden aangelegd op locatie: [adres], conform de specificaties, uitgangspunten en kwaliteitswaarborgen zoals neergelegd in het aangehechte document "Standaard Specificaties", hierna verder ook te noemen: de "**Standaard Specificaties**" (**Bijlage 1**). De Gemeente verplicht zich om zich maximaal in te spannen om de aanleg van het Cruyff Court [\_\_\_\_] binnen één jaar na de ondertekening van deze overeenkomst te realiseren.
- 1.3 De Gemeente verplicht zich tot de aanleg van het Cruyff Court [\_\_\_\_] conform bovenbedoelde Standaard Specificaties en de daarin vermeld staande kwaliteitswaarborgen waaronder is begrepen, maar niet beperkt tot:
  - het toezien op de voorbereiding;
  - toezicht op het budget;
  - het sluiten van overeenkomsten met derden;
  - algeheel toezicht.



- 1.4 Teneinde te kunnen vaststellen dat het Cruyff Court [\_\_\_\_] voldoet aan de Standaard Specificaties en de daarin vermeld staande kwaliteitswaarborgen is de Gemeente verplicht te kiezen tussen (i) het voor eigen rekening verkrijgen van een onvoorwaardelijk goedkeurend rapport door het Instituut voor Sport en Accommodatie (ISA Sport B.V. te Arnhem) als bedoeld in de considerans van deze overeenkomst of (ii) het afgeven van een schriftelijke onvoorwaardelijke garantie inhoudende dat het Cruyff Court [\_\_\_\_] bij oplevering in alle opzichten voldoet aan de Standaard Specificaties en de daarin vermeld staande kwaliteitswaarborgen.
- 1.5 De Gemeente verplicht zich verder tot:
- de uitvoering van minimaal drie jaarlijks terugkerende sportactiviteiten op het betreffende Cruyff Court [\_\_\_\_], zijnde het school-/straatvoetbaltoernooi "Cruyff Courts 6 vs 6", een activiteit gericht op de doelgroep meiden/meisjes en een "Jeugd G-voetbal" evenement. De Gemeente is verplicht het toernooi "Cruyff Courts 6 vs 6" te organiseren conform het door de Stichting opgestelde draaiboek (**Bijlage 5**). De Stichting is gedurende en na afloop van deze overeenkomst gerechtigd dit draaiboek na overleg met de Gemeente aan te passen;
  - het opleiden van minimaal één Cruyff Foundation Coach (**Bijlage 6**). Deze opleiding wordt verzorgd door het Johan Cruyff Institute. De Gemeente verplicht zich verder tot het, binnen 1 jaar na succesvolle afronding van de opleiding tot Cruyff Foundation Coach, inzetten van de Cruyff Foundation Coach om het Cruyff Foundation Community Program tot uitvoer te brengen op het Cruyff Court [\_\_\_\_]. Periodiek zal de Cruyff Foundation Coach nascholing ontvangen vanuit de Stichting om zijn licentie te behouden en te verlengen; De Stichting stelt jaarlijks minimaal 1 pakket voor de uitvoering van het Cruyff Foundation Community Program beschikbaar;
  - het minimaal tweemaandelijks in samenwerking met een amateurvoetbalvereniging of een betaald voetbalorganisatie organiseren van een jeugdvoetbalactiviteit.
  - het organiseren en uitvoeren van minimaal 6 uur per week aan activiteiten voor jongeren of kinderen onder toezicht van het lokale sportbuurtwerk of jongerenwerk op het betreffende Cruyff Court [\_\_\_\_] in de periode van april tot en met oktober;
- 1.6 De Stichting geeft aan de Gemeente een eenmalige financiële bijdrage ten behoeve van de aanleg van het Cruyff Court [\_\_\_\_] en de daarop te organiseren sportactiviteiten en stelt in dit kader haar expertise beschikbaar, levert informatie en legt bepaalde contacten, verbindt haar naam aan het veld, alsmede verzorgt alle communicatie, waaronder maar niet beperkt tot de door de Stichting, direct dan wel indirect, ingeschakelde (commerciële) partners.
- 1.7 De navolgende documenten maken deel uit van deze overeenkomst:
- a) de Cruyff Courts Standaard Specificatie (Bijlage 1) ;
  - b) de Questions & Answers (Bijlage 2);
  - c) het Cruyff Courts Communicatieplan (Bijlage 3);
  - d) de Offerte van [aannemer] d.d. [datum] (Bijlage 4);

- e) de brochure Cruyff Courts 6 vs 6 (Bijlage 5);
  - f) de brochure Cruyff Foundation Community Program (Bijlage 6);
  - g) de Uitgangspunten voor de Opening van een Cruyff Court (Bijlage 7);
  - h) de logo's van de betrokken Partijen (Bijlage 8).
- 1.8 Voor zover bovenbedoelde documenten in tegenspraak zijn met de onderhavige overeenkomst prevaleert in alle gevallen deze overeenkomst. Voorzover de bescheiden onderling met elkaar in tegenspraak zijn geldt dat het hierboven hoger genoemde document prevaleert boven het lagere genoemde. Indien op grond van een lager geschikt document hogere eisen aan het Cruyff Court [\_\_\_\_\_]worden gesteld, gelden steeds die hogere eisen, tenzij in het hoger gerangschikte document is aangegeven dat, en ten aanzien van welk specifiek onderdeel, van het lager gerangschikte document wordt afgeweken.
- 2 Overeenkomsten met derden**
- 2.1 De Gemeente verplicht zich te fungeren als contracterende partij bij het sluiten van overeenkomsten met derden, waaronder maar niet beperkt tot die met aannemers uitvoerders, beheerders en toezichthouders. De Gemeente zal uitsluitend op eigen naam en voor eigen rekening en risico alle contractuele verplichtingen in het kader van het Cruyff Court [\_\_\_\_\_]en de daarop te verrichten activiteiten aangaan. De Gemeente is niet gerechtigd om de Stichting te vertegenwoordigen of anderszins (contractueel) te binden. De Stichting is niet gerechtigd om de Gemeente te vertegenwoordigen of anderszins (contractueel) te binden.
- 2.2 Meer in het bijzonder verplicht de Gemeente zich de aanleg van het Cruyff Court [\_\_\_\_\_]met inachtneming van haar aanbestedingsbeleid uit te besteden aan [aannemer] als hoofdaannemer conform haar Offerte van [datum] (**Bijlage 4**).
- 2.3 De Gemeente verklaart bekend te zijn met het feit dat onderdeel van de Offerte uit moet maken dat de Stichting een kunstgrasmat, gemaakt van de TenCate Tapeslide™ XP vezels, van de besloten vennootschap Ten Cate Thiolon aan de Gemeente ter beschikking stelt. Ten Cate Thiolon bv is een partner van de Stichting en slechts binnen het partnership bereid is het bedoelde kunstgras tegen een gereduceerd tarief te leveren.
- 2.4 De Gemeente zal, voorafgaande aan het maken van (definitieve) afspraken met derden over de realisatie van het Cruyff Court [\_\_\_\_\_]en de organisatie van de (sport)activiteiten op dit veld, respectievelijk de ondertekening van overeenkomsten door de betreffende partijen, de Stichting tijdig en schriftelijk op de hoogte stellen van de (voorgestelde en voorgenomen) afspraken met derden en een afschrift ter beschikking stellen van de in dit verband gemaakte concept-overeenkomst(en). De Stichting is gerechtigd, doch niet verplicht, hierop commentaar te leveren, waaronder het aanleveren van suggesties voor alternatieve bepalingen. Instemming van de Stichting met de (voorgestelde en voorgenomen) afspraken met derden laat het hiervoor onder 2.1 bepaalde uitdrukkelijk onverlet.
- 2.5 De Gemeente zal, binnen drie dagen na ondertekening door partijen van de hiervoor onder 2.1 genoemde overeenkomsten, aan de Stichting een afschrift daarvan doen toekomen ter completering van het dossier van de Stichting. Deze verplichting geldt eveneens voor eventueel nadien hierop gemaakte afwijkende afspraken.

2.6 De Stichting zal, indien en voor zover nodig, de Gemeente behulpzaam zijn bij het leggen van (nadere) contacten.

### 3 **Onderhoud en inspectie**

3.1 De Gemeente is gedurende en na afloop van deze overeenkomst verplicht, al dan niet door inschakeling van derden, zorg te dragen voor het onderhoud van het Cruyff Court [\_\_\_\_]. Onder onderhoud wordt begrepen het plegen van een geheel aan activiteiten dat ertoe dient het Cruyff Court [\_\_\_\_] in een goede, technische, praktische en esthetisch verantwoorde staat te brengen of te behouden, waardoor het gedurende een normale gebruikperiode kan blijven voldoen aan het programma van eisen dat aan het huidige functionele systeem ten grondslag ligt, zoals neergelegd in de Standaard Specificaties en de daarin vermeld staande kwaliteitswaarborgen (**Bijlage 1**). De in de Standaard Specificaties genoemde onderhoudskalender kan daarbij als leidraad worden beschouwd.

3.2 De Stichting heeft het recht doch is niet verplicht om tenminste éénmaal per jaar door een expert alle tot het onderhoud behorende elementen te laten beoordelen, teneinde vast te stellen of het Cruyff Court [\_\_\_\_] zich in een goede, technische, praktische en esthetisch verantwoorde staat bevindt en overeenkomstig bovenbedoeld programma van eisen kan blijven functioneren. Het tijdstip van deze inspectie wordt telkens in overleg tussen Partijen vastgesteld. Elk van de Partijen is gerechtigd doch niet verplicht de resultaten van de inspectie ter 'second opinion' voor te leggen aan het Instituut voor Sport en Accommodatie (ISA Sport B.V. te Arnhem). De Gemeente verklaart bekend te zijn met het grote belang dat de Stichting hecht aan deze bepaling en de naleving daarvan.

3.3 Indien de Gemeente binnen vijf jaar na de ondertekening van deze overeenkomst ook na schriftelijke aanmaning stellende een redelijke termijn in gebreke blijft aan haar verplichtingen voortvloeiende uit de vorige twee leden van dit artikel te voldoen, is zij verplicht de door haar op grond van deze overeenkomst van de Stichting ontvangen bedragen vermeerderd met wettelijke rente aan de Stichting terug te betalen. Deze terugbetalingsplicht wordt daarna conform onderstaand schema afgebouwd:

- jaar 6: 80%
- jaar 7: 60%
- jaar 8: 40%
- jaar 9: 20%
- jaar 10: 0%

### 4 **Communicatie en opening Cruyff Court [\_\_\_\_]**

4.1 De communicatie rondom het Cruyff Court [\_\_\_\_] door de Gemeente wordt in alle gevallen in overleg met, en na vooraf verkregen schriftelijke toestemming van de Stichting, verzorgd.

4.2 De opening(sceremonie) van het Cruyff Court [\_\_\_\_] wordt door de Gemeente verzorgd. De Gemeente is verplicht deze openingsceremonie te organiseren conform het draaiboek dat door de Stichting wordt opgesteld en door haar aan de Gemeente ter beschikking wordt gesteld (**Bijlage 7**). De Stichting is gerechtigd dit draaiboek naar eigen inzicht aan te passen.

### 5 **Vermeldingen in het kader van het Cruyff Court [\_\_\_\_]**

- 5.1 Partijen zullen in het kader van de communicatie rondom hun werkzaamheden, extern uiting mogen geven aan de onderhavige samenwerking, een en ander conform de instructies van het door de Stichting opgestelde Communicatieplan dat onderdeel uitmaakt van deze overeenkomst (**Bijlage 3**). De Partijen zijn verplicht om deze instructies op te volgen. Het Communicatieplan kan slechts met schriftelijke goedkeuring van de Stichting en Gemeente worden gewijzigd en/of aangepast.
- 5.2 De samenwerking zal worden benadrukt door gebruik te maken van de aanduiding "Cruyff Court [\_\_\_\_]", in combinatie met de (handels)namen van Partijen, zijnde 'Johan Cruyff Foundation' en '[naam gemeente]', dan wel door gebruik te maken van de bijgevoegde logo's (in kleur), respectievelijk de woord- of beeldmerken van Partijen, zoals opgenomen in **Bijlage 8** van deze overeenkomst.
- 5.3 Zonder voorafgaande schriftelijke toestemming is geen van de Partijen gerechtigd tot gebruik van de hierboven vermelde logo's, handelsnamen, woord- en beeldmerken van de andere Partij.
- 5.4 Iedere Partij zal op haar website - [www.cruyff-foundation.org](http://www.cruyff-foundation.org) (voor de Stichting) en [www.\[domeinnaam\].nl](http://www.[domeinnaam].nl) (voor de Gemeente) - melding maken van het "Cruyff Court [\_\_\_\_]", de onderhavige samenwerking en daarbij een hyperlink aanbrenge(n) bij de hiervoor afgebeelde logo van de andere partij. Deze hyperlink zal verwijzen naar de homepage van de genoemde website van deze partij.

## 6 **Betaling**

- 6.1 De Stichting stelt aan de Gemeente een bijdrage ter waarde van EUR 20.570,- (inclusief BTW) (zegge: twintigduizend vijfhonderd en zeventig euro) ter beschikking. Deze bijdrage bestaat uit (a) een kunstgrasmat ter waarde van EUR 17.850,00 (zegge: zeventienduizend achthonderd en vijftig euro) en (b) het instrooi materiaal ter waarde van EUR 2.420,00 (zegge: tweeduizend vierhonderd en twintig euro).
- 6.2 De hiervoor in 6.1 genoemde bijdrage mag uitsluitend worden aangewend ten behoeve van de aanleg van het Cruyff Court [\_\_\_\_] en overeenkomstig de specificaties die zijn neergelegd in de Standaard Specificaties, geregistreerd onder codenummer CC [nr.] (**Bijlage 1**).
- 6.3 De Stichting zal door de Gemeente per kwartaal schriftelijk op de hoogte worden gesteld van de ten behoeve van het Cruyff Court [\_\_\_\_] uitgevoerde werkzaamheden, de daarmee gemoeide tijd en de daarmee gemoeide bedragen.

## 7 **Belangstelling van derden**

- 7.1 Indien de Gemeente door een derde wordt benaderd die belangstelling heeft het Cruyff Court [\_\_\_\_] en de daarbij gehorende activiteiten financieel of anderszins te ondersteunen, dan stelt zij de Stichting daarvan schriftelijk in kennis.
- 7.2 Indien een derde met een voorstel komt wat naar mening van de Stichting het Cruyff Court [\_\_\_\_] ten goede kan komen, zal de Stichting in samenspraak met de Gemeente bepalen hoe verder te handelen met een dergelijk voorstel. Daarbij zullen de rechten en verplichtingen van Partijen op grond van deze overeenkomst ten alle tijde in acht worden genomen.

## 8 **Rapportage en evaluatie**

- 8.1 De Gemeente verplicht zich om de Stichting per kwartaal schriftelijk op de hoogte te houden van de totstandkoming van het Cruyff Court [\_\_\_\_\_].
- 8.2 De Gemeente verplicht zich tot het jaarlijks evalueren van alle aspecten op en rond het Cruyff Court [\_\_\_\_\_] op basis van een door de Stichting aan te dragen methode. De te hanteren methode is door de Stichting naar eigen inzicht aan te passen.
- 8.3 Na ommekomst van ieder jaar zullen Partijen evalueren of de samenwerking naar tevredenheid functioneert, of dat de samenwerking moet worden aangepast en zo ja, op welke wijze.

## 9 **Overdracht**

- 9.1 Geen van de Partijen is gerechtigd enige rechten en daarmee samenhangende plichten uit deze overeenkomst geheel of gedeeltelijk zonder schriftelijke toestemming van de andere Partijen aan een derde over te dragen. De toestemming verlenende Partij is daarnaast gerechtigd aan het verlenen van deze toestemming nadere voorwaarden te verbinden. Deze bepaling laat het bepaalde in het volgende lid uitdrukkelijk onverlet.

## 10 **Intellectuele Eigendomsrechten**

- 10.1 De Stichting verleent hierbij aan de Gemeente, voor de duur van deze overeenkomst, een licentie om het (woord)merk **JOHAN CRUYFF WELFARE FOUNDATION**, zoals geregistreerd in de Benelux onder nummer 0693017 ten name van de Stichting: Johan Cruyff Foundation, , te gebruiken in het kader van deze overeenkomst en uitsluitend in samenhang met de Cruyff Court [\_\_\_\_\_]activiteiten.
- Deze licentie strekt zich eveneens uit tot het gebruik van het in **Bijlage 7** afgebeelde logo van respectievelijk de Cruyff Foundation. Het gebruik van dit logo dient eveneens met de aanduiding "Cruyff Court [\_\_\_\_\_]" te geschieden, en slechts in samenhang met activiteiten op het "Cruyff Court [\_\_\_\_\_]".
- 10.2 De Gemeente verleent hierbij aan de Stichting, voor de duur van deze overeenkomst, een licentie om haar naam te gebruiken, uitsluitend in het kader van deze overeenkomst en in samenhang met de Cruyff Court [\_\_\_\_\_]activiteiten. Deze licentie strekt zich eveneens uit tot het gebruik van het in **Bijlage 8** afgebeelde logo van de Gemeente.
- 10.3 De hiervoor onder 10.1, en 10.2 genoemde aanduidingen zullen hierna worden genoemd: de "**Onderscheidingstekens**".
- 10.4 De door de Stichting aan de Gemeente verleende licentie strekt zich uitdrukkelijk niet uit tot het gebruik door de Gemeente van de naam en het portret van Johan Cruyff, alsmede niet tot het gebruik van de geregistreerde Cruyff auteurs-, merk- en handelsnaamrechten, niet zijnde de hierboven bedoelde rechten van de Cruyff Foundation.
- 10.5 Partijen zullen de instructies van elkaar ten aanzien van de wijze van het gebruik van hun Onderscheidingstekens in alle opzichten in acht nemen. Partijen zullen bij hun activiteiten, in het bijzonder die waarbij de Onderscheidingstekens worden gebruikt, de eisen van goede smaak in acht nemen, daarbij rekening houdend met de eer en goede naam van Partijen,

alsmede er voor zorgdragen dat het gebruik van deze tekens op generlei wijze schade toebrengt aan de rechten en/of de reputatie van Partijen. De Gemeente verklaart bekend te zijn met het grote belang dat de Stichting hecht aan deze bepaling en de naleving daarvan.

- 10.6 Partijen verklaren en garanderen dat het gebruik van hun Onderscheidingstekens geen inbreuk maakt op (intellectuele eigendoms)rechten van derden en vrijwaren elkaar ter zake in alle opzichten voor aanspraken van derden.
- 10.7 Partijen zijn niet gerechtigd om aan derden sublicenties te verlenen met betrekking tot de Onderscheidingstekens, alsmede niet om de verleende licenties over te dragen, te verpanden of anderszins te bezwaren.
- 10.8 Partijen zullen elkaar onmiddellijk schriftelijk in kennis stellen van enige aanspraak van een derde terzake van een (vermeende) inbreuk op de intellectuele eigendomsrechten met betrekking tot de Onderscheidingstekens, daarmee overeenstemmende tekens. In een dergelijke geval zijn Partijen gerechtigd, doch niet verplicht verweer te voeren of rechtsmaatregelen te nemen tegen, dan wel met die derde een minnelijke regeling te treffen over een dergelijke aanspraak.
- 10.9 Het is de Gemeente gedurende en na beëindiging van deze overeenkomst uitdrukkelijk niet toegestaan op eigen of op andere naam Onderscheidingstekens van de Stichting en/of de aanduidingen "Cruyff Court [\_\_\_\_]" , al dan niet in combinatie met de eigen Onderscheidingstekens, dan wel met de Onderscheidingstekens van de Stichting overeenstemmende tekens, op welke wijze dan ook (als merk, domeinnaam of anderszins) te (laten) registreren of als handelsnaam te voeren.

## 11 **Verzekering**

- 11.1 De Gemeente heeft zich voor de aanleg en het onderhoud van het Cruyff Court [\_\_\_\_]alsmede het toezicht daarop verzekerd voor risico's van wettelijke aansprakelijkheid ten opzichte van derden. Deze aansprakelijkheid is verzekerd tot een bedrag van EUR [bedrag] (zegge {bedrag} euro)
- 11.2 De Gemeente zal op eerste verzoek van de Stichting de polisgegevens ter inzage geven, opdat de Stichting zich ervan kan vergewissen van het door de Gemeente voldoen aan de in lid 1 van dit artikel omschreven verzekeringsplicht.

## 12 **Aansprakelijkheid**

- 12.1 De Stichting sluit elke aansprakelijkheid, behoudens opzet en grove schuld zijdens de Stichting of haar leidinggevend personeel, voor schade en kosten - van welke aard ook - en ongeacht de grond waarop een dergelijke actie wordt gebaseerd, uit.
- 12.2 De Gemeente garandeert dat alle werkzaamheden die zij in het kader van de realisatie en het onderhoud van het Cruyff Court [\_\_\_\_]verricht, voldoen aan alle wettelijke en andere regelingen die in Nederland gelden, waaronder begrepen maar niet beperkt tot de bepalingen met betrekking tot veiligheidsvoorschriften. Hetzelfde geldt voor de door de Gemeente te organiseren sportactiviteiten op het Cruyff Court [\_\_\_\_].

## 13 **Vrijwaring**

- 13.1 De Gemeente vrijwaart de Stichting voor mogelijke aanspraken van derden, uit welke hoofde dan ook, die verband houden met het Cruyff Court [\_\_\_\_\_] en de daarop te organiseren en georganiseerde activiteiten.
- 13.2 De Stichting zal de Gemeente terstond schriftelijk in kennis stellen indien zij aansprakelijk wordt gesteld door derden als hiervoor onder 13.1 is bedoeld.

## 14 **Geheimhouding**

- 14.1 Partijen zullen al hetgeen van vertrouwelijke aard is en hen uit hoofde van deze overeenkomst wordt toevertrouwd geheimhouden en strikt vertrouwelijk behandelen, dat wil in ieder geval zeggen deze informatie niet geheel of gedeeltelijk zonder voorafgaande schriftelijke toestemming van de andere Partijen aan derden op welke wijze dan ook openbaren, ter beschikking stellen, of daartoe anderszins toegang verschaffen.
- 14.2 Partijen zullen al hetgeen van vertrouwelijke aard is hen uit hoofde van deze overeenkomst worden toevertrouwd alleen dan aan hun werknemers bekend maken, indien en voorzover dat voor de uitvoering van deze overeenkomst noodzakelijk is. Partijen zullen de kring van deze werknemers zo beperkt mogelijk houden. De voor Partijen uit dit artikel voortvloeiende geheimhoudingsverplichtingen zullen zij vooraf eveneens van de betreffende werknemers bedingen.
- 14.3 Informatie zal in ieder geval als vertrouwelijk worden beschouwd indien deze door een der Partijen als zodanig is aangeduid.

## 15 **Duur en beëindiging**

- 15.1 Deze overeenkomst treedt in werking op [*datum*] en wordt aangegaan voor de duur van tien (10) jaren. Na ommekomst van deze periode wordt de overeenkomst automatisch met telkens één (1) jaar verlengd, tenzij een der partijen uiterlijk zes (6) maanden voorafgaand aan het van start gaan van de verlenging de overeenkomst schriftelijk heeft opgezegd. Opzegging van de overeenkomst laat hetgeen bepaald is in art. 16.5 terzake van verplichtingen die naar hun aard bestemd zijn om voor onbepaalde tijd voort te duren uitdrukkelijk onverlet.
- 15.2 Buiten hetgeen elders in deze overeenkomst is bepaald, zijn Partijen gerechtigd deze overeenkomst door middel van een aangetekend schrijven buiten rechte geheel of gedeeltelijk te ontbinden, indien een van de Partijen ook na schriftelijke aanmaning stellende een redelijke termijn in gebreke blijft aan haar verplichtingen uit deze overeenkomst of nadere overeenkomsten die hiervan het gevolg zijn, te voldoen.
- 15.3 Partijen zijn gerechtigd, zonder dat enige aanmaning of in gebreke stelling zal zijn vereist en zonder rechterlijke tussenkomst, deze overeenkomst door middel van een aangetekend schrijven met onmiddellijke ingang geheel of gedeeltelijk te ontbinden, indien:
- a) een van de Partijen niet langer in staat moet worden geacht de verplichtingen uit deze overeenkomst na te kunnen komen;
  - b) er sprake is van een wijziging in de zeggenschap over, dan wel binnen, een Partij ten opzichte van de situatie bij ondertekening van deze overeenkomst, daaronder begrepen een regeling tot samenwerking met derden die invloed heeft op de rechten,

verplichtingen en doelstellingen van deze overeenkomst, een en ander behoudens voor zover een dergelijke wijziging vooraf door de andere Partij is goedgekeurd.

- 1 5 . 4 Partijen zijn gerechtigd, zonder dat enige aanmaning of ingebrekestelling zal zijn vereist en zonder rechterlijke tussenkomst, deze overeenkomst door middel van een aangetekend schrijven met onmiddellijke ingang geheel of gedeeltelijk te ontbinden, indien Partijen op enigerlei wijze, al dan niet in rechte, aan de Stichting, of de Gemeente toebehorende (intellectuele eigendoms)rechten of door de Stichting, of de Gemeente gestelde inbreuken daarop betwist, dan wel (de eer en goede naam van) de Stichting, of de Gemeente door of vanwege de Gemeente, of de Stichting in negatieve zin in de publiciteit komt, respectievelijk de Stichting, of de Gemeente in diskrediet wordt gebracht, een en ander in de meest brede zin van het woord. Deze bevoegdheid tot ontbinding bestaat niet indien het voorgaande (de negatieve publiciteit) het gevolg is van laakbaar gedrag van de Stichting, respectievelijk de Gemeente.
- 1 5 . 5 Partijen zullen wegens ontbinding niet tot enige schadevergoeding jegens elkaar gehouden zijn.
- 1 5 . 6 Bij ontbinding zullen Partijen onmiddellijk elk gebruik van de Onderscheidingstekens, en daarmee overeenstemmende tekens, staken en gestaakt houden, alsmede alle van elkaar ontvangen gegevens retourneren. Als gevolg van de ontbinding is de Gemeente verplicht de Onderscheidingstekens, de aanduiding "Cruyff Court [\_\_\_\_]" op en rondom het Cruyff Court [\_\_\_\_] blijvend te verwijderen op een zodanige wijze dat elke verwijzing naar de Stichting, de Johan Cruyff Foundation, alsmede Johan Cruijff, niet meer zichtbaar is en duurzaam onzichtbaar blijft.
- 1 5 . 7 Indien na einde van de overeenkomst om welke reden dan ook de Gemeente, ook na een schriftelijke aanmaning stellende een redelijke termijn in gebreke blijft te voldoen aan verplichtingen uit deze overeenkomst die naar hun aard bestemd zijn om ook na het einde van de overeenkomst voor onbepaalde tijd voort te duren, waaronder maar niet beperkt tot de in art. 16.5 genoemde verplichtingen terzake van art. 3 ("Onderhoud") en artikel 10 ("Intellectuele Eigendomsrechten"), zullen Partijen onmiddellijk elk gebruik van de Onderscheidingstekens, en daarmee overeenstemmende tekens, staken en gestaakt houden, alsmede alle van elkaar ontvangen gegevens retourneren. Als gevolg hiervan is de Gemeente verplicht de Onderscheidingstekens, de aanduiding "Cruyff Court [\_\_\_\_]" op en rondom het Cruyff Court [\_\_\_\_] blijvend te verwijderen op een zodanige wijze dat elke verwijzing naar de Stichting, de Johan Cruyff Foundation, alsmede Johan Cruijff, niet meer zichtbaar is en duurzaam onzichtbaar blijft.

## 16 **Algemene bepalingen**

- 1 6 . 1 Deze overeenkomst behelst de volledige overeenkomst tussen Partijen over het onderwerp hiervan, en vervangt alle eerdere, mondelinge dan wel schriftelijke, afspraken terzake. Deze overeenkomst kan slechts met wederzijds goedvinden schriftelijk worden gewijzigd of aangevuld.
- 1 6 . 2 Met inachtneming van artikel 6:258 BW zullen partijen in overleg treden over een wijziging (van de gevolgen) of ontbinding van deze overeenkomst indien zich onvoorziene omstandigheden voordoen die van dien aard zijn dat de ene Partij naar maatstaven van redelijkheid en billijkheid geen ongewijzigde instandhouding van de overeenkomst mag verwachten.



- 16.3 De toepasselijkheid van eventuele inkoop-, leverings- of andere algemene voorwaarden van Partijen worden uitdrukkelijk van de hand gewezen.
- 16.4 In het geval dat een of meer bepalingen van deze overeenkomst ongeldig mocht(en) blijken te zijn, blijven de overige bepalingen van deze overeenkomst volledig van kracht. Partijen verbinden zich om in dat geval de ongeldige bepaling(en) te vervangen door (een) andere, wel geldige bepaling(en), op zodanige wijze dat de nieuwe bepaling(en) zo min mogelijk van de ongeldige bepaling(en) afwijk(t)(en), rekening houdend met het oogmerk en het doel van deze overeenkomst.
- 16.5 Verplichtingen die naar hun aard zijn bestemd ook na beëindiging van deze overeenkomst voort te duren, blijven na beëindiging van de overeenkomst bestaan. Met name heeft dat te gelden voor de verplichtingen van Partijen terzake van artikel 3 ("Onderhoud"), artikel 10 ("Intellectuele Eigendomsrechten"), artikel 12 ("Aansprakelijkheid"), artikel 13 ("Vrijwaring"), artikel 14 ("Geheimhouding"), artikel 15 ("Duur en beëindiging") en artikel 17 ("Geschillen en toepasselijk recht").
- 17 **Geschillen en toepasselijk recht**
- 17.1 Ieder geschil tussen Partijen ter zake van (de uitvoering van) deze overeenkomst en alle eventueel daaruit voortvloeiende overeenkomsten zal bij uitsluiting worden voorgelegd aan de daartoe bevoegde rechter te Amsterdam, tenzij Partijen alsnog schriftelijk arbitrage of bindend advies zullen overeenkomen.
- 17.2 Op (de uitvoering van) deze overeenkomst en alle eventueel daaruit voortvloeiende overeenkomsten is uitsluitend Nederlands recht van toepassing.

Aldus overeengekomen en in tweevoud ondertekend:

Namens de **Johan Cruyff Foundation**:

Namens de **Gemeente**:

\_\_\_\_\_  
Naam: C.H.A. Thate

Functie: directeur

Datum:

\_\_\_\_\_  
Naam:

Functie:

Datum:

## **Bijlage C: Eerste aanzet voor een Sociaal beheerplan**

### **Inleiding**

Al enkele jaren maken jongeren in Eerbeek zich sterk voor goede speelvoorzieningen. Samen met het jongerenwerk van Stichting Welzijn Brummen (SWB) is een initiatiefplan opgesteld om te komen tot onder meer een Cruyff Court in Eerbeek. Om te laten zien, dat ze het belangrijk vinden, zijn de jongeren ook zelf aan de slag gegaan om via allerlei klussen zelf geld bij elkaar te krijgen. Dit in samenwerking met de Rotary, BNI Bellini en Eerbeekse ondernemers.

De gemeente Brummen ondersteunt het initiatief van harte en heeft naast een financiële bijdrage ook haar actieve medewerking toegezegd. Bijvoorbeeld waar het gaat om het zoeken naar een geschikte locatie voor deze belangrijke sport- en spelvoorziening.

Begin 2015 is de locatie nabij Sporthal De Bhoele als mogelijk Cruyff Court-locatie naar voren gekomen.

Alle betrokkenen zijn erg enthousiast, zeker ook omdat dit perceel een bestemming heeft, die een voortvarende realisatie van deze voorziening mogelijk maakt.

### **Probleemstelling**

Naast het uitkiezen van een 'geschikte' locatie is het voor handen hebben, resp. beschikbaar hebben van een Sociaal Beheerplan onontbeerlijk om het Cruyff Court een succes te laten worden/zijn. Welke openingstijden gelden er voor het Cruyff Court? Wie mogen allemaal gebruik maken van deze voorziening? Wie kan benaderd worden bij mogelijk overlast-gevende situaties? Kortom, op welke wijze en in welke mate wordt - na de fysieke realisatie van het Cruyff Court - invulling en vorm gegeven aan het sociale beheer aspect?

### **Doelstelling**

Met voorliggende document worden de eerste aanzetten gegeven voor een dergelijk Sociaal Beheerplan. In feite worden in voorliggend document de 'bouwstenen' aangereikt voor het Sociaal Beheerplan en krijgen de betrokken partijen een 'plek' binnen het beheerplan.

Voorliggend document is dynamisch van aard en dient beschouwd te worden als een soort 'start-document'. Het document biedt de ruimte om – indien nodig c.q. gewenst – aangevuld/ aangepast/ aangescherpt te worden. Het document biedt handvatten om elkaar aan te spreken op de naleving van de - met elkaar nog te maken - afspraken.

### **Betrokken partijen**

Alvorens wordt gekomen tot het vastleggen van concrete afspraken en het neerzetten van een beheerorganisatie, wordt eerst inzicht verschaft in de verschillende partijen/instanties die – in meer of mindere mate - betrokken zijn bij het Cruyff Court.

1. Eerbeekse jongeren
2. Omwonenden van de locatie CC
3. Stichting Welzijn Brummen (SWB)
4. Dorpsraad Eerbeek/Hall
5. Politie/Wijkagent Eerbeek
6. Combinatiefunctionaris/Sportmakelaar
7. Exploitant De Bhoele
8. JOC
9. Sportverenigingen, waaronder last Gear/ETTV
10. Cruyff Foundation
11. Woningcorporatie Eerbeek/Sprengenland Wonen
12. Ondernemersvereniging Eerbeek (OVE) / BNI / Rotary
13. Gemeente Brummen

Ad 1. Eerbeeks jongeren kunnen worden beschouwd als de initiatiefnemers van het Cruyff Court. Zij hebben in samenwerking met de SWB en enkele Eerbeekse ondernemers concreet vormgegeven aan dit initiatief. Het eindresultaat is een initiatiefplan.

Ook tijdens het hele traject van voorbereiding naar uitvoering, hebben zij hun verantwoordelijkheid genomen en geholpen om draagvlak bij verschillende partijen te creëren.

Nadrukkelijk krijgen ze een rol bij het beheer van de Cruyff Court. Het gezamenlijk verantwoordelijk voelen voor deze voorziening (en alles wat erom heen hangt) dient ervoor te zorgen, dat deze voorziening na realisatie in stand blijft.

Voorstel: minimaal twee jongeren opleiden tot Cruyff Coach. Vanuit deze rol participeren ze in een nog te formeren 'Stuurgroep'. Een van de taken van deze stuurgroep zal in het begin vooral liggen op het gebied van 'het in goede banen leiden' van het gebruik/beheer van het Cruyff Court. In het begin zal een tweewekelijks overlegstructuur worden aangebracht.

Ad 2. Omwonenden spelen een belangrijke rol in het functioneren van de Cruyff Court. Daarnaast zijn ze één van de mogelijke gebruikers van de sport- en speelvoorziening.

Voorstel: Omwonenden wordt gevraagd deel te nemen in de 'Stuurgroep'.

Ad 3. Vanuit de SWB is een jongerenwerker nadrukkelijk betrokken bij dit initiatief en vormt de schakel tussen jongeren en overige partijen. De SWB zal haar rol nemen in de beheerfase en zal tevens in gezamenlijk overleg met o.a. de gemeente jaarlijks terugkerende evenementen in/op en rondom het Cruyff Court (mede) organiseren.

Ad 4. Dorpsraad Eerbeek/Hall vormt een belangrijke schakel tussen de gemeente en de bewoners. Ze staat dicht bij de inwoners en kent hun wensen en behoeften als het gaat om de woon- en leefomgeving. In dit kader is ze dan ook een belangrijke gesprekspartner met betrekking tot het traject Cruyff Court. Daarnaast levert de Dorpsraad een wezenlijke financiële bijdrage.

Voorstel: De bestaande contacten/overlegmomenten benutten om elkaar te informeren.

Ad 5. Op gebied van openbare orde en veiligheid is de politie/wijkagent een belangrijke partner van de gemeente.

Ad 6. De rijksoverheid vindt het belangrijk, dat kinderen en jongeren de kans krijgen om zo vroeg en zo breed mogelijk te verkennen wat er allemaal voor hen mogelijk is op het gebied van onderwijs, sport en cultuur. Om die reden is er een regeling bedacht: de Stimuleringsregeling Brede Scholen, Sport en Cultuur. Overal in het land, zo ook in de gemeente Brummen, zijn in dit kader 'combinatiefunctionarissen' aangesteld, die ervoor moeten zorgen, dat het hele aanbod van onderwijs, sport en cultuur binnen een gemeente voor iedereen zichtbaar wordt. Voorts zorgen ze ervoor, dat de jeugd de mogelijkheid krijgt, en wordt geprikkeld, om uit te zoeken waar zijn of haar passie of talent ligt.

Voorstel: Bij de voorbereiding van (de realisatie van) een Cruyff Court de Combinatiefunctionaris nadrukkelijk betrekken. Ook in het kader van de programmering. Wellicht wekelijks via aankondigingsbord programma kenbaar maken. Daarmee wordt de ingebruikname van het Cruyff Court goed gepland en beheerd.

Ad 7. De Exploitant van De Bhoelle dient in een vroegtijdig stadium betrokken te worden bij planvorming.

Ad 8. De aanwezigheid van een Jongerenontmoetingscentrum geeft veel toegevoegde waarde aan de locatie van een Cruyff Court. Deze sport- en speelvoorziening geeft jongeren letterlijk en figuurlijk de ruimte om actief met elkaar te sporten/spelen, danwel elkaar te ontmoeten.

Ad 9. Sportverenigingen. Het Cruyff Court biedt sportverenigingen de mogelijkheid om - in overleg met de Stuurgroep/combinatiefunctionaris - gebruik te maken van deze voorziening. Ook kan worden gedacht aan te organiseren evenementen, waarbij twee of meerdere takken van sport elkaar ontmoeten/treffen.

Voorstel: Tijdens het Sportcafé, dat 2 a 3 maal per jaar wordt georganiseerd, wordt de Combinatiefunctionaris gevraagd om het Cruyff Court bespreekbaar te maken, met als doel sportverenigingen te activeren m.b.t. het meedenken hoe de CC gebruikt kan worden door deze sportverenigingen.

Ad 10. Cruyff Foundation

De Johan Cruyff Foundation is een non-profit organisatie, die zich richt op het bevorderen van het geestelijk en lichamelijk welzijn van kinderen en jongeren.

De Cruyff Foundation brengt jeugd in beweging door realisatie van Cruyff Courts, Schoolplein14 en het ondersteunen van sportprojecten voor gehandicapte jeugd.

Ad 11. Woningcorporatie Sprengenland Wonen. De kwaliteit van de leefomgeving wordt voor een belangrijk deel bepaald door de beschik- en bereikbaarheid van bepaalde voorzieningen in de buurt. In dat kader is Woningcorporatie Sprengenland Wonen de verhuurder van huurwoningen in de nabije omgeving van de locatie Cruyff Court.

Voorstel: contact opnemen met Guus van der Linde om het initiatief te bespreken.

Ad 12. OVE/BNI/Rotary. In hoeverre kan deze voorziening als kans worden beschouwd voor ondernemers?

Voorstel: Door de jongerenwerker van de SWB wordt contact opgenomen met de Ondernemingsvereniging Eerbeek om gezamenlijk te verkennen welke mogelijkheden/kansen de OVE ziet m.b.t. de komst van het Cruyff Court in Eerbeek. Beoogd wordt de ondernemers te activeren om mee, resp. na te denken over mogelijkheden/kansen voor ondernemers.

Ad 13. Alvorens formeel wordt overgegaan tot de realisatie van een Cruyff Court zal de gemeente Brummen een overeenkomst aan gaan met de Cruyff Foundation, waarin zij voor een periode van minimaal 10 jaar zich aan elkaar verbinden. Met het aangaan van een dergelijke overeenkomst wordt beoogd, dat er sprake is van een duurzaam initiatief, dat ook na fysieke realisatie de aandacht krijgt, die het verdient. In dat kader zal nadrukkelijk ook aandacht zijn voor de programmering.

## **Beheermatige afspraken**

### **Openingstijden**

Voorstel is om voor wat betreft de Cruyff Court in beginsel een openingstijd aan te houden tot xx.xx uur.

### **Gebruik**

In beginsel is de sport- en speelvoorziening voor een ieder toegankelijk en te gebruiken. Zowel jong als oud moet van deze voorziening gebruik kunnen maken. Door het gebruik van een programma (per week/per maand) kunnen tijdblokken gereserveerd worden voor specifieke gebruikers. Zo kan bijvoorbeeld worden afgesproken, dat tijdens gymlessen het CC is gereserveerd voor scholieren, die in De Bhoel gymmen.

### **Programmering**

Om voor een ieder duidelijk te maken wie, wanneer van het Cruyff Court gebruik maakt, wordt gewerkt met een programma, dat op het publicatiebord gepubliceerd kan worden. Het gaat dan heel specifiek om het reserveren van tijdblokken voor bepaalde/specifieke hoofdgebruikers. De input hiervoor zal voor een groot deel komen van de contactfunctionaris.

Daarnaast kan in het kader van het organiseren van jaarlijks terugkerende evenementen ook e.e.a. worden opgenomen in een programma. Er wordt naar gestreefd om ook de andere betrokkenen (waaronder omwonenden) mee te laten praten over de programmering.

### **Overlastsituaties**

Hoe dient worden omgegaan met sport- en spe(e)lgeluid, is vastgesteld in een op 22 maart 2012 door de raad vastgesteld document : 'Jeugdoverlast in Brummen'.

*"Onder 'sport- en speloverlast' vallen alle meldingen van jeugdoverlast, die verband houden met spelende en/of sportende jeugd tussen 07.00 en 22.00 uur. Veelal wordt deze vorm van overlast veroorzaakt door jongeren onder de 12 jaar. In deze categorie vindt de melder dat de jongeren hem/haar lastig vallen met lawaai. Het betreft veelal lichte overlast door sport en spel van meestal basisschoolkinderen (12-). Vaak staat de melder alleen in de ervaren overlast en vaak is er al sprake van een verstoorde relatie tussen melder en overlast-veroorzakers, doordat de melder de jongeren aanspreekt vanuit boosheid en irritatie. De melder is eerder boos dan bang. De melder vindt dat de overheid deze spelende jeugd moet bezighouden zodat ze niet op straat voor overlast zorgen. De melding gaat vaak gepaard met een verzoek om een ingreep in de openbare ruimte om de overlast tegen te gaan.*

### *Aanpakmogelijkheden*

*Kinderen mogen in principe overal spelen, tenzij dit nadrukkelijk in de openbare ruimte wordt verboden (bijvoorbeeld door een bord: verboden voor onbevoegden).*

*Kinderen moeten zich bij hun spel in de openbare ruimte echter net als ieder ander houden aan de algemene wettelijke regels die gelden voor het gebruik van de openbare ruimte (APV).*

*Overheidsoptreden van spelende jeugd is vereist als hierbij de veiligheid van mensen in het geding is of als vandalisme in het spel is. Dit komt niet zo vaak voor (indien wel: aangifte van melder bij politie). Meestal zijn de melders alleen maar geïrriteerd door het lawaai van jeugd of het gebruik van objecten in de openbare ruimte of gebouwen als doel bij voetbalspel. Bij deze vorm van overlast dient de melder vooral gestimuleerd en ondersteund te worden bij eigen inzet van zijn overlastprobleem. Het opbouwwerk kan de melder adviseren hiermee om te gaan”.*

### **Parkeerproblematiek**

Op basis van de ervaringen van de Cruyff Foundation met Cruyff Courts elders in den lande kan worden geconcludeerd, dat er van parkeerproblemen als gevolg van de komst en het gebruik van een Cruyff Court door ‘bezoekers/gebruikers’ nauwelijks tot geen sprake is van geconstateerde parkeerproblemen. Mogelijk dat er parkeerproblemen kunnen ontstaan, wanneer evenementen worden georganiseerd, gelinkt aan het Cruyff Court. Dit betreffen evenementen, die slechts enkele malen per jaar plaats vinden. De organisatoren van het evenement zijn in die gevallen verantwoordelijk voor voldoende parkeergelegenheid. De gemeente zal hier in voorkomend e gevallen op toezien (samen met de politie).

### **Stuurgroep**

Om adequaat invulling te kunnen geven aan het beheer van het Cruyff Court wordt een zogenaamde stuurgroep opgericht/ingesteld, bestaande uit bijv. een aantal jongeren, Cruyff coaches, SWB (jongerenwerker/combinatiefunctionaris), wijkagent, één of meerdere buurtbewoners (en wellicht de exploitant van de Bhoele) .

In beginsel zal deze groep tweewekelijks bij elkaar komen om zaken op het gebied van het beheer van het CC te bespreken en mogelijke problemen/knelpunten op te lossen.

### **Cruyff coaches**

Twee kandidaten zullen door het SWB worden benaderd voor het volgen van een opleiding tot Cruyff Foundation Coach. Tijdens de cursus tot Cruyff Foundation Coach leert de lokale jongerenwerker/ sportbuurtwerker een team te maken van een groep jongeren, leert de coach tijdens de cursus om een coachende rol aan te nemen, daarnaast leert de coach meer over het Community Program en hoe jongeren langdurig te binden.

Een Cruyff Foundation Coach is iemand die binnen een organisatie in de wijk (jongerenwerk, sportbuurtwerk, scholen) actief is of binnen een sportvereniging als (jeugd-) speler, trainer, coach of vrijwilliger. Een Cruyff Foundation Coach heeft de intentie om jongeren (langdurig) te binden aan hun wijk en/of Cruyff Court.

De Cruyff Foundation Coach is verantwoordelijk voor een groep van maximaal 12 jongeren in de leeftijd van 14 tot 21 jaar. Gedurende een periode van ca. twee maanden (6 tot 8 bijeenkomsten) begeleidt de coach de jongeren bij het organiseren van een evenement op het Cruyff Court. Tijdens het project houdt de coach grip op de stappen, die de groep maakt en stimuleert hij de jongeren om zich ook individueel te ontwikkelen

### **Sponsor bord**

Er is een bord beschikbaar op het Cruyff Court waar de namen van betrokken partijen een plek kunnen krijgen.

Voorstel: ondernemers verleiden om als sponsor o.i.d. op te treden.

### **Flyer**

Voorstel is om een aantal (spel-/gedrags)regels op een flyer te drukken en in de omgeving te verspreiden met namen en telefoonnummers van personen uit de Stuurgroep, die benaderd kunnen worden met vragen.

**Onderhoud/fysiek beheer – Eerbeekse jongeren zelf inschakelen**

Naast het sociaal beheer moet ook het een en ander worden geregeld m.b.t. het fysieke beheer, of te wel het onderhoud. Nader wordt bekeken in hoeverre Eerbeekse jongeren als vrijwilliger een deel van de onderhoudswerkzaamheden voor hun rekening kunnen nemen. Hierbij kan bijvoorbeeld worden gedacht aan het schoon/afvalvrij houden van de Cruyff Court en nabije omgeving.

De gemeente is verantwoordelijk voor het grote onderhoud. Afspraken hieromtrent worden gemaakt in een overeenkomst tussen de gemeente en de Cruyff foundation.

**Bijlage D: Foto impressie Locatie De Bhoele**









## Bijlage E: Kadastrale gegevens

Kadaster - HAL00 E 7115 G 0 - Windows Internet Explorer provided by Gemeente Brummen

http://basis01/stroomlijn/Library/Spider/pageserver.asp?app=Kadaster&page=Hoofdobjectscherm&gemcod=HAL00&sectie=E&prum=7115&objindl=G&objindn=0

Converteren Selecteren

### Kadastraal perceel

Kad. aanduiding	HAL00 E 7115 G 0
Indicatie vervallen	Nee
Omschrijving deelperceel	

### Overig

Vastgestelde grootte	19438 m <sup>2</sup>
Bebouw.code	2 Onbebouwd met bebouwd
Cult code onbebouwd	41 Wegen
Ind. overige code	Nee

### Stukgegevens

Ontvangstdatum stuk wijziging	04/07/2012
Voignummer verwerking	23
Stuk wijziging	75 HAL0002012015
Verlijdensdatum	
Soort stuk	107 Metingstaat KAD 75 m.b.t. vernumming (matrix)
Stuk vestiging	75 HAL0002012015
Ontvangstdatum stuk vestiging	04/07/2012

Adressen **Actuele gerechtigden** Transacties Filiatie Rechtbelemmeringen Objectbelemmeringen Register9 teksten Beperkingen Uitvoer

### Gerechtigde

Zakelijk recht	75 HAL0002012015 VE (Eigendom)				
Vestigingsdatum	04/07/2012	Aandeel	1/1		
Gerechtigde	2100210151	Percelen	In kaart	Geboren	Indicatie Overleden
Naam	GEMEENTE BRUMMEN				
Rechtsvorm	Met				
Woonadres	ENGELENBURGERLN 31 6971BV BRUMMEN				

## Bijlage F1: kaart met leeftijdscategorie 12-23 jaar





# DE 14 REGELS VAN JOHAN CRUIJFF

- 1 TEAMPELER**  
Alleen kun je niets, je moet het samen doen.
- 2 VERANTWOORDELIJKHEID**  
Wees zuinig op wat je krijgt en waar je gebruik van mag maken.
- 3 RESPECT**  
Heb respect voor de ander.
- 4 INTEGRATIE**  
Betrek ook anderen bij jouw activiteiten.
- 5 INITIATIEF**  
Durf iets nieuws te doen.
- 6 COACHEN**  
In een team moet je elkaar altijd helpen.
- 7 PERSOONLIJKHEID**  
Wees wie je bent.
- 8 SOCIALE BETROKKENHEID**  
Belangrijk in de sport, maar helemaal daarbuiten.
- 9 TECHNIEK**  
De basis.
- 10 TACTIEK**  
Weten wat je doet.
- 11 ONTWIKKELING**  
Door sport ontwikkelt lichaam en geest.
- 12 LEREN**  
Probeer iedere dag weer wat nieuws te leren.
- 13 SAMENSPELEN**  
Wezenlijk onderdeel van het spel.
- 14 CREATIVITEIT**  
De schoonheid van de sport.

FACEBOOK.COM/CRUYFFFOUNDATION  
WWW.CRUYFF-FOUNDATION.ORG

